



方大集团股份有限公司
CHINA FANGDA GROUP CO.,LTD.

总第 143 期 2016 年 11-12 月号

FANGDA 方大

本期导读

热烈庆祝方大集团股份有限公司成立 25 周年

方大集团岁末新增订单 8.1 亿元

2016 年“方大工匠”技能比武决赛举行

司法实践中项目部印章的效力分析与应对措施

方大集团 2016 年大事记

庆祝方大集团
成立 25 周年
暨股票上市 21 周年

方大城 1# 主楼隆重封顶



2016年11月8日上午11时08分，随着最后一罐水泥注入方大城1#主楼楼顶，方大城最后一栋塔楼顺利封顶！

方大集团投入20多亿元打造的“方大城”，以高端新兴产业研发型总部聚集区为核心功能，是集生态办公、特色商业、休闲娱乐为一体的地标性综合体，是华侨城片区乃至整个深圳市的标志性建筑群，也是方大集团新总部所在地。方大集团致力于成熟市场的区域综合开发、精品商务及住宅的开发，建造重点工程，精心打造特色突出的房地产精品项目，方大城是方大集团拓展房地产业务的标杆项目。

稳健经营 创造非凡业绩

■ 本刊编辑部

2016年，对于方大集团来说是非凡的一年。

这一年，在我国国民经济增长趋缓的大背景下，方大集团旗下各产业依然取得了骄人的成绩，公司业务销售收入、利润大幅增长，预计2016年归属于上市公司股东的净利润为6.5亿元—7.1亿元，比2015年增长505.93%—561.87%。

这一年，方大集团幕墙系统及材料产业继续致力于高端幕墙产品及工程的研发和创新，深耕高端市场，引领我国幕墙及新材料行业的发展，先后签约、中标深圳恒大金融中心、深圳华侨城总部大厦、华为武汉研发生产基地、重庆来福士广场等高端幕墙工程项目数十项，南昌万达茂、深圳当代艺术馆与城市规划展览馆、阿里巴巴阿里云研发中心等一大批幕墙工程项目实现了竣工交付；轨道交通设备及系统产业在前一年良好的市场基础上继续大幅增长，先后获得南昌地铁2号线、昆明地铁3号线、香港地铁沙中线二期等国内地铁屏蔽门系统项目订单，以及印度诺伊达地铁安全门项目、马来西亚吉隆坡地铁2号线站台门系统项目等海外订单，由方大集团装备屏蔽门系统的深圳地铁9、11号线，西安地铁3号线、武汉地铁6号线、东莞地铁2号线等7条地铁线开通运营，方大集团“轨道交通站台屏蔽门系统”项目获得“国家火炬计划产业化示范项目”证书，方大自动化公司通过IRIS管理体系认证，等等，方大集团在地铁屏蔽门系统行业中的龙头地位得到进一步巩固；方大集团太阳能光伏产业的江西五十铃停车场光伏发电项目、江西萍乡宣风光伏电站相继建成并网发电，有力地推进了当地的低碳经济发展和生态文明建设；房地产产业方面，方大城1#主楼实现封顶，方大城一期首批入伙顺利完成……

2016年累累硕果的背后，凝聚着广大方大人一年来辛勤耕耘的汗水，优异经营业绩的取得，离不开管理层科学的决策和有效的管理。方大集团在高端幕墙系统及材料、轨道交通设备及系统、太阳能光伏发电及房地产等产业领域一如既往的快速发展步伐，更展现了方大集团多年来所积累的品牌、技术、优质服务等综合优势。

既往的荣耀，给了我们面对未来更强的信心。在充满挑战与机遇的2017年，方大集团将站在更高的起点上，紧跟国家十三五发展规划和“一带一路”发展战略，发挥自身综合优势，在国内和海外两个市场上，努力开疆拓土，去赢得更加宏伟的胜利！



方大集团股份有限公司 主管 主办

广东省资料性出版登记证号：
粤内登字 B 第 10155 号



没有人不爱惜他的生命，但很少人珍视他的时间。
—— 梁实秋

劳动永远是人类生活的基础，是创造人类文化幸福的基础。
—— 马卡连柯

在年轻人的颈项上，没有什么东西能比事业心这颗灿烂的宝珠更迷人的了。
—— 哈菲兹

本刊摘选的文章/图片，如未能与作者取得联系，请您即联系本刊，即付稿酬。

目 录 CONTENTS

● 卷首语

稳健经营 创造非凡业绩 本刊编辑部 /01

● 图 片

方大城 1# 主楼隆重封顶 封二
企业文化活动掠影 封三
由方大建科集团承建幕墙工程的厦门瑞达国际金融中心 封底

● 本刊专递

方大二十五年 载誉再出发 本刊编辑部 /04
深圳市南山区区委常委黄雪平一行到方大集团参观调研 本刊记者 /08
方大集团岁末新增订单 8.1 亿元 本刊记者 /09
方大自动化公司通过 IRIS 管理体系认证 本刊记者 /10
方大自动化公司荣获“深圳市城市轨道交通 9 号线工程突出贡献奖” 本刊记者 /11
《方大》荣获“2016 年优秀企业报刊奖” 本刊记者 /12

● 企业简讯

自动化公司 3 人荣获“2016 年度深圳市产业发展与创新人才奖” /13
由方大提供屏蔽门系统的西安地铁 3 号线开通运营 /13
2016 “方大杯 - 我是歌手” 大赛精彩进行 /13
方大获第三届“深大 - 中银 10 公里公益长跑” 第三名 /13

《幕墙设计》封面文章报道方大建科承建的南昌万达茂 /14
2016 年首届“方大杯” 篮球嘉年华系列活动欢乐举行 /14
采用方大屏蔽门系统的武汉地铁 6 号线开通运营 /14
方大新材料（江西）有限公司荣获中国金属复合材料行业 2016 年度“优秀品牌” 和“优质工程应用奖” /14
自动化公司荣获“深圳市 2016 年‘福彩杯’ QCC 成果选拔赛优秀成果奖” /15
方大东莞公司开展“比学赶帮超” 活动 /15
方大集团举办盛大员工生日派对 /15
方大集团厂庆日举办趣味抽奖活动 /15

● 特别报道

2016 年“方大工匠” 技能比武决赛举行 本刊记者 /16
方大建科：“工匠精神” 的践行者 深圳特区报 /18
方大物业 —— 让梦想扬帆起航 本刊记者 /20

● 管理点滴

一个年轻管理者，需要完成哪些基本修炼？ 搜狐网 /21

● 员工天地

司法实践中项目部印章的效力分析与应对措施
集团公司法务部 武震 /25

● 大事记

方大集团 2016 年大事记 本刊编辑部 /28

方大电子月刊

www.fangda.com
欢迎阅读

《方大》月刊编辑部

地址：深圳市南山区科技南十二路
方大科技大厦 20 楼
邮编：518057
电话：0755-26788571-5589
传真：0755-26788353
电子邮件：bjb@fangda.com
互联网址：http://www.fangda.com
深圳市鑫旺隆印刷有限公司制作

编委会名誉主任：熊建明
编委会主任：周志刚
编辑及版面设计：雷纯剑

通讯员：

胡荣 吴宇华 田斌 刘邦文
吴兴思 白伟 焦健 陈常春
丁强 孔明珠 铁东远 陈燕文
李晓宇 余文逸 吴博华

2017 年 1 月 5 日出刊

本刊文章版权受法律保护，如欲转载，敬请致电编辑部联系。

热烈庆祝方大集团股份有限公司成立 25 周年

方大二十五年 载誉再出发

■ 本刊编辑部



方大集团股份有限公司(下称“方大集团”,A股代码:000055;B股代码:200055)1991年12月28日创立于改革开放的前沿——深圳蛇口,公司股票1995年11月29日在深圳证券交易所上市,是国内首家股票上市的民营企业。方大集团旗下拥有4家国家高新技术企业,在深圳、北京、上海、成都、沈阳、南昌、东莞、佛山等地建有大型现代化生产基地,在欧洲、中东、澳洲、非洲等地设立了分支机构,是集研发、生产、销售及服务为一体的大型综合性的高科技集团公司。

方大集团现有高端幕墙系统及材料产业、轨道交通设备及系统产业、太阳能光伏产业、房地产业及金融等业务板块,业务覆盖节能环保幕墙、铝塑复合板、单层铝板、蜂窝铝板、纳米自洁铝板、屏蔽门系统、自动门、安全门、太阳能光伏系统设计与集成、房地产开发、金融等领域,是我国节能环保领域的开拓者。

25年来,方大集团秉承“科技为本,创新为源”的经营理念,坚持走科技创新发展道路,自主创新能力和技术水平始终保持同行业第一。方大集团先后承担了5项国家863计划、国家重大攻关计划、国家火炬计划等国家级重大科技项目,获得省部级以上科技成果14项,2项产品被列为国家级重点新产品;在全国同行业中第一家设立了企业博士后工作站、工程技术中心、幕墙研究设计院等研发机构;主持或参编了我国第一部建筑节能国家标准《建筑节能国家标准》、我国第一部屏蔽门行业标准《城市轨道交通站台屏蔽门》等国家和行业标准32项;取得专利近1000项(其中国际PTC专利4项),拥有软件著作权8项,专利总数居国内同行业前列。

25年来,方大集团坚守“创一流企业、创一流产品、创一流服务”的承诺,积极构建完善、先进的质量保证体系,是国内同行业首家通过ISO9001质量管理体系认证的企业。方大集团

建立了具有世界先进水平的大型检测试验中心,推出“方大工匠”实施计划,挖掘和培育“执着创新、精益求精”的方大工匠精神。

方大集团强大的质量体系和方大工匠精神铸造了卓越的方大品质,赢得了社会各界的广泛赞誉,先后荣获“亚太地区100家最佳管理公司”、“建设创新型国家杰出企业”、“中国建设科技自主创新优势企业”、“改革开放二十年最具影响力著名品牌”、“中国品牌100强”、“中国最受尊敬的50家上市公司”、“全国质量效益型先进企业”、“中国工业行业状元”、“国家863计划CIMS应用示范企业”、“全国CAD应用工程示范企业”、“全国建设信用AAA级诚信企业”、“广东省知识产权优势企业”、“广东省诚信守法示范企业”、“广东省守合同重信用企业”、“深圳市民营领军骨干企业”、“深圳市制造业信息化重点示范企业”、以及“世界质量大奖——白金明星奖”(全国唯一连续两次获得的企业)、“2003年欧洲质量奖”、“国家级重点新产品”、“建国50周年经典建筑”、“中国建筑工程鲁班奖(国家优质工程)”、“詹天佑土木工程奖”、“国家优质工程银质奖”、“全国建筑工程装饰奖”、“优质样板工程”、“白玉兰”奖、“用户满意工程”等诸多荣誉,“方大FANGDA”被评为“中国驰名商标”。凭借卓越的方大品质,25年来,方大集团营业收入增长了499倍,总资产增长了214倍,营业收入及总资产每年分别以31%和26%的复合增长率快速增长。

高端幕墙系统及材料产业： 引领行业创新发展

方大高端节能幕墙系统及材料产业精准定位于高端市场,聚焦资源致力于高端幕墙产品及工程的研发和创新,以智能、低碳、环保、可持续发展为发展方向,引领了我国幕墙及新材料行业20多年的发展,方大幕墙在产品质量、技术实力、专业服务、绿色节能、品牌影响力等多方面居中国第一,是我国最具竞争力的幕墙品牌。依托自身雄厚的研发实力,方大集团积极发展节能环保幕墙、太阳能光伏发电幕墙、LED全彩显示幕墙等幕墙系统新技术,获得专利近400项,先后开发出一批具有国内、国际领先水平的高端幕墙产品。方大集团研发的集节能、环保、智能于一体的高端幕墙系统,广泛应用于北京、上海、广州、深圳等国内60多个主要城市,以及欧洲、中东、澳洲、非洲等世界各地1000多项重大工程。



方大集团承建幕墙工程的南昌万达茂

方大集团承建的多项精品幕墙工程获得“詹天佑土木工程奖”、“建国50周年经典建筑”、

“优质样板工程”、“国家优质工程奖”、“白玉兰”奖和“用户满意工程”等奖项，并多次荣获我国建筑领域最高奖项——“中国建筑工程鲁班奖（国家优质工程）”等荣誉称号。

轨道交通设备及系统产业： 自主创新逐鹿全球市场

1999年，方大集团在我国率先进入轨道交通地铁屏蔽门领域并率先研制成功具有自主知识产权的屏蔽门系统，填补了中国地铁屏蔽门领域的空白；2005年，方大集团自主知识产权的轨道交通屏蔽门系统通过国家建设部验收，技术标准领先国内外；2007年3月1日，方大集团主编的我国首部《轨道交通站台屏蔽门》国家行业标准颁布实施，确立了方大集团在轨道交通设备屏蔽门领域中的领先地位；2011年7月，方大地铁屏蔽门在我国率先通过可靠性、可用性、可维修性和安全性等多方面审查，成为同行业中首家通过（RAMS）符合性认证的企业；2013年12月，方大集团主编的《城市轨道交通系统能源消耗与排放评价方法与指标》国家标准审查会在深圳召开。作为我国轨道交通设备屏蔽门行业龙头企业，方大集团地铁站台屏蔽门产业先后多次获得国家重点新产品荣誉、广东省科学技术奖和深圳市科技创新奖等多项重大奖项；获得7项计算机软件著作权，取得近300项轨道交通站台领域的专利，其中发明专利近100项，专利总数占同行业的半数以上。

具有完全的自主知识产权、技术标准处于国

际先进水平的方大地铁屏蔽门系统已在全国20多个城市以及香港、台湾、新加坡、印度、马来西亚等海外地区中应用，每天有超过1亿人次使用方大地铁屏蔽门系统。目前，方大屏蔽门系统在我国轨道交通领域已占据市场占有率、品牌影响力、专利拥有量、标准制定和维保专业化服务等多项第一，已成为我国第一、全球前三的轨道交通屏蔽门供应商。



采用方大屏蔽门系统的深圳地铁11号线

太阳能光伏产业： 清洁能源助力绿色经济

方大集团是我国第一家独立掌握并拥有自主知识产权从事太阳能光伏系统设计、制造与集成的企业，是太阳能光电技术的开拓者和应用者之一，在国内建成了第一个太阳能光伏建筑一体化工程——方大大厦。方大集团近年来持续加大对太阳能光伏产业的投入，已签订及并网发电太阳能光伏电站项目的总量约1.1GW，投资近100亿元。

方大集团投资建设的江西五十铃汽车有限公司停车场6.3MWp分布式太阳能光伏电站项

目、方大东莞松山湖2MWp分布式太阳能光伏发电项目、江西萍乡芦溪县宣风镇20MWp分布式太阳能光伏发电项目、江西萍乡湘东分布式太阳能光伏发电项目等，对于推进当地低碳发展和生态文明建设、加快区域经济循环发展起到了重要作用。

未来，方大集团将持续专注于快速增长的中国太阳能光伏发电市场，以投资、建设并持有优质太阳能光伏电站为经营目标，带动地方绿色经济发展，为国家节能环保事业做出更大的贡献。



方大集团位于江西萍乡湘东的太阳能光伏电站

打造城市精品综合体

方大集团房地产业致力于成熟市场的区域精品商务综合开发，建造重点工程，精心打造具有方大特色的房地产精品项目。公司拥有专业的房地产开发团队，具有优秀的项目开发能力、设计及施工管理能力、营销策划能力。公司斥资25亿打造的“方大城”，以高端新兴产业研发型总部聚集区为核心功能，是集生态办公、特色商业、休闲娱乐为一体的地标性综合体，是深圳市标志性建筑群。

赤诚的社会责任

25年来，在重视创造企业价值的同时，方大集团一直积极回报社会，倡导环保，关爱员工，履行社会责任，已累计向社会捐资捐物数千万元，用于办学、赈灾、城市建设等诸多方面。1995年和1996年，方大集团捐资在井冈山、延安革命老区和南昌等地兴建了一批“方大希望小学”；1998年，长江特大洪灾时期，方大集团向灾区捐赠价值数百万元的大米和食品；2003年“非典”时期，方大集团向社会捐赠了价值100万元的医疗设备；2008年5月汶川地震，方大集团在第一时间捐款支援灾区；2009年，方大集团向社会捐资捐物200多万元，用于建设希望小学、资助弱势群体；2010年4月，方大集团向青海玉树地震灾区紧急捐款；2013年4月，向四川雅安地震灾区捐款；2014年7月，向深圳市南山区慈善会捐款，支援广东省扶贫济困事业；2016年11月，向江西省捐建贫困村计生卫生室22个……方大集团赤诚的社会责任情怀，获得了社会各界的广泛关注与赞誉，先后荣获“广东省模范劳动关系和谐企业”、“广东省先进集体”、“深圳市最具爱心企业”、“深圳市劳动关系和谐企业”等诸多荣誉。

以科技创新为驱动力，承载节能环保梦的“方大号”巨轮驶过了25年的辉煌航程。展望未来，方大集团将一如既往地秉承“科技为本，创新为源”的经营理念，在高端幕墙系统及材料、轨道交通设备及系统、太阳能光伏发电、金融以及房地产等领域谱写更为壮丽的篇章。

深圳市南山区委常委 黄雪平一行到方大集团参观调研

■ 本刊记者



11月17日上午，深圳市南山区委常委黄雪平率区住建局、区工务局、区城管局、区企业服务中心、南山交警大队、南山交通运输局、桃源街道办、粤海街道办等相关政府部门负责人莅临方大集团进行参观调研。方大集团董事长熊建明陪同黄雪平常委一行参观调研，并出席了调研座谈会。

熊建明董事长向黄雪平常委一行介绍了方大集团的发展历程以及方大集团在高端幕墙系统及材料、地铁屏蔽门系统、太阳能光伏和房地产等产业领域的卓越建树，黄雪平常委对方大集团所取得的成就表示钦佩，并感谢方大集团20多年来为南山区的经济社会发展所作出的重大贡献。黄雪平常委重点了解了方大集团旗下方大城项目的建设进展及周边区域环境情况，在获悉方大城主体工程已完成封顶，预计将于明年年底全部建成并投入使用的介绍后，黄雪平常委惊喜地称赞

方大城的建设为“新深圳速度”，表示方大城作为一个高端的城市综合体精品项目，承载着带动大沙河创新走廊及华侨城片区优质发展的重要功能，区政府一定会及时对其周边的基础配套设施及环境进行优化和升级。区住建局负责人还就“人才引进的住房问题”向方大集团详细解释了最新的一系列相关政策。

方大集团是深圳市民营领军骨干企业和知名上市公司，多年来一直深受政府的关注与支持。中共深圳市南山区委办公室印发的《南山区2016年区领导服务重点企业活动方案》将方大集团列为重点服务对象，此次黄雪平常委一行来方大集团进行“送政策上门、送服务上门”的专项活动，更凸显了深圳市政府和南山区政府对方大集团格外的关心与支持。在市、区政府的支持下，通过方大人的努力与坚持，方大集团一定会为深圳市的社会经济发展做出新的、更大的贡献。

方大集团岁末新增订单 8.1 亿元

■ 本刊记者



岁末来临，市场依旧红火。近期，方大集团新获订单 8.1 亿元，是公司 2015 年营业收入的 31.78%，为公司 2016 年的市场收了好尾，也为 2017 年的经营奠定了良好基础。

方大集团全资子公司深圳市方大建科集团有限公司先后中标签约深圳恒大时代金融中心（深圳南油大厦）、深圳佳兆业前海广场二期（诚盈商务中心）、深圳金水贝中心大厦、海南恒大海花岛 1# 岛 C 区国际会议中心、珠海横琴琴艺文创天地、广州凯达尔枢纽国际广场、厦门瑞达国际中心、上海船厂浦东区域 2E3-2 地块、郑州龙湖金融中心等一批高端节能幕墙工程项目，这些项目均为知名地标性建筑，具备良好的品牌示范效应，将对方大集团 2017 年及以后的年度经营效益产生积极的影响。

方大高端幕墙系统及材料产业精准定位于节能、环保方向，引领我国幕墙行业的发展。方大高端幕墙系统广泛应用于我国 60 多个主要城市，以及世界各地 1000 多项重大工程，多次荣获国家优质工程奖（鲁班奖）方大已成为全球高端幕墙最具竞争力和最大的供应商之一。

方大自动化公司通过 IRIS 管理体系认证

■ 本刊记者

11月，深圳市方大自动化系统有限公司收到了由欧洲 IRIS 管理中心授权颁发、法国贝尔认证机构签发的全球铁路行业最权威的管理体系认证证书——IRIS 管理体系认证证书，标志着方大自动化公司管理体系与世界铁路行业管理体系实现了接轨，为方大自动化公司拓展市场领域、获取更多的国际订单增添了新的动力。

IRIS 是国际铁路行业标准英文 International Railway Industry Standard 的缩写。与航天行业 (AS9100)，汽车行业 (ISO/TS16949)、食品工业 (ISO22000) 相类似，IRIS 是在 ISO 9001:2008 的基础上，由欧洲铁路行业协会 (UNIFE) 针对铁路行业的特殊要求而制定的，是对 ISO 9001 的拓展。IRIS 专门针对铁路行业，用来评估其管理体系，旨在通过改善整个供应链，提高铁路行业产品的质量和可靠性。IRIS 集当今全球铁路轨道交通行业巨头 (庞巴迪、阿尔斯通、西门子、安萨尔多布雷多、克诺尔、法维莱、雅迪、福伊特等) 多年的评价选择供应商的经验总结为一炉，同时又融合了当今世界最先进的管理方法和理念。IRIS 管理体系认证为企业管理升级提供了一个良好的机遇和平台，可以在 ISO9000 基础上进一步提升企业的整体管理水平。

深圳市方大自动化系统有限公司作为全球最大的轨道交通屏蔽门系统供应商，导入 IRIS 经营管理体系是公司与世界先进管理方法接轨的必

要举措。IRIS 管理体系认证证书的获得，是独立的第三方机构对方大自动化公司的管理体系符合国际铁路行业统一规范标准的认可。通过 IRIS 经营管理体系认证，意味着方大自动化公司的管理体系接轨世界先进管理方法，在 ISO9000 基础上进一步提升企业的整体管理水平。在取得 IRIS 管理体系认证证书后，方大自动化公司的相关认证信息将由 IRIS 管理中心录入 IRIS 门户网站认证信息库进行统一管理，同时可供全球铁路行业客户进行检索、浏览，这为方大自动化公司拓展市场领域、获取更多的国际订单提供了强有力的保障。

方大自动化公司将一如既往地秉承虚心、务实的态度进行自我完善，在持续符合 IRIS 要求的同时，不断践行本公司及同行业的最佳实践经验，促进方大自动化公司的经营和管理迈向新的台阶！



IRIS 管理体系认证证书

方大自动化公司荣获

“深圳市城市轨道交通 9 号线工程突出贡献奖”

■ 本刊记者



10月28日，深圳市城市轨道交通9号线开通运营，11月18日，在深圳市城市轨道交通9号线开通参建单位表彰大会上，深圳市方大自动化系统有限公司荣获“深圳市城市轨道交通9号线工程突出贡献奖”称号，自动化公司项目经理贾隆荣获“深圳市城市轨道交通9号线工程优秀管理者”称号。

深圳地铁9号线全长25.39公里，蜿蜒曲折、四通八达，首次贯穿梅林片区，连通红树湾未来CBD，直达深圳湾公园和沿海休闲长廊，是连接南山、福田、罗湖三区众多成熟片区的重要通道，被誉为深圳最“土豪”地铁线。

作为全球最大的地铁屏蔽门供应商，方大自动化公司拥有技术先进、完全自主知识产权的屏蔽门系统、优秀的项目管理团队和经验丰富的施工队伍，为国内19个城市地铁提供屏蔽门系统。在深圳地铁9号线屏蔽门系统项目

的建设过程中，方大自动化公司科学规范管理，严格把控工程质量，圆满完成了各个地铁站屏蔽门系统的工程建设。此次方大自动化公司荣获两份殊荣，充分显示了业主、监理等各方单位对方大地铁屏蔽门系统产品质量和施工效率的认可和肯定。



《方大》荣获 “2016 年优秀企业报刊奖”

■ 本刊记者



12 月，方大集团企业刊物《方大》荣获深圳市出版业协会“2016 年度优秀企业报刊奖”，多年来坚持以专业务实态度传递公司资讯、传播企业文化的《方大》再一次获得业界的肯定与好评。

“深圳优秀企业报刊奖”是深圳内刊界的最高评奖，每年评选一次。本次评选由深圳市出版业协会主办，由深圳市新闻出版局、深圳市文化研究中心、深圳市语言文字工作委员会、深圳市出版业协会、《深圳晚报》等有关领导和资深传媒专家组成专业权威的评审团，对在深注册的近 500 家企业内刊进行评选确定。

《方大》创办于 1997 年，是中国第一家民营上市企业方大集团的企业刊物，创刊 20 年来，《方大》一直严格遵守国家有关法律规定，按照出版业行业规范进行经营和管理。在办刊实践中，《方大》始终秉承方大集团“科技为本、创新为源”的理念，与时俱进，不断创新宣传方式与手段，已累计向读者贡献了 142 期精彩内容。《方大》凭借大气精美的版面设计、爽朗舒适的编排风格以及务实精准的报道内容多次获得“深圳优秀内刊传媒奖”，已成为企业展现形象风采、员工学习交流的好平台和客户了解方大集团的好窗口，是方大集团一张靓丽的名片。

自动化公司 3 人荣获：“2016 年度深圳市产业发展与创新人才奖”

近日，方大集团全资子公司深圳市方大自动化系统有限公司总经理熊海刚、副总经理刘晓东、研究所所长杨占良获得“2016 年度深圳市产业发展与创新人才奖”，这是政府和社会对 3 位人才为深圳市产业发展、自主创新所作出贡献的褒奖，同时也是对方大自动化公司卓越的经营管理水平和技术创新能力的充分肯定。



由方大提供屏蔽门系统的西安地铁 3 号线开通运营

11 月 8 日，万众期盼下，由深圳市方大自动化系统有限公司装备屏蔽门系统的西安地铁 3 号线正式开通运营了。这也是继西安地铁 1 号线之后，方大自动化公司为西安轨道交通建设做出的又一贡献。陕西省委、省政府和西安市委、市政府主要领导及社会各界代表出席了开通运营仪式并乘坐地铁 3 号线。

2016 “方大杯 - 我是歌手” 大赛精彩举行

11 月 11 日晚，由集团公司人力资源部主办的 2016 “方大杯 - 我是歌手” 决赛在方大大厦一楼报告厅举行。初秋夜晚的寒意并未阻挡方大员工的热情，从初选中脱颖而出的 8 位歌手、集团和各公司的多位领导以及百余名观众齐聚一堂，在“双十一”当晚，给我们带来了一场难忘的视听盛宴。



方大获第三届 “深大 - 中银 10 公里公益长跑” 第三名

11 月 13 日，第三届“深大 - 中银 10 公里公益长跑活动”在深圳大学举行。方大集团慢跑协会在集团副总裁魏越兴的带领下组团参加了本次活动，并最终在 300 多支队伍中脱颖而出，获得了团体第三名的好成绩。



《幕墙设计》封面文章报道由方大建科承建的南昌万达茂

近日，由中国建筑装饰协会幕墙工程委员会主办、中国幕墙工程网承办的国内唯一一本针对幕墙设计及施工技术人员的专业性刊物《幕墙设计》刊发了长篇封面文章，深度报道了由方大建科承建的全球最大的青花瓷建筑群——南昌万达茂项目的幕墙工程。

2016 年首届“方大杯”篮球嘉年华系列活动欢乐举行

12 月 25 日下午，由方大集团人力资源部主办、方大篮球协会承办的 2016 年“方大杯”篮球嘉年华系列活动在南山区同乐学校篮球场欢乐举行。活动内容丰富多彩，比赛项目紧张有趣，奖品礼物别致用心，给到场的小伙伴们带来了一个难忘的圣诞节日。



采用方大屏蔽门系统的 武汉地铁 6 号线开通运营

12 月 28 日，在武汉市民的热切期盼下，采用方大屏蔽门系统的武汉地铁 6 号线 1 期正式开通运营，这是继武汉地铁 2 号线 1 期、3 号线 1 期、4 号线 2 期之后，方大自动化公司为武汉轨道交通做出的又一贡献。

方大新材料（江西）有限公司荣获中国金属复合材料行业 2016 年度“优秀品牌”和“优质工程应用奖”

11 月 11 日，在 2016 中国建筑材料联合会“金属复合材料分会年会暨行业创新论坛”大会上，方大新材料（江西）有限公司获“优秀品牌”荣誉称号，公司生产的青花瓷铝单板、氟碳铝单板分别应用于南昌万达文化旅游城、深圳南山文体中心等工程，荣获 2016 年度金属复合材料行业“优质工程应用奖”。



自动化公司荣获“深圳市 2016 年‘福彩杯’ QCC 成果选拔赛优秀成果奖”

近日，由深圳市质量协会、深圳市总工会、共青团深圳委员会、深圳市妇女联合会和深圳市科学技术协会联合评定的“福彩杯”优秀 QCC 成果优秀奖揭晓。自动化公司“提高屏蔽门下支座与土建连接螺栓防锈性”荣获“深圳市 2016 年‘福彩杯’ QCC 成果选拔赛优秀成果奖”。

方大东莞公司开展“比学赶帮超”活动

为不断增进企业生产效率和优化产品质量，落实集团总裁提出的“班组之间要最大限度地开展自评、互评、找问题、找差距、补短板，抓整改”等重要指示，方大集团旗下的东莞市方大新材料有限公司于 2016 年 6-11 月开展了一系列“比学赶帮超”活动，取得了积极成效。



方大集团举办盛大员工生日派对

11 月 18 日下午，方大集团人力资源部在深圳方大大厦 2 楼精心组织了一场盛大的员工生日派对，为 7-10 月生日的方大集团驻深企业员工欢乐庆生。本次员工生日派对规模为历届之最，集结了方大集团驻深企业 7-10 月份生日的 100 多位寿星，活动现场欢声笑语不断，处处洋溢着生日的喜悦。

方大集团厂庆日举办趣味抽奖活动

正值方大集团股份有限公司成立 25 周年，为了庆祝和铭记这个重要的日子，方大集团于 12 月 28 日当天在深圳方大大厦 20 楼进行了“趣味整点抽奖”活动。活动邀请了集团公司各主要领导担任抽奖嘉宾，通过抽奖软件，从全集团数千名员工中随机抽选产生 200 名幸运儿，赠予价值 88 元的、温暖贴心的精美围脖一件。



2016 年“方大工匠”技能比武决赛举行

■ 本刊记者

12月16日，2016年“方大工匠”技能比武决赛在东莞市方大新材料有限公司和方大新材料（江西）有限公司同步举行。来自上海分公司、成都公司、东莞公司、自动化公司以及江西新材的56名选手参加了比赛。经过激烈角逐，东莞公司的谢辉、蒋亚峰、党要飞、谢昌元，江西新材的张文彪、李芳根分别获得打磨、喷涂的第一名，自动化公司的肖五生获得组装三项的第一名。在决赛总结大会上，这7位选手被授予2016年“方大工匠”称号。不仅如此，他们还将分别获得1000元现金奖励、年底加薪及接受集团公司专访等福利待遇。

2016年“方大工匠”技能比武决赛涵盖组装三项、下料、组框、打胶、电焊、打磨、喷涂7个工种，主要考察选手的操作速度、工作技巧与成品质量。比赛结果按综合评分的高低进行排名，第一名授予“方大工匠”的荣誉称号。参加决赛的56名选手均是从各个公司的海选赛中脱颖而出的，专业技能水平都是各自团队中的佼佼者，高手同台竞技，使得比赛现场的竞争甚为激烈。比赛中，各选手始终保持高度的注意力，他们或细心地研读操作规则，或专注地进行工艺操作，仿佛外界的一切都与他们无关，“准工匠”们那种忘我的干劲真让人印象深刻！



“方大工匠”技能比武决赛开幕式



组装三项



下料



组框



电焊



打胶



打磨



喷涂



评审团打分



总结表彰大会

在评委们严谨公正的考核下，随着紧张而激烈的比赛的结束，各比赛工种的评比结果也陆续出炉。东莞公司的谢辉、蒋亚峰、党要飞、谢昌元分别获得下料、组框、打胶、电焊的第一名，江西新材的张文彪、李芳根分别获得打磨、喷涂的第一名，自动化公司的肖五生获得组装三项的第一名。在决赛总结大会上，这7位选手被授予2016年“方大工匠”称号。不仅如此，他们还将分别获得1000元现金奖励、年底加薪及接受集团公司专访等福利待遇。

“工匠精神”是企业产品质量及服务质量的保障，是一个企业、特别是实体企业长久立于不败之地的关键因素。方大集团成立25年来，始终秉承“科技为本、创新为源”的企业文化理念，十分注重对“工匠精神”的挖掘与培育。经过多年的沉淀与积累，“严谨细致、精益求精”的方大“工匠精神”已逐渐在工作一线中得到深入践行。凭借“方大工匠”们多年的不懈努力与坚持，方大集团始终能以一流的产品及服务面对市场，赢得了社会各界的广泛好评，方大集团在高端幕墙系统及材料、轨道交通设备及系统及太阳能光伏发电等产业领域也一直保持着领跑者地位。



2016年“方大工匠”合影

2016 年 11 月 10 日《深圳特区报》：

方大建科：“工匠精神”的践行者

■ 深圳特区报 闻坤

2016 年 9 月，深圳市当代艺术与城市规划馆（简称“两馆”）举行成果展示活动，标志着该馆建成，深圳市民迎来新的文化地标。承建本项目幕墙工程的方大集团股份有限公司全资子公司深圳市方大建科集团有限公司，凭借科技创新和工匠精神，以坚实的技术质量和良好的服务口碑，一直保持着行业领跑者地位。



深圳市当代艺术与城市规划馆

工匠精神锻造精品工程

成果展示活动当天吸引了大量市民前来参观，人们驻足于这座时尚别致的建筑下，无不被其精巧靓丽的幕墙外观所折服。

“方大高端幕墙系统在‘两馆’项目中完美地将人文情怀与创意美学结合起来，并以卓越的项目管理能力高效地完成了幕墙工程。”方大集团副总裁、方大建科集团总经理魏越兴介绍，“两馆”采用大量倾斜、扭曲和旋转的曲面幕墙设计，

保证了最大的采光效果，方大幕墙系统以精细的产品设计和卓越的产品性能，很好的满足了建筑设计师的要求，营造了一个适宜观览的、自然柔和的光影空间。此外，由于本幕墙设计和施工采用 BIM 系统，幕墙的每个杆件和空间坐标都可以从模型中获得，从而大大提高了设计效率和现场施工放线的精度。

“工匠精神不是喊口号。”魏越兴告诉记者，建筑师对本项目外层 2 万多块不同尺寸幕墙材料有极为苛刻的品质要求，其中又以 1.1 万块形状不规则、厚度为 30，穿孔率 51% 的喷砂不锈钢面板的加工难度最大，方大工匠们经过两个多月的攻关，凭借多种自主设计的工装夹具，不断调整工艺参数，最终解决了冲孔不锈钢板的孔距均匀性及平整度问题，使得近 6M 长的板面平整度达到 2mm 以内，喷砂均匀度误差控制在 ±5% 以内。最终的效果得到了奥地利蓝天组、政府工务署及中海地产多方的一致认可。“两馆”主创设计师、奥地利蓝天组的沃尔夫·狄·普瑞克斯在竣工活动上表示：“我看到这个建筑建成之后的样子，几乎和我当时想象的一样。”

科技创新成就行业领跑者

树大者根必深。“科技创新是幕墙企业的核心竞争力。”魏越兴表示，20 多年来，方大建科集团一直高度重视企业的创新，每年投入不低于销售额 5% 的资金，支持新技术、新产品的研发。

在全国同行业中较早设立了企业博士后工作站、工程技术中心、幕墙研究设计院等研发机构，不断攻克高新技术难关，加速了高端幕墙技术的发展，提升了建筑幕墙产品的质量和施工效率。目前，方大建科集团申请了 239 项幕墙产品国家专利（其中发明专利 27 项），参与编写了 17 个国家、行业技术规范及标准。

方大建科集团凭借不断创新一直保持着行业领跑者的地位。今年 6 月完工的南昌万达茂，因幕墙工程施工难度大，对幕墙工程承建商的技术创新能力要求极高。方大建科集团在与国内众多知名幕墙公司的竞标中脱颖而出，成功中标。方大建科集团采用 BIM 技术优化幕墙设计施工方法，圆满完成高难度幕墙设计施工，按时按质按量交出了一份惊艳之作，再次凸显方大建科集团在承建高难度幕墙设计、施工方面的突出优势。

“在高端幕墙和异形幕墙领域，方大面对任何竞争对手都是有优势的。”魏越兴告诉记者。方大建科集团研发的集节能、环保、智能于一体的高端幕墙系统，已在世界各地 1000 多项重大工程广泛应用，市场占有率位居世界前列，先后获得“中国建筑工程鲁班奖（国家优质工程）”、“詹天佑土木工程奖”、“国家优质工程银质奖”等 50 多项行业大奖。

深圳优势加快走出去

如今，“一带一路”成为不少企业走出国门的瞄准点。而方大集团从十几年前，就将发展的目光瞄向海外。作为方大集团的全资子公司，方大建科集团的幕墙产品从 2003 年就开始出口，畅销 10 多个国家和地区，方大高端幕墙系统已

成为方大集团拓展海外市场的主力军和尖兵。

从澳门科技馆，到澳大利亚墨尔本媒体大厦，以及安哥拉新罗安达国际机场、多哈机场，再到 APEC 北京雁西湖国际会都、深圳宝安国际机场、深圳湾体育中心、上海外滩 SOHO、南宁国际会展中心、阿里巴巴大厦 / 阿里云大厦、南昌万达茂、武汉中央文化区汉街万达广场、深圳万科壹海城、五洲宾馆……在全球各地的地标性建筑，都能看到方大高端幕墙系统的身影。

“方大积极响应国家‘一带一路’战略，在海外承接了多个具有重要影响力的大型高端项目。”魏越兴表示，方大建科集团将发挥先进技术工艺、过硬的产品和服务质量的优势，加快“走出去”的步伐，拓展澳洲、东南亚等地的市场，为未来方大集团在幕墙领域的发展拓展新的增长点。



方大物业 —— 让梦想扬帆起航

■ 本刊记者



2016年12月30日，深圳市方大物业管理有限公司（以下简称：方大物业）圆满完成了“方大城一期首批入伙”、“方大科技大厦移交接管”工作。

“方大城一期首批入伙”采取“VIP”一对一服务模式，入伙时间为2016年12月25日至2016年12月30日，为期5天。为保质保量地完成入伙工作，方大物业成立了以总经理为负责人、服务中心经理为责任人的入伙工作小组，通过集中培训和现场模拟演练，克服了人员少、新人多、任务重等诸多实际困难，圆满完成了方大城一期首批入伙任务。

2016年12月28日至30日，方大物业组织专项团队对方大科技大厦从财务、工程、秩序、

客服、现场环境等物业项目进行全方位接收。在集团领导的大力支持下，方大物业全体员工经过3天鏖战，顺利完成了全部物业项目的接收工作。

30日下午2时，方大科技大厦物业项目接管仪式隆重举行，标志着方大物业作为方大集团全资子公司正式开启对方大科技大厦的管理与服务工作。

12月30日下午，方大物业还在方大城举行了员工授装仪式。方大物业总经理刘盛龙在员工授装仪式上发表了讲话，他强调：方大物业全体员工要以高标准来严格规范自身职业形象及职业行为，要以最周到的管理和最精致的服务，努力塑造方大集团崭新的物业管理品牌形象。

一个年轻管理者，需要完成哪些基本修炼？

■ 搜狐网（原文有删减）

一、管理能力的背后是哪些具体能力？

何川（插座学院创始人）：如何判断一个人是否具有管理能力？

陈春花（著名管理学家、北京大学国家发展研究院教授）：其实这个话题有一点不好回答，为什么说不好回答呢？因为人人都要成为管理者，不管他有没有这个素质。

首先，他必须得管自己。其次，他还得管他必须承担的责任。只要他在社会上有一个角色，他就得承担责任，一旦承担责任，就涉及到管理了。所谓管理，在某种程度下要取得结果的，你承担这个责任，你就需要取得结果。我说不好回答的原因就是，好像你就得成为一个管理者，这个逃不掉。当然，你提的这个话题应该是有个特定的含义，就是你要成为组织里的管理者。

我们怎么能判断一个人是不是具有管理者素质的人？总体上来讲，有3个维度。

第一个维度，他对责任、对目标承诺的能力。有些时候你会发现，有些人是很具备管理能力的，但是他不是特别能对目标或对责任去承诺，有时候遇到压力就跑了，他不是没有能力解决，而是觉得没有必要，所以这是一个问题。

第二个维度，他能不能发现别人的优点。作为管理者，很大程度上是要去集合大家的优势。德鲁克对管理者的定义我挺喜欢的。他说，管理

者其实自己是没有绩效的，他的绩效取决于他的上司和他的下属。很多人可能不会当一个好的管理者，很大的原因就是老看到别人的缺点，这种时候你就没办法做一个好的管理者。

第三个维度，他自己的耐受压力能力和他的思维方式，也就是他个人的基本素质。一个特别能耐受压力的人，往往很有可能去当一个好的管理者。同时他不能只是耐受压力，他还要有一种比较好的思维训练，就是始终相信问题能解决。只要有问题，就能有解决方案。

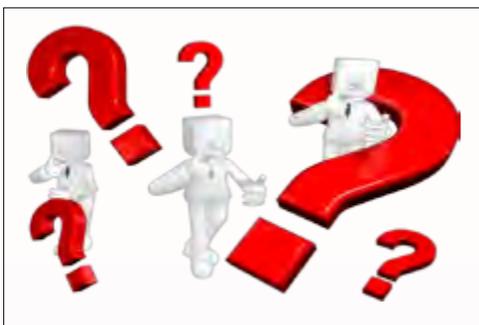
要判断一个人是否具有管理能力，基本上从这3个维度来看就可以了。

二、新晋管理者需要加强哪些训练？

何川：如果说他已经成为一个管理者了，从刚刚这个角度来说，他该怎样修炼这几方面的能力？还有没有一些更具体的能力，需要他在日常工作中不断修炼？

陈春花：如果从管理者的角度来看，还要分层。高级管理者承担的东西和责任都特别的大，可能对他的训练要求会不太一样。基层的管理者，以下几点会比较重要：

第一项，计划管理能力。这一项是比较重要的能力，因为“计划”就是解决你每一个目标怎么去匹配资源、怎么去安排动作、怎么能让大家不要离散到离这个目标很远的地方去的问题。



第二项，沟通，他要能把意思讲清楚。有些时候，我们看管理者不好，是因为他讲不清楚事情，表达不清。这实际上是很重要的，因为所有人都要听你的指令。

何川：或者他没有意识到要把这个事情讲清楚。

陈春花：也许，但是主要可能他没有意识到这是一个重要的能力。其实管理者最重要的能力就是沟通，你指令要清楚，别人才能执行。

第三项，也是比较重要的，我们称之为复杂问题简单化。这一项对于基层管理者，没有像前面那两个要求那么高。你能不能做计划来实施和部署？你能不能沟通清楚，让大家明白做什么？这两个占比会更高。但是它一样是一个很重要的要求，他得把复杂问题简单化，因为复杂的问题是解决不了的，也无法出绩效。

何川：这是不是也是一种问题的分解能力？

陈春花：不只是分解，比如说重要性排序，优先级排序也很重要。因为所有的管理其实都是有限选择。举个例子，就比如像今天我们的见面，我们都有很多事情，但是我们双方都认为这件事

重要，所以就硬挤出这个时间（来见面），道理是一样的。有分解，然后有重要性排序，再有就是取舍。如果他发现同时有六件事很重要，这时候他就要取舍。取舍的时候，不光是重要一个维度，可能还有时间维度、代价维度等等。复杂问题简单化，但是比较前两个它相对的占比小一点，因为他面对的复杂程度，没有高级管理者的那么高。

如果这 3 个能力的训练，放回到高级管理者，比重刚好调过来。对于高级管理者来说，最高的就是复杂问题简单化，第二个就是沟通，让更多的人相信他。

何川：这也是最近我特别困惑的地方，我发现在公司这个阶段，遇到了一种所谓叫战略表达的东西，也就是公司的战略，我怎么能表达得特别清楚。

陈春花：所以就要复杂问题简单化了，比如最近最热的应该是乐视，我觉得乐视的问题恰恰就在于他最得意的部分是错的。他一直讲他的东西你看不懂，他的生态战略就是前无古人后无来者，所以你看不懂，他也没打算让你看懂。实际上，任何人，如果想成为一个领袖，你就必须大道至简，必须让让人家听得懂你、看得懂你。像你这样，必须得找到一个表达方式，让别人听懂你的战略。所以我当时给乐视的要求是，第一阶段描述不清楚就算了，你现在战略升级，那你就得描述清楚，要用尽办法把它描述清楚，因为只有描述清楚了，才有更多的人愿意跟你站在一起。

所以，基本上管理者的能力训练，就是这 3 个。

理论上讲，就称之为技术能力、人际能力、概念能力。只是从基层到高层，它的占比会变，对更高级的管理者来讲，概念能力要更强，对基层管理者来讲，技术能力要更强。他们都共同有的是，你要让大家跟随你去做事，这就是沟通能力。

三、如何训练管理中的沟通能力？

何川：我们如果把沟通这个事单拿出来，对于基层管理者，有没有一些您觉得平时要刻意训练的场景，或者一些小的案例能够举例子的？

陈春花：其实沟通能力最核心的应该是，你要站在对方的角度说话，不要去专注于你的目的。我写过一本书，《大学生的七项修炼》，改版之后叫做《高效能青年人的七项修炼》，为什么从大学生扩充到青年人？因为编辑看完之后，他们觉得很有用，很多公司的新员工入职都是用这本书。所以干脆就不叫大学生修炼了，直接就定义叫做高效能青年人。这里面就有点像你开场问的问题，那里面我写到了一定要快乐的沟通。举个例子，我们进电梯，电梯为什么一定要放面镜子？

何川：感觉没有镜子会很难受。

陈春花：对，这是你的考量。但是真实的原因是，所有的电梯都要解决一个坐轮椅的人进来之后，轮椅调不过来的问题。镜子实际是为了反射身后的按钮，比如他希望你帮我按 6 楼，但是他必须要能看到 6 楼到了，该下来了。其实镜子是拿来做这个的。但是我们每个人的直觉回答都不同，我测试过很多人，有些女孩子会说，为了整理头发、补补妆；男生很多会说因为空间狭窄，这样可以空间变大；还有人说这是解决郁闷空

间的孤单问题，可以让你的眼睛有地方放，你可以通过镜子看别人。我举这个例子就是说：其实我们在沟通当中，最直觉上的错误就是先入为主的概念，你会设定立场和答案，恰恰是这一点导致你没有办法倾听、没有办法去知道别人想什么，那你的沟通是不太可能有效的。

何川：怎么能改掉这个问题？

陈春花：我在书里专门写了一章快乐沟通，其实也有蛮多的方法，任何一件事情，如果你特别需要大家去表达，你就尽可能的倾听不同人的说法。单就电梯这个例子，你至少心里知道，噢，原来一件事情实际上至少是有四种答案的。

所以第一个要求就是，你要学会倾听，而且是不要带自己的先入概念来倾听。第二，你得站在对方的立场去想问题。如果你要站在对方的立场去想问题，那你就不要过多的去谈自己的目的。在这里我也讲一个故事，甲乙修禅的故事，这个故事对我自己影响很大。

甲和乙去修禅，两个人都是烟鬼，50 天下来受不了，两人就约定去问师傅能不能吸烟。甲进去问完之后，师傅打了他 50 大板，肯定是不能，乙进去之后出来就吸烟了。甲就奇怪说是不是师傅偏心，就问他。乙说：“你是怎么问师傅的？”甲说：“我去问师傅说，修禅的时候可不可以吸烟？”师傅说：“你已经在修禅了，为什么你的心里还想吸烟呢？”于是就挨打了。乙很聪明，说：“师傅，我吸烟的时候可不可以修禅呢？”师傅说：“当然可以了，任何时间都应该修禅”。其实这是一个很重要的沟通角度。



沟通的时候，你的目的不重要，理解别人的立场才重要。当你理解别人的立场之后，你就很容易和他达成共识，如果你只是强压你的目的给他，就很难达成共识了。当然，语言的表达也很重要，你得用人家能够听得懂的语言。像我现在是做学术研究的，学术研究的很多东西为什么大家都听不懂，因为你用的是学术语言。

比如对企业来讲，他会说“我活下去最重要”，这就是企业的语言，而我们学术的语言叫“可持续性最重要”，这其实讲的是同一件事情。你要面对的听众不同，你就需要调整这个语境。

四、新手管理者要做好哪些心态准备？

何川：最后一个问题，就是一个新晋的管理者，在心态上，您有什么提醒？尤其是刚刚成为一个部门的 leader，可能刚管了几个人。

陈春花：对于管理者来说，有一个梯队训练。一开始，你要先学会管自己，学会管自己最主要的是学会跟别人合作；第二步，要学会管别人，管团队；第三步，学会管组织；第四步，学会当领袖。一般是这四步。

学会管团队，你就要知道团队的特点，团队

的特点基本上就是：人数不多，能力互补，不希望有层级和结构。团队是不希望有层级和结构的，这就为什么大家都喜欢在团队里面，而不喜欢在组织里，所以团队人不能多，人多就必须得有结构。如果你知道团队这些特点，可能你就知道，新晋的管理者他要做什么了。

第一，他要学会服务于别人。以前自己一个人的时候，他完全可以不管别人，他就把他的业绩完成就好了，现在他第一个转变就是要帮别人完成业绩，这对他是一个比较大挑战。第二，他要能协同大家，就是要让不同能力、不同风格的人在一起工作。第三，他要解决问题。以前你搞定自己的事情就可以，现在是别人搞不定的事情给你，那你就得去解决问题，但是你解决问题又不能用原来的那个方法。比如说：行行行这些都别做了，给我做吧……你会又退回到前面那个业务员了。所以他必须要解决问题，但不能自己去解决，必须安排大家一起来解决。第四，要学会按照规章制度来做事情。因为他是要带一组人了，所以他就不得不学会那些章程、规定，也就是他所做的事情，都要有依据。即使你这些东西都搞定了，如果不合规还是不行，所以对他的要求就比较高了，要有规章制度，要按章行事。当然，还有一个对新晋管理者的要求，跟高级领导者不太一样的地方就是，新晋管理者“就事论事”就可以了，就是觉得这件事该怎么解决，讲清楚，不用再琢磨后面的事情。但是高级管理者要“就事论点”，你得把背后的逻辑讲清楚。

司法实践中项目部印章的效力分析与应对措施

■ 集团公司法务部 武震

2011年，一家温州的施工企业接到法院的传票：一家脚手架租赁公司主张要求该施工企业支付钢管、扣件租金以及损失赔偿金额高达3000多万元的诉讼。此案中，该施工企业将工程转包给不具备施工资质的个人承包，承包人以该施工企业名义与脚手架租赁公司签订租赁合同并加盖施工企业项目部的印章，同时承包人作为施工企业具体的收货人和验收人在合同及验收单上签字。结果在工程结束，归还租赁物时，施工企业才发现钢管、扣件等租赁物数量，远远达不到当初租赁公司发料单上的数量，而在施工企业无法归还巨大差额数量的情况下，钢管、扣件的租金和违约金每天都在产生。租赁公司也不及时起诉，只是过一段时间给施工企业发一个催款函，以此保持有效的诉讼时效。几年下来，累计租金和违约金少则几百万，多则上千万，然后起诉法院。

在很长的一段时间内，大部分的上述案件，施工企业都是以败诉告终，直到近两年，法院加强了对行为人以何种名义实施行为以及合同相对人是否尽到更多注意义务等条件的审查后，施工单位胜诉的几率逐渐加大。

尽管如此，最明智和务实的办法不是等案件发生了想着如何去被动地应对，而是要以积极的主动行为，采取预防措施来杜绝项目部合同章效力纠纷案件的发生。下面我们就来探讨一下“司法实践中项目部印章的效力分析与应对措施”等

相关问题：

一、项目部印章的效力

很多建筑公司内部都规定有关于项目部印章的使用规范，并作出了详细规定。比如浙江有一家建筑公司就做有《关于项目部印章使用与管理规定》，其中对项目部印章性质与适用范围的规定非常详细：“工程项目部印章系非经济合同类用章，仅供项目部与业主、监理单位、施工配合单位联系工作和施工技术、资料之用。严禁签订任何经济契约，严禁出具任何性质欠条，严禁开具工程量结算凭证。如因项目施工租赁机械设备及周转材料，采购水泥、砖瓦、砂石等建筑材料确需签订经济契约或因项目施工确需出具欠条、开具工程量结算凭证的，必须由公司出具书面授权委托书明确委托事项。”）。像该公司就明确将项目部印章作为技术章使用，其实质是规定项目部印章持有人的代理权限——其仅具有与业主、监理单位、施工配合单位联系工作、交接相关材料的权限，而不能与他方签订合同。

由此可见，盖有项目部印章的合同或其他文件的效力，并不取决于项目部印章本身，而是取决于持章人所得到的授权权限。《中华人民共和国合同法》第四十八条规定：“行为人没有代理权、超越代理权或者代理权终止后以被代理人名义订立的合同，未经被代理人追认，对被代理人不发生效力，由行为人承担责任。”由此可见，项目



经理或承包人持有项目部印章，与他方以公司名义签订的合同，由于项目经理或承包人不具有签订合同的代理权限，而使该合同并不必然对公司产生约束力。此类合同，以不对公司产生约束力为原则，以因公司追认而产生约束力为特例。

二、项目部印章被认定有约束力的原因

但现实状况往往与该原则恰恰完全违背。在司法实践中，一张盖有项目部印章的合同，被法庭认为对双方具有约束力的判例比比皆是。但这些判决实际上来源于另外两种无权代理情况的特例：一个是表见代理，一个是默示追认。

表见代理是基于本人（建筑公司）的过失或本人与无权代理人（项目部印章持有人）之间存在特殊关系，使相对人有理由相信无权代理人享有代理权而与之发生民事法律行为，代理行为的后果由本人承受的一种特殊的无权代理。项目部虽然不是子公司，但在常人眼中仍是公司合法的分支机构，在处理该项目范畴内的事务时得到公司授权；而项目经理或承包人作项目部的领导人，自然有权因该项目的需要，而对外签订合同。由于人们法制意识普遍淡薄，在实践中，很少有

人要求项目部经理出示公司授权的委托书。项目部经理在合同上仅盖上项目部印章时，相对人仍认为这个项目部印章是可以作为签订合同的依据的。法院在处理此类争议时，往往也是更多地站在相对弱势的合同相对人角度，从合同相对人的自身法律认识考虑，认为其有理由相信项目部经理有权对外签订合同，构成表见代理，从而要求公司承担责任。

默示追认指被代理人以行为表示认同该合同，愿意承担合同项下的权利义务。《民法通则》第六十六条第一款规定：“本人知道他人以本人名义实施民事行为而不作否认表示的，视为同意。”《合同法司法解释（二）》第十二条规定：“无权代理人以被代理人的名义订立合同，被代理人已经开始履行合同义务的，视为对合同的追认。”一旦被代理人履行了仅盖有项目部印章的合同的合同义务，其就无法再以项目部印章持有人不具代理权限为由，来否定该合同对自己的约束力。实践中，许多持有项目部印章的项目经理或承包人，并未获得公司授权采购原材料，就与原材料供应商签订了合同。由于不具公司授权，仅能在合同上盖上自己持有的项目部印章，至此合同效力并不及于公司。但企业为了控制项目部的资金来往，规定了所有的款项都应从公司账户上走，所以当项目部经理要求公司支付原材料货款，公司并未对该合同本身进行审查，或审查后进行了支付。该支付行为构成对该合同的追认。尽管合同上盖的是项目部印章，但其追认行为仍使该合同对公司具有约束力。

三、监管与应对措施

由上述分析可以看出，项目部经理或承包人擅自使用、伪造使用项目部印章对公司造成损失的原因，主要在于善意相对人的存在（即表见代理）和公司的默示追认行为。因此应对措施的关键也就在于消除善意相对人的存在和防止默示追认行为的发生。

消除善意相对人的存在的应对措施建议采取以下步骤：

制定完备的公司规章。公司规章应至少满足以下条件：1、应对项目经理职务的权限做出详细规定；2、应制定对外签订合同的流程；3、针对每一工程，制作统一的项目经理授权委托书，授权内容应醒目地写入，同时张贴在项目部办公室醒目的位置；4、应对项目部印章的使用范围做出详细规定并将其直接镌刻入印章之内；5、对项目部印章的形状、样式、字体、用语、文字布局等进行统一与规范，应具有一定程度的辨识性，防止被随意仿制。上述 5 项内容也建议写入公司规章之内。

公示。建议在公司网站上针对上述内容的规章定期或不定期地向社会予以公示，对可能发生交易关系的群体，包括建设单位（业主）、原材料商等等，还可以实行专项的告知行为，令其对公司项目经理或承包人权责、项目部印章使用范围有所了解。公司通过公告方式令相对人明知项目经理无权对外签订相关合同，项目部印章不适用于合同签订后，相对人便“无理由”再相信项目经理具有代理权。此时，他若仍与项目经理或

承包人签订合同，仍接受仅盖有项目部印章的合同，则不能再成为善意相对人，来主张项目经理或承包人的无权代理行为构成表见代理，而要公司承担责任。

防止默示追认行为发生主要方式。项目经理要通过公司账户对外支付货款时，公司应严格审查支付所依据的合同、结算依据，当发现合同、结算依据存在纰漏的，应及时做出应对措施，而绝不放款。对于加盖项目部印章的合同，立即书面向相对人披露项目经理已经超越代理权限之事实并否定合同效力；同时根据实际履行情况，可考虑让对方当事人解除合同。决定追认的，应对合同条款进行完善，以避免日后产生不必要的法律风险。只要严把财务关，监管从公司账上走过的每一笔钱，而绝不轻易付款，就不会轻易使之形成默示追认的事实。

方大集团的子公司在建筑施工中，也曾多次遇到项目部合同效力纠纷案件，我们在实践中通过不断摸索，总结出了一套控制风险的措施，近些年来未再出现此类纠纷。今后我们要坚持严格执行公司的规章制度，同时对违反规定的行为追究民事乃至刑事责任，就能杜绝此类风险的发生。



方大集团 2016 年大事记

1 月，在深商联十周年庆典暨首届中国深商大会上，方大集团熊建明董事长等 35 位优秀深商企业家获评深圳 35 年 35 位“影响中国的深商领袖”。

1 月，中国建筑装饰协会幕墙工程委员会发布“2014 年度中国建筑幕墙行业百强企业”榜单，方大集团全资子公司深圳市方大建科集团有限公司位列榜单第 5 名。

1 月 9 日，由方大集团及其全资子公司深圳市方大置业发展有限公司共同举办的华侨城区域发展论坛在方大城 2 号楼大堂举行。

1 月 8 日 -15 日，方大集团在一线员工中开展首届“方大工匠”评选活动。

1 月 18 日，在广东省首席信息官协会主办的“广东省首届优秀 CIO”颁奖典礼上，方大集团信息管理部部长钟征等 20 人荣获“2015 年度广东省行业杰出 CIO”称号。

1 月 30 日，方大集团在深圳方大大厦一楼报告厅召开 2016 年度工作会议，熊建明总裁出席会议并作了重要讲话。

2 月，方大集团全资子公司深圳市方大自动化系统有限公司先后中标南昌市轨道交通 2 号线、昆明市轨道交通 3 号线屏蔽门工程，两项订单总额为 1.06 亿元人民币。

2 月，方大集团市场拓展迎来新年“开门红”，公布新增中标或签约项目金额合计约 6.22 亿元

人民币，为 2016 年生产经营打下了扎实的基础。

2 月 25 日，方大建科集团在深圳市麒麟山庄酒店隆重举办 2016 年度合作伙伴答谢会。

3 月，在深圳外商投资企业协会举办的全国优秀外商投资企业表彰大会上，方大集团荣获“全国优秀外商投资企业——双优企业”、“全国优秀外商投资企业——质量进步”、“全国优秀外商投资企业——和谐劳动关系促进”三项大奖。

3 月，南昌市高新区管理委员会召开 2016 年南昌市高新区经济工作会议，会议对南昌市高新区在 2015 年做出突出贡献的企业进行了表彰，方大集团全资子公司方大新材料（江西）有限公司荣获“先进企业”称号。

3 月 8 日，为庆祝“三八”妇女节，营造和谐关爱、轻松活泼的企业文化氛围，方大集团举行驻深企业女性职工青青世界游园活动。

3 月 16 日，广东省政协提案委员会主任周羲、广东省安监局巡视员黄晓涛及深圳市应急办、住建局等部门领导率领联合调研组一行，来到方大集团方大城项目工地现场开展“我省全民安全意识教育暨安全生产基层基础建设”专题调研。

4 月，方大新材料（江西）有限公司继 2014 年获评“江西省质量信用 AAA 级企业”之后，再次被江西省质量技术监督局评定为“2015 年江西省质量信用 AAA 级企业”。

4 月 1 日，方大集团在方大大厦举办 1-3 月员工生日月活动，集团公司及驻深下属公司共有约 80 名寿星参加。

4 月 15 日，方大集团举行“热烈庆祝方大集团股份有限公司 A 股股票上市 20 周年（1996.4.15——2016.4.15）”系列活动。

4 月 20 日，深圳市南山区庆五一表彰活动暨第十届青工文化节在南山文体中心隆重开幕，方大集团建科集团幕墙加工总厂等 10 个单位获得 2016 年南山区总工会“工人先锋号”称号。

4 月 27 日，“国家火炬计划产业化示范项目”颁证仪式在方大集团总部深圳方大大厦举行。深圳市工商联陈光副处长，南山区工商联肖晓青副主席、丁红秘书长，方大集团王胜国副总裁、技术管理部刘升华副部长，深圳市方大自动化系统有限公司熊海刚总经理等相关领导出席了颁证仪式。

4 月 23 日，方大集团人力资源部精心组织集团公司各部门在深圳大鹏所城开展了“骑士的冒险之旅”户外拓展培训活动。

4 月 23 日，方大集团全资子公司东莞市方大新材料有限公司为第一季度过生日的员工举办了集体生日会。

5 月，方大集团公布地铁屏蔽门产业新增中标、签约项目金额合计约 5.78 亿元人民币。其中，香港地铁屏蔽门订单金额高达 4.3 亿元人民币，是迄今为止全球地铁屏蔽门行业金额最大的单个订单。

5 月 8 日，方大集团全资子公司深圳市方大

新能源有限公司出资建设的位于江西省南昌市的江西五十铃汽车有限公司 6.3MWp 停车场遮阳棚光伏发电一体化项目通过南昌市供电部门的验收，正式并网发电。

5 月 18 日，深圳商报重点版面大篇幅报道方大集团“工匠”精神——《方大“工匠”精神：追求 99.99% 的极致》。

5 月 18 日，由方大集团全资子公司深圳市方大自动化系统有限公司装备地铁屏蔽门系统的福州地铁 1 号线一期工程南段正式开通试运营，标志着福州进入了地铁时代。

5 月 25 日，《江西日报》、《南昌日报》重点版面图文报道方大新能源公司江西五十铃停车场光伏发电项目。

5 月 27 日，由方大集团全资子公司深圳市方大自动化系统有限公司装备地铁屏蔽门系统的东莞首条地铁线路——2 号线开通载客试运营，标志着东莞真正迈入“地铁时代”。

5 月 28 日，中国新闻网视频报道江西最大停车场光伏一体化项目——方大新能源公司江西五十铃停车场光伏发电项目。

5 月 28 日，由方大集团全资子公司深圳市方大建科集团有限公司承建幕墙工程、全资子公司方大新材料（江西）有限公司生产供应青花铝板的全球首个青花瓷主题建筑群——南昌万达茂商业中心全面竣工，震撼开业。

5 月 28 日，方大集团全资子公司深圳市方大建科集团有限公司在风景优美的深圳金沙湾精心组织了“快乐创造，凝聚前行”探索主题活动，

建科集团总部共 84 名员工参加了此次活动。

5 月 28 日，方大集团全资子公司东莞市方大新材料有限公司精心组织公司各部门、各工厂共 54 人在东莞西湖西点拓展基地开展了为期两天的“熔炼精英团队、凝聚生产力量”户外拓展培训活动。

6 月，由建科集团承建幕墙工程的深圳文博大厦顺利竣工。

6 月 25-26 日，深圳市方大建科集团有限公司上海分公司在景色秀美的丹山赤水风景名胜区内开展了为期 2 天的主题团建活动，共有 89 名员工参加。

6 月 28 日，方大新能源公司出资建设和运营的江西省萍乡市芦溪县宣风镇茶垣村 20MWp 分布式光伏发电项目一期成功并网发电。

6 月 28 日，由方大自动化公司装备屏蔽门系统的国内一次建成线路最长、运营时速最快、首创超大 8 节编组的城市轨道交通项目——深圳地铁 11 号线正式开通载客试运营。

7 月 1 日，中共方大集团党委举行庆祝中国共产党成立 95 周年暨表彰大会，方大集团约 60 名驻深新老党员、入党积极分子参加。

7 月 2 日，置业公司在深圳大鹏所城和较场尾精心组织全体员工开展了主题为“在体验和探索中发现团队之美”的拓展培训活动。

7 月 16 日，方大集团 2016 年中期工作会议在集团公司总部方大大厦一楼报告厅召开，熊建明总裁出席会议并作了重要讲话。

7 月 18 日至 7 月 24 日，方大集团 2016 届高校毕业生入职培训在深圳举行。

7 月 23 日至 24 日，建科集团北京分公司在北京黄花水长城开展了为期两天一夜的户外拓展活动。

8 月，天津地铁运营公司向方大自动化系统有限公司发来感谢信，高度评价自动化公司在天津地铁 7 月 19 日至 20 日“抗暴雨、保运营”行动中的优良表现。

8 月，2016 深圳房地产盛典暨行业综合评价发布会举行，深圳市方大置业发展公司被深圳市房地产业协会授予“深圳房地产发展潜力十强企业”荣誉称号。

8 月，广东省企业联合会、广东省企业家协会共同发布 2016 年广东省企业 500 强、广东省民营企业 100 强以及广东省制造业 100 强等行业百强榜单。方大集团获“2016 年广东省企业 500 强”、“广东省民营企业 100 强”、“广东省制造业 100 强”多个荣誉称号。

8 月 3 日，由中国电子学会主办的“2016 全球信息技术主管大会”在成都举行，方大集团信息管理部部长钟征荣获“2016 全国优秀首席信息官”称号。

8 月 10 日，深圳市地铁集团举行深圳轨道交通 11 号线开通参建单位表彰大会，深圳市方大自动化系统有限公司荣获“深圳市城市轨道交通 11 号线工程突出贡献奖”称号，自动化公司项目经理付长生荣获“深圳市城市轨道交通 11 号线工程优秀管理者”称号。

8 月 23 日，国务院特殊津贴专家、深圳市地铁集团有限公司首席规划师刘卡丁莅临方大集团，作“城市轨道交通新技术及可靠性”专题讲演。

8 月 23 日，江西省九江市常务副市长熊永强一行莅临方大集团考察。

9 月，方大集团订单大面积丰收，旗下高端幕墙系统及材料产业、轨道交通屏蔽门系统产业分别收获 9.01 亿元、1.13 亿元人民币订单，共计 10.14 亿元，是公司 2016 年上半年营业收入的 100.49%。

9 月，方大集团在深圳总部及分布在北京、上海、成都、南昌等全国各地的分公司举办了一系列丰富多彩的中秋活动。

9 月 1 日，深圳市科技创新大会、深圳市科协第六次代表大会在深圳五洲宾馆举行，方大自动化公司自主研发的“全高开式轨道交通站台屏蔽门系统”荣获“深圳市科技进步奖二等奖”。

9 月 7 日，清华大学 - 伯克利大学深圳研究生院院长、广东省能源与环境材料科研创新团队负责人康飞宇教授一行莅临方大集团进行参观交流。

9 月 8 日下午，深圳市南山区第二届人力资源法规政策知识竞赛在南山区文体中心剧场举行，方大集团派出代表队参赛，并荣获“第三名”。

9 月 20 - 23 日，深圳市方大自动化系统有限公司参加在德国柏林国际展览中心举办的“2016 年德国柏林轨道交通展”。

9 月 22 日，深圳市南山区第七届人民代表大会代表方大选举大会在深圳方大大厦一楼多功能报告厅召开，方大集团董事长熊建明同志以高票当选为新一届南山区人民代表大会代表。

9 月 25 日，由方大建科集团承建幕墙工程的深圳市当代艺术与城市规划馆举行成果展示活动，标志着该馆建成，深圳市民迎来新的文化地标。

9 月 28 日下午，“职业形象与礼仪”培训讲座在深圳方大大厦一楼多功能报告厅举行。

10 月 14 日，在 2016 年深圳市质量诚信促进大会上，方大集团被深圳市市场监督管理局授予“2015 年度广东省守合同重信用企业”荣誉称号。

10 月 28 日，采用方大屏蔽门系统的深圳地铁 9 号线正式开通运营。

10 月 29 日方大集团党委组织驻深企业全体党员开展了主题为“积极投身‘两学一做’，做合格好党员”的学习教育活动。

11 月，在 2016 中国建筑材料联合会“金属复合材料分会年会暨行业创新论坛”大会上，方大新材料（江西）有限公司获“优秀品牌”荣誉称号，公司生产的青花瓷铝单板、氟碳铝单板分别应用于南昌万达文化旅游城、深圳南山文体中心等工程，荣获 2016 年度金属复合材料行业“优质工程应用奖”。

11 月，深圳市方大自动化系统有限公司收到了由欧洲 IRIS 管理中心授权颁发、法国贝尔认证机构签发的全球铁路行业最权威的管理体系

认证证书——IRIS 管理体系认证证书。

11月8日，由深圳市方大自动化系统有限公司装备屏蔽门系统的西安地铁3号线正式开通运营。

11月8日上午11时08分，随着最后一罐水泥注入方大城1#主楼楼顶，方大城最后一栋塔楼顺利封顶。

11月10日，深圳特区报重点报道：《方大建科——“工匠精神”的践行者》。

11月11日，由方大集团人力资源部主办的2016“方大杯·我是歌手”决赛在方大大厦一楼报告厅举行。

11月13日，第三届“深大·中银10公里公益长跑活动”在深圳大学举行，方大集团慢跑协会在300多支队伍中脱颖而出，获得了团体第三名的好成绩。

11月17日，深圳市南山区区委常委黄雪平率区住建局、区工务局、区城管局、区企业服务中心、南山交警大队、南山交通运输局、桃源街道办、粤海街道办等相关政府部门负责人莅临方大集团进行参观调研。

11月18日，在深圳市城市轨道交通9号线开通参建单位表彰大会上，深圳市方大自动化系统有限公司荣获“深圳市城市轨道交通9号线工程突出贡献奖”称号，自动化公司项目经理贾隆荣获“深圳市城市轨道交通9号线工程优秀管理者”称号。

11月29日，方大集团举行“庆祝方大集团股票上市二十一周年”系列活动。

12月7日，《深圳晚报》深商史记栏目刊登“方大熊建明：始终做行业创新的领跑者”文章，以两个整版超大篇幅报道方大集团董事长熊建明的风雨创业历程。

12月16日，2016年“方大工匠”技能比武决赛在东莞市方大新材料有限公司和方大新材料（江西）有限公司同步举行。

12月，方大集团全资子公司深圳市方大自动化系统有限公司“提高屏蔽门下支座与土建连接螺栓防锈性”荣获“深圳市2016年‘福彩杯’QCC成果选拔赛优秀成果奖”。

12月，方大集团全资子公司深圳市方大自动化系统有限公司总经理熊海刚、副总经理刘晓东、研发所所长杨占良获得“2016年度深圳市产业发展与创新人才奖”。

12月25日，由方大集团人力资源部主办、方大篮球协会承办的2016年“方大杯”篮球嘉年华系列活动在南山区同乐学校篮球场欢乐举行。

12月28日，方大集团隆重举行“成立25周年”系列庆祝活动。

12月28日，方大集团公布新获订单8.1亿元。

12月28日，采用方大屏蔽门系统的武汉地铁6号线1期正式开通运营，这是继武汉地铁2号线1期、3号线1期、4号线2期之后，方大自动化公司为武汉轨道交通做出的又一贡献。





由方大建科集团承建幕墙工程的厦门瑞达国际金融中心



方大集团股份有限公司
CHINA FANGDA GROUP CO., LTD.