

FANGDA 方大



方大集团承建幕墙工程的南昌力高皇冠假日酒店

本期导读

深圳市政协副主席姚欣耀一行莅临方大集团调研指导

建设高标准科技园区 打造一流新材料基地
——方大东莞新材料基地雏形初现

自主创新是方大发展的源泉
——解读新近出台的《广东自主创新促进条例》

方大集团召开2012年第一次临时股东大会

方大集团2012年第一次临时股东大会



2012年3月9日，方大集团股份有限公司在深圳市高新区南区科技南十二路方大大厦一楼多功能会议厅召开2012年第一次临时股东大会。会议审议通过了《本公司关于向银行申请流动资金贷款的议案》、《本公司关于对外投资的议案》及《本公司关于节能幕墙及光电幕墙扩产项目和地铁屏蔽门扩产项目募集资金使用金额调整的议案》等六项议案。

风物长宜放眼量

■ 本刊编辑

当时间进入到2012年一季度，国内外的经济形势已变得更加复杂，对于这一点，无论是从铺天盖地的新闻报道中还是从近2个月来深圳、南昌等地政府领导对我司的密集调研中都能看出端倪。但是，这并不意味着我们开始变得悲观，相反，相对于当前略显复杂的内外形势，我们更看好国家经济以及节能建筑幕墙及材料、轨道交通设备、半导体照明三大行业的长期发展。而得益于过去二十多年里，集团以技术创新为基础，以产业布局为先导的创新发展战略和近年来集团持续不断的软硬件投入，我司的行业领先优势更加稳固，市场驾驭能力空前提高，面向未来，我们集团上下信心百倍。

本土市场是集团三大产业的主战场，“深耕本土，深耕本土”是我们最基本、最核心的市场战略。今年3月份以来，集团又成功将长春海航时代中心、天津万达、无锡海岸城等数个大型高端幕墙项目收入囊中，新增订单数亿，在手订单储备充足。而在这个倾听南巡讲话20周年历史回音的春天里，集团布局谋篇动作频繁，鲜花遍地。在东莞松山湖畔，东莞方大新材料科技园内，除三号厂房以外，所有主体建筑均已顺利封顶，这一华南乃至全国规划规格最高、技术设备最先进、产能规模最大的建筑幕墙及材料产业基地已如一轮朝阳，喷薄欲出。而在江西南昌国家级高新技术产业园里，方大新材料（江西）有限公司的领导人陪同来访江西省委南昌市委领导考察基地扩建工程，扩建工程完工指日可待。

放眼全球，方大轨道交通设备产业挟出色的技术、品牌和工程服务优势，抢滩东南亚市场，一举摘得新加坡最繁忙的三大地铁线路之一新加坡东西线大士延长线地铁屏蔽门项目，实现继香港地铁、台北大众捷运线屏蔽门项目之后进军海外市场的又一重大突破。而作为集团进军国际市场的急先锋，方大装饰公司加速推进以非洲西海岸第一大国际机场——安哥拉新罗安达国际机场航站楼幕墙工程为代表的大型海外幕墙项目，方大品牌的国际影响力进一步提高。①



目录 CONTENTS

■ 篇首语

风物长宜放眼量 01

■ 图片

方大集团召开2012年度第一次临时股东大会 封二
“方大集团组织公文基础知识培训” 封三
由方大集团承建幕墙工程的南昌力高皇冠假日酒店 封底

■ 本刊专递

深圳市政协副主席姚欣耀一行莅临方大集团调研 本刊记者/04
指导
南昌市委书记王文涛一行到方大集团调研 本刊记者/05
深圳市南山区政协主席陈章联一行调研方大集团 本刊记者/06
方大集团喜获海内外大额订单 本刊记者/07
方大新材料(江西)有限公司荣获“2011年度先进企业”等荣誉 本刊记者/08
沈阳城际铁路屏蔽门项目进入样机设计阶段 本刊记者/09

■ 特别报道

建设高标准科技园区 打造一流新材料基地
——方大东莞新材料基地雏形初现
本刊记者/10

■ 专题报道

写在唐山地标万达综合体开业之际
——唐山万达广场大商业幕墙工程侧记
方大装饰公司唐山万达广场项目部 陈学林/17
安徽之门 新地中心
——合肥新地中心幕墙施工纪实
方大装饰上海分公司合肥新地中心项目部/20

■ 管理论坛

自主创新是方大发展的源泉
——解读新近出台的《广东省自主创新促进条例》
集团法务部 范晓东/23
生产员工管理的“三板斧”
方大装饰公司生产部 洪晓东/25
火灾现场安全警戒的重要性
方大集团安委会 尚清波/27

■ 行业动态

政策“靴子落地” 建筑节能市场今年有看头
摘自《上海证券报》/28

■ 龙井茶座

牛粪也要认真捡 赵莹/30
春雨润无声 姚桂芳/31
哲理故事与笑话三则 32

方大电子月刊

www.fangda.com
欢迎阅读

《方大》月刊编辑部

地址:深圳市南山区西丽龙井方大城
邮编:518055
电话:0755-26788571-5589
传真:0755-26788353
电子邮件:bjb@fangda.com
互联网址: http://www.fangda.com
深圳市方寸平面设计有限公司设计制作

编委会名誉主任:解建明
编委会主任:周志刚
主 编:刘师孟

通讯员:

高新 刘志昆 胡文 罗羿
刘云飞 潘凯 刘智平 范晓东
欧阳科华 唐宏 尚清波 洪晓东
熊炜 许小红 吴宇华 范增群
杜卫平 李广山 曾晓武 陈学林

2012年5月5日出刊

本刊文章版权受法律保护,如欲转载,敬请致电编辑部联系。

灯下文字

别再自己摸索,问路才不会迷路。
成功等于目标,等于每天进步1%,
等于全方位。

——陈安之

深圳市政协副主席姚欣耀 一行莅临方大集团调研指导

■ 本刊记者



4月19日，深圳市政协副主席姚欣耀率领市政协提案委员会一行10余人莅临方大集团调研考察，深圳市政协委员、方大集团董事长兼总裁熊建明，副总裁王胜国、杨晓专等陪同调研。

熊建明董事长向姚欣耀副主席一行汇报了方大集团的发展情况。他说，方大集团是伴随着深圳特区的发展而发展起来的，是深圳这块肥沃的土壤成就了方大集团20年的高速增长，方大集团的发展离不开深圳市委市政府、市政协的大力支持。2011年，面对国内外复杂多变的经济环境，方大集团紧紧抓

住公司产品符合国家政策导向的有利条件，坚持做强做大节能环保幕墙、轨道交通屏蔽门等主业，公司经营取得了良好成效，主业盈利能力继续加强。2012年，方大集团将继续保持较快发展势头，力争为深圳经济社会发展做出更大的贡献。

姚欣耀副主席在听取汇报后，对方大集团取得的成绩表示高度赞赏，并表示深圳市政协将一如既往地为企业排忧解难、应急纾困，以服务深圳本土企业的发展，支持本土企业做大做强。①

南昌市委书记王文涛一行 到方大集团调研

■ 本刊记者



为推进项目建设，加快产业发展，3月28日，江西省委常委、南昌市委书记王文涛等深入南昌国家级高新技术开发区方大新材料科技园（南昌基地），调研南昌重大重点项目建设和产业发展情况，方大集团副总裁杨晓专、方大集团总裁助理兼方大新材料（江西）有限公司总经理唐昱向王书记一行汇报方大集团在南昌的投资发展情况，并陪同参观了方大新材料（江西）有限公司生产车间和建设中的地铁屏蔽门扩产项目。

方大科技园是由方大集团投资兴建的高科技产业园区，占地20万平方米。园区内的方大新材料（江西）有限公司是国家级高新技术企业和江西省重点企业，也是全球生产规模最大、工艺设备最先进的金属板材生产企业之一。自投产以

来，产品广泛应用于国内外数百项大型知名项目，在企业经济效益不断提高的同时，还带动了南昌相关产业的发展，社会效益显著。园区内正在建设的方大地铁屏蔽门扩产项目隶属于方大集团轨道交通设备产业，主要产品地铁屏蔽门在市场占有率、技术水平、品牌影响力和工程服务等方面排在国内第一。目前，方大集团轨道交通屏蔽门南昌生产基地正在紧张有序的建设中，预期年内将会竣工投产。

王文涛书记在视察方大科技园并听取企业负责人的汇报后表示，南昌市委市政府将继续一如既往的支持方大集团，鼓励方大集团积极参与本地大型公共建筑及城市轨道交通建设，并将力所能及地帮助企业解决高端人才引进等难题。②

深圳市南山区政协主席 陈章联一行调研方大集团

■ 本刊记者



3月28日下午，深圳市南山区政协主席陈章联、副主席路玉萍率领部分南山区政协委员来到方大集团股份有限公司调研指导。方大集团董事长熊建明陪同陈主席一行参观了方大集团，并汇报了方大集团目前的发展情况。

方大集团引领我国节能环保幕墙及材料、轨道交通屏蔽门和LED三大产业，在深圳、东莞、南昌、沈阳、成都、北京、上海等城市建有大型生产基地，业务覆盖我国大陆、港澳台地区，并且辐射到欧美、东南亚、中东、非洲等海外市场。其中，方大装饰公司作为我国建筑幕墙行业领头羊，先后承建国内外大型知名高端节能环保幕墙数百项，引领我国幕墙行业潮流；方大轨道交通设备产业主要产品——地铁屏蔽门系统，广泛应用于大中华区几乎所有运营或规划运营轨道交通的城市，在市场占

有率、品牌影响力、技术水平和工程服务等多方面稳居中国第一，世界前三。另外，方大集团总部占地41,645平方米的方大城已被纳入深圳市规划和国土资源委员会拟定的《2012年深圳市城市更新单元计划第一批计划》（草案），未来将大大提升公司的资产价值。

陈主席在听取熊建明董事长的汇报后表示，方大集团在节能环保幕墙、轨道交通屏蔽门等产业方面的发展冲出亚洲，走向世界，是南山上市企业的骄傲。方大城位于深圳“十二五”规划自主创新核心区——大沙河创新走廊和华侨城文化创意产业园的交叉地，希望方大城的建设能起到筑巢引凤的集聚效应。另外，陈主席还特别强调对于企业发展过程中遇到的困难和问题，南山区政协将积极为企业鼓与呼，为企业提供服务。①

方大集团喜获海内外大额订单

■ 本刊记者



新加坡地铁大士延长线



长春海航 时代中心



无锡海岸城



天津万达中心酒店写字楼

近日，方大集团全资子公司深圳市方大自动化系统有限公司中标新加坡大士延伸线地铁屏蔽门项目，深圳市方大装饰工程有限公司中标长春海航时代中心、无锡海岸城和天津万达酒店及写字楼等三个高端节能环保幕墙项目。

新加坡大士延伸线是新加坡轨道交通主干线东西线（新加坡樟宜国际机场至新加坡主要工业区大士工业区）的延伸线，是新加坡最繁忙的三大地铁线路之一。本次方大将为该线提供拥有完全自主知识产权的屏蔽门系统是实现继香港地铁、台北大众捷运线屏蔽门项目之后，进军海外市场的又一突破，为进一步拓展海外市场创造了有利条件。

长春海航·时代中心位于长春市红旗街商圈与工农大路黄金交会处，高188米，总占地面积约为

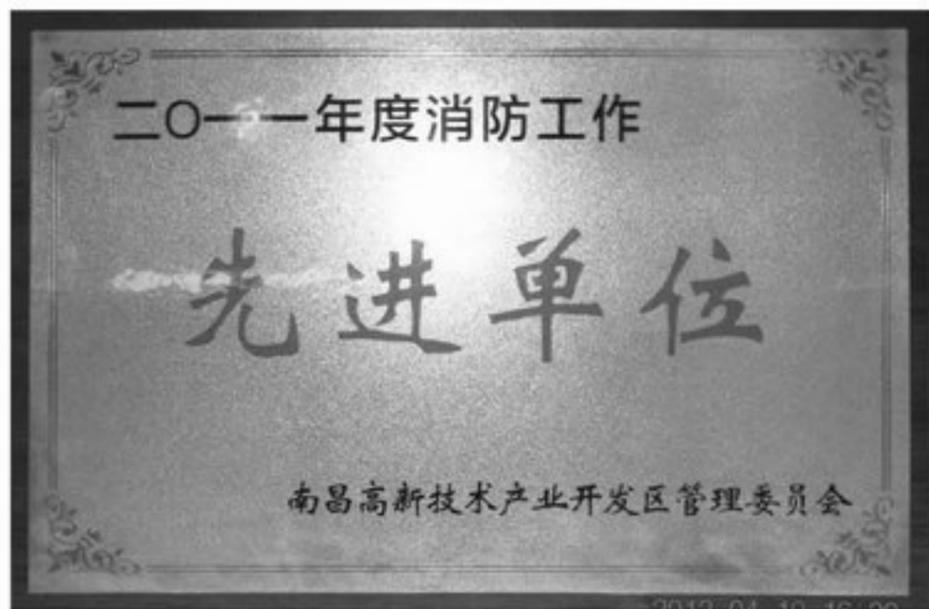
12.8万平方米，是长春的新地标建筑。该项目综合采用了节能环保和纳米自洁等方大高端节能环保幕墙系统，彰显了绿色节能、时尚现代的建筑特色。

无锡海岸城位于江苏无锡太湖新城核心启动区观山路与立信大道交叉口西南侧，建筑总面积超过60万平方米，幕墙面积5.6万平方米。方大为其综合采用方大高端节能环保幕墙系统，建成以后将成为融生态、环保、节能及绿色建筑理念于一体大型城市综合体。

天津万达中心酒店写字楼项目位于天津市河东区六纬路西侧，高45层，建筑面积7.34万平方米，幕墙面积5.6万平方米，方大为其综合采用了纳米自洁铝板幕墙等高端幕墙系统，建成以后将成为方大的又一典范工程。②

方大新材料（江西）有限公司 荣获“消防安全管理先进单位”

■ 本刊记者



日前，为表彰方大集团全资子公司方大新材料（江西）有限公司在消防安全管理工作中取得的成绩，南昌国家级高新区管委会授予其“2011年度消防工作先进单位”荣誉。方大新材料（江西）有限公司是方大集团旗下集新型幕墙材料的研发、生产、销售和服务于一体的大型铝板生产加工基地是南昌市重点建设项目，是我国规模最大、技术最先进的现代化材料制造基地之一，综合实力世界领先。

一直以来，方大新材料（江西）有限公司高度重视消防安全，始终将消防安全管理工作列为公司日常经营管理的头等大事。2011年，在集团公司安委会的指引、该公司领导班子的重视和公司全体员工的共同参与下，该公司消防安全管理工作成绩突出，全年未发生一起火灾事故，为其正常的生产经营活动提供了有力的消防安全保障。①

沈阳至铁岭城际铁路屏蔽门 召开第一次设计联络会

■ 本刊记者



3月7日至13日，方大集团全资子公司深圳市方大自动化系统有限公司、沈阳地铁集团有限公司、北京城建设计研究总院、铁科院（北京）工程咨询有限公司等单位在深圳市鸿波酒店召开沈阳至铁岭城际铁路全高屏蔽门第一次设计联络会议。

本次会议主要讨论了沈阳至铁岭城际铁路全高屏蔽门样机设计、生产制造等三大议题：1）样机机械设计，包括样机的外观颜色、下部通风网板、灯带、顶箱后盖板、玻璃彩釉、门楣等各项技术要求；2）样机电气设计，包括PSC、IBP、PSL、PEDC、DCU以及电源技术方案等；3）样机结构测试和EMC测试，包括样机风压测试和一万次寿命试验以及电磁兼容性测试等。在经过深入细致地讨论之后，与会各方在各项专业议题上达成共

识，并且一致同意进行样机的设计和生产制造。会上，业主方沈阳地铁集团有限公司还对方大集团在地铁屏蔽门领域的技术优势给予了充分肯定，对方大集团在沈阳至铁岭城际铁路屏蔽门项目上采用更具适应性的样机设计新思路、新方法给予了高度赞扬。

沈阳至铁岭城际铁路，全线长10.585公里，7座车站，是方大集团在东北地区继沈阳地铁一号线、大连地铁一号线之后又一轨道交通屏蔽门项目。作为方大集团进一步巩固和开拓东北轨道交通屏蔽门市场的重要展示平台，自中标以来，方大集团积极配合业主工作，稳步推进项目进程，本次设计联络会顺利召开，标志着该项目取得又一阶段性成果，项目正式进入样机设计阶段。②

编者按：东莞市方大新材料有限公司暨方大新材料科技园南方基地（以下简称方大东莞新材料基地）是我国环保幕墙及新材料行业中规模最大、标准最高、设备最先进的现代化产业基地之一，是方大集团完善全国战略布局，巩固行业领先地位，实现“低成本、高质量跨越式发展战略”的重要支撑点。自2010年12月12日投资协议正式签订以来，方大东莞新材料基地一直备受集团员工和社会各界的广泛关注。现在就让我们一起走进东莞松山湖高新技术产业园区，一起揭开方大东莞新材料基地的神秘面纱。

2011年07月，方大东莞新材料基地主体建筑开始建设施工；
2011年08月，方大东莞新材料基地幕墙施工图设计图确定；
2012年01月，方大东莞新材料基地科研楼、一号厂房、二号厂房开始进行幕墙预埋施工；
2012年03月，方大东莞新材料基地科研楼、一、二号厂房、宿舍A、宿舍B、食堂封顶；
预计2012年6月，方大东莞新材料基地三号厂房将顺利封顶；7月，园区道路、管网、消防、环保、绿化等工程将同步完工；9月底，方大东莞新材料基地正式竣工投产。

建设高标准科技园区 打造一流新材料基地

——方大东莞新材料基地雏形初现

■ 本刊记者



方大东莞新材料基地正面效果图

方大东莞新材料基地位于东莞松山湖国家级高新技术产业园，占地总面积66667平方米，包括三栋大型现代化工业厂房，一栋集LED全彩显示和太阳能光伏发电技术于一体的低碳节能科研大楼以及近万平方米的配套设施，是我国建筑幕墙及新材料生产基地中在建规模最大、标准最高、技术设备最先进的大型现代化产业基地之一，是方大集团实现“低成本、高质量快速”发展战略，巩固行业领先地位，引领行业未来发展的重要战略支撑点。项目自投资建设以来，受到了有关部门领导和社会各界的广泛关注。目前，除三号厂房仍在进行主体施工以外，项目其它主体建筑均已顺利封顶，上部建筑的工程建设基本完成，项目整体已经进入到建筑幕墙和室内装修的收尾阶段。预计，2012年9月底该基地将正式投产。届时该基地将拥有8条幕墙生产线，可实现幕墙200万平方米的生产加工，年生产能力可达到20亿人民币，出口创汇5000万美元，带动相关配套产业销售收入40亿元左右，并为社会创造2000多个就业岗位。



方大东莞新材料基地俯瞰效果图

2010年11月15日，东莞市方大新材料有限公司注册成立，注册资金2亿元人民币；

2010年12月12日，方大集团与东莞松山湖国家级高新技术产业园区管委会签署投资协议，投资建设方大东莞新材料基地；

2011年01月28日，公司正式收到东莞市人民政府、东莞市国土资源局下发的方大东莞新材料基地土地证书；

2011年03月底，方大东莞新材料基地基建办进驻场地，正式拉开基地建设的序幕；

2011年04月初，方大东莞新材料基地基建办经过反复考察最终选定项目监理、总包、以及桩基施工方、幕墙等分包，同期正式开工进行土方工程施工；

2011年04月26日，方大东莞新材料基地鞭炮声响起，在一片轰隆隆的机械声中，打响桩基工程建设的第一枪；

方大东莞新材料基地鸟瞰



方大东莞新材料基地由科研办公区、生产作业区和生活配套区三个功能区域组成，功能完

科研办公区：绿色建筑、节能环保

方大东莞新材料基地科研办公区科研楼高8层，建成以后将成为集团内重要的员工培训基

地、配套齐全，是方大集团继深圳基地（深圳总部基地）、南昌基地、沈阳基地、华北基地之后又一重大基地。基地科研办公区主要由科研大楼及配套停车场构成，其中科研楼规划为方大集团重要的科研中心和人才培养中心，主要用于新型幕墙系统及材料的研发、设计以及方大集团各

地和科研基地。未来，一批批基础扎实、训练有素的方大新人将从这里充实到方大集团全国各地各条战线的各个岗位上，成为推动集团持续、健康、快速发展的

类后备人才的培养；生产作业区包括1号、2号和3号三栋高标准大型现代化工业厂房，主要用于我司新型幕墙系统及新型建筑材料产品的生产、加工；生活配套区由干部宿舍、员工宿舍、食堂以及运动场等配套设施构成，未来将为方大东莞新材料基地员工提供完善的后勤生活保障。

新鲜血液和业务尖兵。同样的，方大东莞新材料基地研发出来的新技术、新成果也都将广泛应用到节能环保幕墙及新材料产业各条产品线，东莞松山湖基地成



方大东莞新材料基地已经初现雏形

为集团又一重要的研发创新平台。

另外，作为集团倡导“低碳节能”理念，行践“绿色环保”宗旨的重要平台之一，科研大楼由深圳市方大装饰工程有限公司量身定制同时融合了光伏发电幕墙技术和光电显示幕墙技术两大最新幕墙技术潮流的节能环保幕墙系统尤为引人注目。根据东莞方大新材料有限公司总经理郭浩康的介绍，该幕墙系统预计年均发电12万kWh，按系统的设计寿命25年，整个生命周期将

生产作业区：最高标准、先进设备

方大东莞新材料基地生产作业区域是由1号厂房、2号厂房、3号厂房以及配套设施组成，其中1号厂房为标准现代化工业厂房，标高28.6米，层高9米，单体建筑面积近3万平方米，设计规格之高、建设规模之大，在我国建筑幕墙基材行业绝无仅有，是我国节能环保幕墙及材料领域单体面积最大、设计标准最高的现代化标准厂房之一；2号厂房标高、层高与1号厂房完全一样，只是建筑面积略少。据



方大东莞新材料基地科研楼幕墙效果图

为科研楼供电约270余万kWh。建成以后，科研楼将达到我国华南地区绿色建筑的最高能效标准。东莞基建办梁晓峰介绍，1、2号厂房早在3月份就已经顺利封顶，目前正在进行幕墙施工、室内水电安装等工作，预期7月底将全部全部完工，建成以后，1号厂房、2号厂房将作为新材料加工及幕墙组装生产区域，装备8条先进的幕墙生产线，承担方大集团华南地区大部分的建筑幕墙及材料加工任务，可实现幕墙200万平方米的生产加工。规划作为装饰公司重装车间的3号厂房目前正在进行屋顶混凝土浇灌施工，预期7月底以前全部竣工。

准，成为我国节能建筑的典范和方大幕墙技术发展史上继方大大厦光伏发电幕墙系统之后又一历史。 “工欲善其事，必先利其器”，打造一流的产业基地自然离不开一流的技术装备。对于这一点，早在年初集团经营工作会议上，熊建明董事长就有作出专门指示：我们要用最好最先进的生产设备来装备东莞新材料基地，力争将东莞新材料基地打造成我国节能环保幕墙系统及新材料领域技术设备水平、生产效率最高的大型基地。在前期的供应商考察阶段，采购部门严格按照熊总的这一指示精神，反复考察了众多国内外知名设备厂商，最终确定了一批以德国进口装备为



新材料基地采用的高精尖设备

采购部门考察设备供应商

主的高性能、高精度加工设备装备东莞新材料基地生产线。技术装备水平一流，也因此成为方大东莞新材料基地最为明显的特征之一。

另外，还有一点特别需要提及的是，方大东莞新材料基地所有的厂房也将同科研大楼一样安装节能环保幕墙，未来生产车间将冬暖夏凉，车间运行将遵循

绿色低碳的环保标准；同时，生产一线“冬练三九，夏练三伏”的情景，在我司生产部门将成为历史，生产一线员工的工作环境将得到极大改善。

生活配套区：设施完备、配套齐全

方大东莞新材料基地生活配套区由宿舍A楼、B楼和食堂组成。宿舍A、B两栋均高6层，总

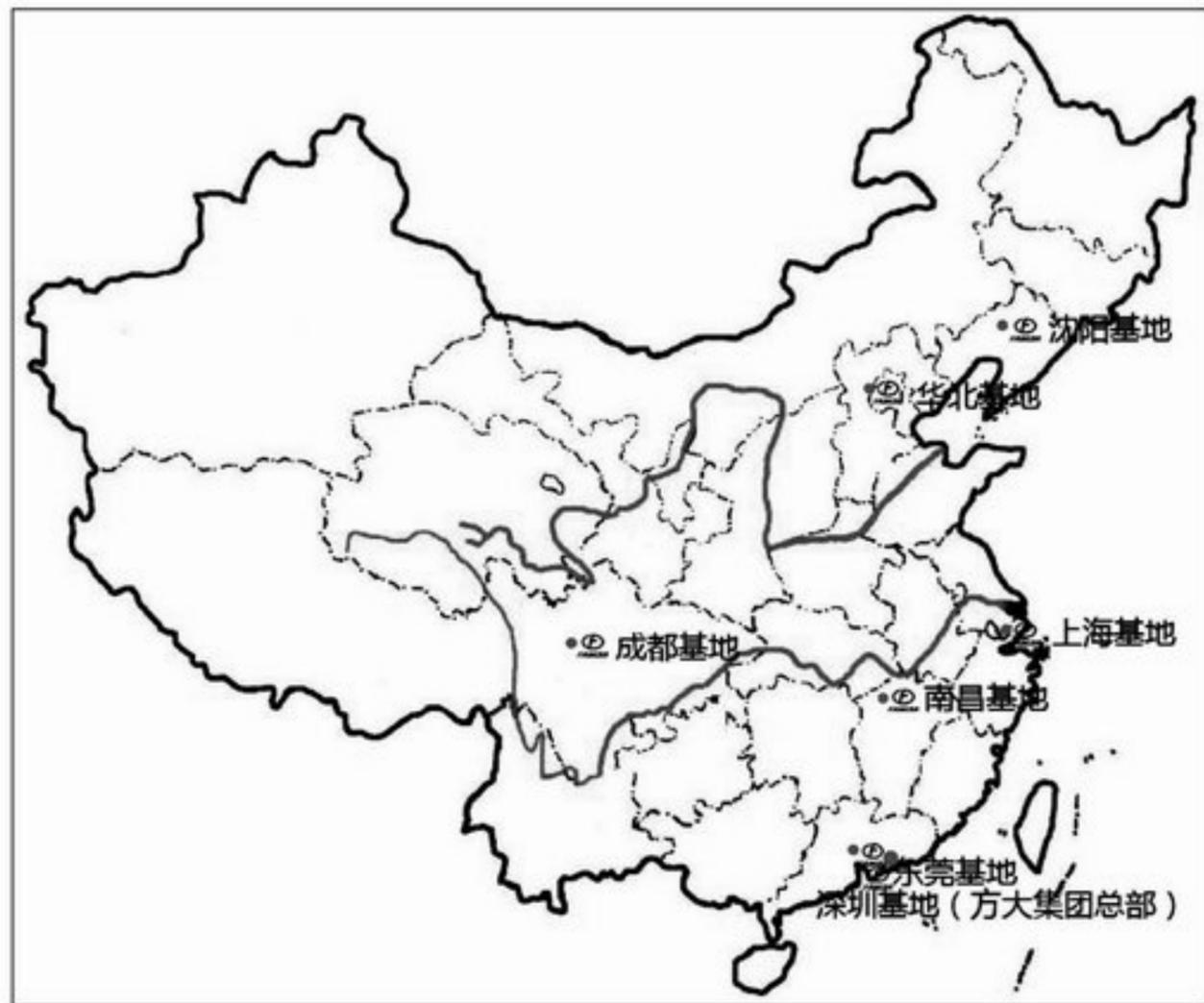
建筑面积1.43万平方米，其中A楼规划为干部宿舍，建筑面积5000余平方米，规划有85个独立标准套间，按照两人一间的标准计算，可以入住170名员工；B楼

生活设施，解决员工的后顾之忧。还有特别值得一提的是，东莞松山湖基地所在的东莞松山湖科技产业园区环境优美、交通便利、生活成本，员工工作之外的生活品质将有望大幅度提高！另外从松山湖管委会处了解到，园区内松山湖中心小学已经建成并顺利开学，南部小学的建设也已经启动，南方外国语学校也将升级为九年一贯制学校，国际学校项目也在加紧推进中，预计未来松山湖园区的基础教育实力将进一步夯实。这将我司东莞新材料基地员工子女的就读问题提供便利。



方大东莞新材料基地生活配套区平面图

规划为员工宿舍，有180个套间，按照3人一间的标准计算可以入住540名员工。A、B两栋楼均已在3月份顺利封顶，目前正在进行水电管线安装，建成以后，员工宿舍将为入住员工提供空调、洗衣机、有线电视网络、太阳能热水系统等一系列的



东莞基地的战略定位

辐射华南地区的生产方大基地

方大东莞新材料基地是方大集团在华南布局的重要生产基地之一。在同为方大集团南方重要生产基地的深圳基地——深圳市南山区龙井方大城即将进行城市更新改造之际，东莞基地将首

先承接深圳基地的各项生产任务。从长远来看，方大东莞新材料基地将凭借其良好的区位优势、技术水平和规模优势与深圳总部基地协同发展，构筑方大集团“深耕华南，辐射全国，放眼世界”的重要产业集群。

主要的人才培养基地

与远在东北、华北、华中、西南的其它生产基地不同的是，风景秀丽、环境宜人的方大东莞新材料基地除了服务区域市场的生产加工中心之外，还将肩负起为集团输送新鲜血液、培养高技能人才的专门使命。根据熊建明董事长的指示，方大东莞新



方大集团领导干部冒雨考察建设中的方大东莞新材料基地

材料基地科研楼内将配备完备的员工培训设施，未来集团所有的后备人才都将首先在这里接受系统、全面的专业技能培训。基地内的科研部门也将致力于为全国各地的业务团队培养研发、设计等专门人才。目前，方大东莞新材料基地培训中心已经进入到具体实施阶段，方大集团面向全国

的人才孵化器将首先在美丽的东莞松山湖畔建成。

重要的科研基地

东莞松山湖高新技术产业园是东莞市国家级高新技术园区，依托珠三角这一“世界工厂”强大的制造能力，她吸引来华中科技大学制造工程研究院、东莞理工大学、广东华南工业设

计院、华为技术有限公司等众多科研机构和高科技企业入驻，成为华南地区少有的高层次人才聚集地、研发创新密集地。正因为如此，集团在东莞基地立项之初就明确要充分利用园区的人才、技术和政策优势，积极拓展研发功能，全力打造方大集团东莞松山湖研发创新基地。

结束语

业务前景广阔、业务持续增长是方大集团加速布局全国的主要推力。相应的，集团全国布局的日益完善又反过来拓宽了业务范围，推动了集团主营业务的快速增长。20年多来，集团相继落子深圳、南昌、北京、上海、沈阳、成都等区域中心城市，完成对我国主要消费市场的全面覆盖，集团旗下节能环保幕墙系统及材料、轨道交通屏蔽门和LED三大产业取得长足发展。近

年，方大节能环保幕墙系统及材料业务更是发展迅猛，自2008年以来，年均增长保持在30%以上，有力地推动了集团整体业绩的提升。

现在，作为集团新一轮产业布局的最新成果，汇聚了生产、研发和人才培养等多项功能定位的方大东莞新材料基地又将接近完工，预计到今年9月底，我们就将迎来这一大型基地的竣工投产。展望未来，随着东莞、

成都、上海等新建基地的竣工投产和产能释放，方大集团攻略全国的产业布局将更加完善。作为我国最具竞争力的业主优选品牌，方大幕墙在我国珠三角、长三角、环渤海地区、中西部地区等大型高端建筑幕墙市场的品牌影响力、产品竞争力和市场份额将进一步提高，方大集团将迎来更加灿烂、辉煌的明天。⑤

编者按：唐山万达广场坐落于唐山市新华东道与文化路的交叉口，是唐山市50个重点项目之一。项目占地341亩，总投资80亿元，建筑面积104万平方米，汇集高级购物中心、超五星级酒店、高档住宅区、时尚休闲娱乐中心、超大型品牌超市等，融商业、商务、居住、休闲于一体，将建设成为华北地区规模最大、档次最高、环境最优的标志性商业商务中心。方大集团全资子公司深圳市方大装饰工程有限公司凭借方大幕墙强大的品牌影响力、丰富的幕墙工程技术经验、高超的工程服务水平以及与业主良好的合作关系成功中标该项目最重要的标段面积达到7万多平方米的唐山万达大商业中心幕墙工程，方大幕墙成为唐山市整个城市画卷中最璀璨的一颗明珠。

写在唐山地标万达综合体开业之际

——唐山万达广场大商业幕墙工程侧记

方大装饰公司唐山万达广场项目部 陈学林

项目部初到唐山万达广场项目工地是2010年初，当时大商业中心的主体建筑尚未竣工。在这个情况下，我们应业主要求，先行组织大商业中心裙楼的施工和跟进塔楼的预埋，另外值得一提的是当时执行的施工合同不是最终的那一份合同，幕墙的装饰效果也跟最终的不一样，当时的幕墙施工面积不到五万平方米。根据合同上确定的工程量、工期等情况，公司精心组建了一支施工队，四月份进场，五月份开始展开工程施工。经过项目部及施工队的努力，施工紧张顺利，进度达到业主要求，施工质量得到了监理公司和业主的认可，幕墙装饰效果也逐渐显现出来。到2010年底，大商业中心



方大集团承建幕墙工程的唐山万达广场大商业中心

裙楼的施工已近尾声，塔楼也完成了部分幕墙施工。然而就在这时，项目部接到业主方下达的书面通知，作为万达集团首个第一个建筑面积超百万平米的超大型项目，业主决定提高唐山万达广场项目的装修档次，决定临时停工，调整装修方案。现在看来，也正是有了业主这次停工改建的决策，唐山万达广场项目才有了今天档次提升。

等待中孕育希望

之后就是一段较长时间的等待。这不仅打乱了项目之前已经确定好的施工计划，还给项目部平添很多的工作量。面对这些情况，大家也没有意志消沉，相反每个人都斗志昂扬，唐山万达广场项目部依然在井然有序地忙碌着：为了及时回收工程款，项目部与公司一起反复与业主方沟通；为了保管好未上墙材料，项

目部始终盯在施工现场；为了迎接随时展开的新一轮施工，大家都在心里卯足了劲：我们一定能够交出一份令业主满意的出色答卷！事实证明，后来的改建给了我们交出更完美答卷的机会和可能。2011年春节临近，业主方确定一切都要重来。很显然，这不是一次简简单单的重新开始，因为在此之前，我们还有很多的善后工作要处理，比如说上墙工程量的拍照留存、拆除以及工程量计算核实、现场材料的清点造册、库存材料的清点造册、工程量核价、成品半成品的核价还有重新设计幕墙图纸、重新洽谈合同细节、重新送样确定等等事无巨细。最终，在公司领导的支持和同仁们的支持和配合下，原合同结算工作得到了业主、顾问、监理确认，原合同已完成的工程量、配置的材料移交、结算基本

完成，业主向我方提供新的设计图，唐山万达广场大商业幕墙工程施工进入一个全新的阶段。

新的准备阶段

自接到业主新设计图开始，项目部一班人一边配合公司设计人员与业主的设计单位进行沟通，一边重点推进新合同报价以及合同相关细节条款的洽谈工作，因为有公司的信任和支持，唐山万达项目部信心十足。在后来的送样及样品墙安装阶段唐山万达项目部全体人员同样付出了艰辛的努力。材料送样环节本身的目的就是交由业主方确认项目材料符合业主要求，材料质量是新项目中业主审核的重点。对此，对各种材料的品牌和供应商重新进行了遴选，确保在有效控制成本的情况下，重点保证工程项目的档次和整体质量。最终，所有材料都经业主方、顾问公司核定，材料送样工作按照施工进度控制节点要求如期完成。根据万达集团的一般程序，工程项目展开施工前，幕墙系统供应商都必须完成实物送样和在现场安装实体样板墙，此项工作牵涉面广且较为繁琐，但又要求必须做好，样品既要满足合同要求，又

要考虑价格因素；样板墙既要满足设计要求及装饰效果，又要施工切实可行及简便高效，否则将会直接影响到项目后期施工效率和整体效益。在样板墙安装过程中，项目部没有拿来就上的指指点点，而是先仔细领悟图纸要义，认真听取设计人员的意见并组织施工队骨干讨论，群策群力确定样板墙的施工方案；样板墙安装时，项目部没有闭门造车，更没有以自身及安装队在幕墙行业中的老兵自居而有半点轻视，而是要求各安装队带班人员一同到场学习观摩，从预埋件的敷设、骨架安装、面板安装、打胶清洁等工序，到打化学螺栓孔、螺栓的紧固、垫片的安装、焊接等大家仔仔细细的看了一个遍，真正做到看懂吃透。最终样板墙安装完成并圆满通过验收，项目部、施工队也在这一过程中得到了充分的锻炼。

新的施工阶段

随后新施工图纸得到业主方确定，新施工合同顺利签署。相对于原合同，此时的施工图纸已经与原施工图截然不同，幕墙面积已增至七万多平方米，工程施工量也随之增大。面对这一状

况，项目部一班人没有一味沉醉喜悦之中，而是将其视为唐山万达项目新的起点与挑战，立即根据业主

的工期要求、安装工程量、工艺特征以及施工现场情况编制总体施工计划和施工组织方案。装饰公司本部对此也高度重视，决定在原项目部已有的人员构成的基础上，再补充多名管理人员，安装队伍也由原来的一支增加到四支，项目部的管理力度和施工能力由此得到大大的提升。在随后的施工过程中，项目部始终以“创优良工程，让用户满意”为最高目标，从进场人员的培训、技术交底、现场测量、放线，到脚手架的搭设和施工吊篮的架安；从各项安装材料的进场、复检，到每套工序的检验和分项的验收；从敷设第一块后埋板、安装第一支竖龙骨，到安装最后一块玻璃、打好最后一根胶逢，项目部紧盯作业一线，对作业过程中存在的问题及时发现，及时解



唐山万达广场喇叭口型主出入口幕墙夜景

决，防止出现返工现象，确保每套工序顺利通过验收。

结束语

今天唐山万达商业中心终于开业了。当我们走过大地震纪念馆广场时，当我们走进唐山万达广场时尚高端的购物商场时，当我们挤出富丽堂皇的万达影院时，当我们穿行在一栋栋高尚写字楼、新潮公寓之间时，大商业中心喇叭口造型的主出入口幕墙、古朴典雅的石材幕墙等总是像一颗颗璀璨的珠宝，吸引我们的目光。作为万达综合体建设大军中的一份子，我们倍感欣慰，凝聚了我们项目部全体成员无数心血的唐山万达广场大商业中心幕墙项目终于画上了一个完美的句号！①



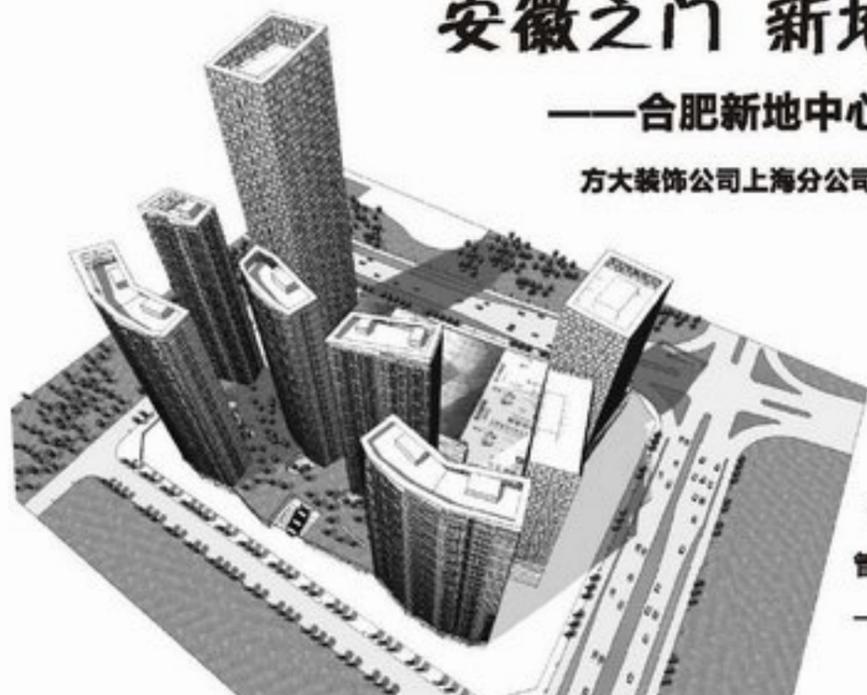
唐山万达广场大商业中心

编者按：合肥新地中心项目位于安徽省合肥政务文化新区核心腹地，地处合肥市主干道潜山路与祁门路交汇西南处。项目紧邻美丽的天鹅湖畔，与合肥市委市政府隔湖相望，其中方大集团承建幕墙工程的新地中心项目与260米高度的省广电中心共同筑就“安徽之门”的形象，是方大幕墙在江淮地区打造的又一高端幕墙。

安徽之门 新地中心

——合肥新地中心幕墙施工纪实

方大装饰公司上海分公司合肥新地项目部



明，富有节奏感。以上情况对幕墙的施工都是具有挑战性，无论是对设计部门、工程管理部门还是工程施工一线都是一个不小的挑战。

设计师的这些设计要求也对我司的幕墙效果进一步深化设计、材料准备与加工、幕墙安装现场施工、成本控制等环节提出了更高要求，对设计部门、装饰生产部、项目管理部、工程施工一线等责任部门提出了严峻挑战。对此各部门都非常重视，自去年9月份进程施工以来，项目部抓紧时间，迅速行动起来，最终在短短的2个月内就保质保量的完成了4000平方米的展示区幕墙（其中包括玻璃、石材、玻璃百叶、铝合金百叶等多种面板以及占有很大面积的异形面板，施工

合肥新地中心位于合肥政务文化新区核心腹地，地处合肥市主干道潜山路与祁门路交汇西南处，毗邻美丽的天鹅湖畔，与合肥市委市政府隔湖相望，总建筑面积约60万平方米，其中住宅建筑面积约16万平方米、商业建筑面积约15万平米、写字楼建筑面积约17万平方米。项目总投资额30多亿元，是由超高5A写字楼、国际时尚购物中心、一线湖景豪宅、五星级会所等构成的大型高档城市综合体。

新地中心建筑群整体分为

南区及北区，北区建筑为办公商业建筑，南区主要为居住建筑。在新地中心建筑幕墙的整体设计中，设计师大量引入兼具传统文化与现代气息的剪纸概念，采用了诸多复杂新颖的幕墙工艺和品种繁多面板及异形结构，幕墙外立面层次分明，富有节奏感。

在新地中心建筑幕墙的整体设计中，方大装饰公司为其引入了兼具传统文化元素和现代气息的剪纸概念，采用了诸多复杂新颖的幕墙工艺和品种繁多面板及异形结构，幕墙外立面层次分

难度较普通幕墙提高不少)的施工。

目前，合肥新地中心项目正是开始大面积施工的关键时期，6#和7#楼的预埋、9#楼的局部施工、8#楼的大面积施工都在紧张有序的进行当中。其中，8#楼需在6月底完工，因其幕墙面积2万多平米，且包含拉索式幕墙、屋顶钢结构、钢结构雨篷等多种结构，造型复杂，材料品种多样，工程施工存在一定的挑战性。当然，这些挑战对于经历国内外数百项大型高难度工程项目考验的方大人来说，并不算什

么，因为他们遇到困难总是迎难而上。

一、制定科学的施工方案

在施工方案制定的工程中，项目部根据本工程的重点、难点以及工期紧的特点，召开了多次内部专题会议，围绕既定的项目工期，项目部就施工平台、施工顺序、材料组织、人力组织以及资源最大化利用等多方面进行了深层次的探讨。

1、在施工平台的选择方面，因业主整体的工期很紧，包括室外防水及景观等项目，项目

部选择利用吊篮作为主施工平台，再局部配合脚手架进行施工的方案，以避免与另外单位的施工冲突，有效的保证了实际施工时间。因8#楼是商业裙房，楼层标高只有32米，所以在吊篮的架设上选择了支架满铺，篮体隔跨铺的方案，最大化的利用了有限的资源。

2、在人力组织方面，就工程施工面广，工期紧的因素，在施工工程中，对于人力组织是个挑战。为了避免一线人力组织的困难，公司将整个施工区域划分为南北两个作业面，并将同类型的幕墙划分至一个施工队，尽量

的保证施工的合理性。

3、在材料组织方面，因工程玻璃用量很大，且都是隐框幕墙，对于工厂打胶组框是一个不小的挑战。为了缩短玻璃的供应周期，节约往返运输时间和运输成本，加快施工进度，公司选择在当地具有一定实力的玻璃深加工厂合作进行玻璃付框打胶，尽量减少玻璃在运输过程中所损耗的时间，方便项目部管理人员控制玻璃组框的顺序，最大化的保证玻璃的供应顺序与现场安装顺序的一致。



合肥新地中心幕墙效果图

二、严抓质量 争创精品

新地中心项目定位高端，以生态环境良好著称的合肥新十景之一。天鹅湖景区1000亩湖面是其外景，政务中心大楼、体育中心、大剧院、文博园、艺术馆、观光塔等一系列大型高端建筑项目环绕四周，其西侧紧邻政务区中央绿轴，对面就是安徽省广播电视中心。毫无疑问，该项目建成后必将是合肥市旅游休闲的中心区域，所以其对于幕墙施工的质量要求无疑也是高标准的。而为了突显项目的高端定位，展现建筑设计风格，该项目整体幕墙都是石材与玻璃相结合，玻璃采用透明及彩釉相结合，分格中穿插着斜立面效果，这些又对项目施工过程中材料的进场组织及现场的质量管理提出了高标准的要求。



合肥新地中心幕墙效果图

为此，在现场施工中，项目部自始至终把质量放在首位，高标准、严要求，坚持了用质量来赢得公司信誉，用质量来赢得客户信任，用质量来满足客户要求。对于工程易出现质量事故的施工部位，项目部坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。从最初开始的施工测量放线，到之后的后置埋件施工，再到骨架的安装及面板的上墙等所有步骤，项目部项目管理人员都进行了全程监督，监控，确保无管理漏点。对于几个景观幕墙，如钢构雨篷，斜拉幕墙等结构，项目部更是将其作为重点之重进行控制，确保其按照高标准、高标准完成。在设计人员的技术交底、施工员的施工管理中，项目部坚持全员参与质量管理的原则，一以贯之地进行质量

控制，严把每道工序，把质量的标准落实到操作面，使每一个参建人员都知道什么样产品才能达到合格标准。施工过程中，项目部要求，产品必须一次合格，坚决杜绝二次整改。但是万一发现质量问题，则由项目经理负责、质检员跟踪、施工员配合、施工队长落实整改方案的实施，绝不放过一个问题。

三、安全生产 常抓不懈

从进场的第一天起，合肥新地中心项目部就始终高度重视安全生产，除了选派精干、经验丰富的施工安全管理人员以外，项目部还认真对所有参建的人员进行安全技术交底，针对施工作业现场的复杂性制定相应的安全措施，完善各项施工安全技术资料和安全管理制度档案，落实项目各级人员的安全管理职责，明确项目安全管理工作的方向、方法和目的，保障项目施工安全、有序的顺利。在业主安全督导检查过程中，项目部井然有序的施工现场、详实完整的项目安全管理资料和细致全面的安全管理措施给了业主方以深刻的印象，受到了业主的高度评价。①

自主创新是方大发展的源泉

——解读新近出台的《广东省自主创新促进条例》

■ 集团公司法务部 范晓东



2012年3月1日《广东省自主创新促进条例》（以下简称《条例》）正式颁布实施。这是我国首部自主创新地方性法规，在我国第一次将促进自主创新工作纳入法制化进程，为激发全社会自主创新活动提供了制度保障，对企事业单位开展和推进自主创新工作，具有极其深远的意义，也极大的鼓舞了我们自主创新的热情，坚定了我们继续走创新发展道路的决心和信念。

人才是科技创新的关键

科学技术是第一生产力，人才是第一资源。企业要创新，

人才是关键。企业要善于发现人才，尊重人才，充分的调动人才的积极性，创新用人机制，优化人才环境，改善人才服务，用事业凝聚人才、用实践造就人才，实现人尽其才的最佳效果。实施人才强企战略，要把人才当着企业发展的要务：第一，实施人才规划，保障人才投入。第二，加强人才培养。第三，强化人才引进。人才竞争是一场从未停止过、不见硝烟的战争。《条例》第四十五条第二款规定广东地级以上人民政府科学技术主管部门应当会同有关部门组织引进优

先发展产业急需的创新科研团队和领军人才。这对相关产业和相关企业的发展是具有重大意义的。第四，鼓励人才交流。第五，优化人才服务。引进人才靠制度，留住人才靠服务。《条例》第四十五条第三款规定：省人民政府另行制定创新型人才认定、管理与服务的具体办法。从立法层面为广东省进一步培养、引进、服务人才提供法制保障。

创新要以企业为主导、政府支持，实现资源共享

企业是创新的主体，创新是企业进步的源泉。企业的创新

既需要硬环境又需要软环境；既要有核心技术又要博采众长；既要自力更生又要外部支持。打造企业的核心竞争力，铸造企业的无形资产，企业要积极主动利用好各项政策法规，为自己的创新之路提供更好的服务。为鼓励企业进行科研、成果转化与产业化，《条例》提出了多种措施：一是建立健全大型科学仪器协作共享制度，为小微企业开展创新活动提供必要的科研设施支持。

《条例》第十二条明确规定，公共财政资金购置的科学仪器设施必须实施共享；第十四条则就如何实施共享进行了细化规定。这一规定不但具有指导性，更具有操作性。二是积极制定金融政策。《条例》第二十五条规定县级以上人民政府应当制定政策，通过无偿资助、贷款贴息、补助资金、保费补贴和创业风险投资等方式，支持自主创新成果转化与产业化。可以预期，该项法案实施以后，各级政府支持自主创新的扶持力度将进一步加

强，在我国自主创新战略中，企业将发挥更加重要的主体作用。

科技创新是方大的根、方大的魂

自1991年成立以来，方大集团始终坚持“科技为本，创新为源”的企业宗旨，坚定地推行自主创新的企业发展战略，20多年来每年拿出不少于销售收入近10%作为科研经费，相继建成国家级光电材料与器件工程研究中心、全国同行业第一家企业博士后工作站、技术中心实验室等研发机构，并取得了丰硕的成果：先后承担了包括国家863计划、国家重大攻关计划、国家火炬计划在内的十多项国家级科技攻关计划，独立完成省部级以上科技攻关成果近百项，累计获国家级、省部级、市级科技进步奖60多项；有十多项产品被列为国家级重点新产品，多项科技成果被列为国家重点推广项目；主持或参与制定了我国首部建筑节能标准《建筑节能国家标准》、我国首部《城市轨道交通站台屏蔽

门》国家标准等50多项国家和行业标准，是我国同行业中参与制订国家、行业标准最多的企业；创造了28项“中国企业新纪录”，成为中国企业创纪录最多的企业之一。2009年，方大集团在我国首届建设创新型国家年会上被评为“建设创新型国家杰出企业”，公司董事长熊建明被评为“建设创新型国家杰出人才”。2010年9月，方大集团被评为“中国企业自主创新TOP100企业”。

本次《条例》的出台，更好的理顺了企业推进创新发展策略的外部环境，为企业充分利用各种内外部资源，发挥企业内外因各种有利因素在企业创新发展中的积极作用创造了条件，极大的鼓舞了我们的士气。未来我们方大集团将继续加大自主创新力度，力争创造更多的自主创新成果，以实际行动推动我国自主创新进程，以创新成果回馈政府和社会各界制定《促进条例》之初衷！④

生产员工管理的“三板斧”

■ 方大装饰公司生产部 洪晓东

生产部是公司负责生产、加工制造环节的主要战场，在公司整个作业流程上起着不可替代的重要作用，车间管理的方式直接影响着生产员工的士气、生产效率、成本损耗，甚至产品质量。因此，采取适合企业生产经营特性、员工队伍实际状况的管理方式，对于提高员工的工作积极性、提高和稳定产品的质量、降低成本、提高效率是至关重要的。作为一名长期扎根生产一线的装饰公司生产部管理人员，我结合自身多年来的管理经验，给大家简单介绍生产部多年来在生产员工管理方面积累起来的一些成熟经验：

一、加强劳动保护、改善作业环境

装饰公司生产部主要承担的是幕墙的加工组装，其中便涉及到各种各样的铝合金型材。而在铝合金型材的切割开料、打孔等机械加工过程中，会产生边角

废料和少量的铝合金粉尘。此外，在型材的搬运过程中，如果操作不慎，锋利的型材边角可能会对员工造成一定的伤害。因此，在生产过程中如何保障员工的人身安全与健康，成了生产部员工日常工作当中比较关心的问题之一。在生产部领导的眼里，无疑，这就是做好员工管理工作的基础和前提。于是，生产部以加强作业安全为突破口，从各个方面采取有效措施消除安全隐患，改善作业环境。安全事故少了，环境好了，员工的不满情绪自然就少了，员工工作的效率和品质自然也就高起来。例如，为了避免生产加工过程中的粉尘危害，装饰生产部给每个现场作业人员发放手套、口罩、耳塞等劳保用品。为了照顾生产一线作业女工，生产部还为其专门发放了工作帽。另外，为了防止个别员工会忘记佩戴劳动防护用品，生产部办公室的领导们经常定期、

不定期的进行突击检查，发现忘了佩戴的员工，就及时予以提醒。为了减少金属粉尘对员工身心健康的危害，同时降低室内温度，增加空气流通，改善员工的作业环境，生产部在中央通风系统之外，给每个工作岗位上再配置了至少一台风扇，以吹开型材加工过程中产生的铝合金粉尘，收到员工的热烈欢迎。另外，为了防患未然，装饰公司还严格按照国家规定和公司职业健康安全体系要求，定期组织员工进行职业健康安全检查，构建多重职业健康安全保障体系，深得员工信赖，为构建积极和谐的工作环境打好了坚实的基础。

二、尊重员工合理化建议

装饰公司生产部一贯重视员工的合理化建议，鼓励员工多提合理化建议，并积极采纳其中合理、可行的部分，在提高生产部作业效率、降低生产损耗、提

升产品质量的同时，极大地激发了员工日常工作和钻研技术的热情，增强了生产部员工的工作成就感和主人翁意识，提高了员工的归属感和满意度。以生产部老魏同志为例，他来公司已经十余年，凭着对工艺技术的执着追求，他早已摸透各种加工工序的技术要领。因为有生产部一贯支持和鼓励，老魏在日常的工作中，总是积极、主动地去发现问题，寻求改进的机会和可能，多年来，他给生产部提出了很多富有建设性的意见和建议，为持续改善生产部的工艺技术做出了重要贡献。例如在大连万达板块样品组装过程中，老魏发现门窗的框架仅用角码撞角连接起来，在承重情况下容易变形，其连接强度和承压强度很可能会遭到破坏。于是在一番思考之后，老魏向生产部建议在中横料两端处各加一角码连接，装饰部领导在确定改进方案的合理性、优越性之后迅速采纳了改进建议措施，为保证大连万达板块工程的质量起到了积极作用。像老魏这样的员工，装饰公司生产部还有很多。生产部“尊重员工合理化建议”的管理思路激发了他们的工作热

情，在日常工作中，他们认真负责，是生产部的主要支柱和有生力量，面对工作中发现的新问题、新情况，他们刻苦钻研，为生产部提高工作效率，降低生产成本，提高和保证产品质量做出了重要贡献。

三、坚持正向激励 加强人文关怀

管理学上有名的霍桑实验证明了员工的工作效率主要取决于员工的积极性，取决于员工的家庭和社会生活及组织中人与人的关系。在装饰公司生产部，我们也正是沿着这个思路来开展员工管理工作的。在日常的管理过程中，我们要求随时关注员工的生活状况和个人情绪，积极营造温馨、和谐的团队氛围，收到了良好的效果。例如，生产部的谢工因家庭变故，与十几岁的儿子相依为命，生活颇为拮据。生活的凄苦和感情的破碎让他日显萎靡。对于谢工的这些情况，生产部领导们高度重视，多次主动找他谈话，了解他的精神状态和工作情况，帮他解开心中的郁结；并动员他身边的同事们多与其沟通，鼓励他们多参加业余娱乐活动，缓解他的生活压力和工作压

力。再例如，因为建筑幕墙所用玻璃大多数尺寸大、重量高且生产部每年加工的数量巨大，在搬运过程中因玻璃掉落碎裂事件很难避免。在处理此类事件的过程中，生产部始终强调人性化管理和正向激励的作用，主要从规范作业程序，加强现场管理力度，着力减少类似的损失，而不是简单的对员工处以经济处罚，得到车间员工由衷的感激和拥护，为生产部营造和谐共荣、积极向上的团队氛围起到了积极作用。

2012年是集团发展史上非常重要的一年。作为装饰公司肩负幕墙加工组装重任的主要部门，2012年，装饰公司生产部将严格按照熊建明董事长在2012年集团工作会议上的讲话精神，立足生产部的实际情况，重点保障作业安全，改善作业环境，倾听员工呼声，关爱员工生活，努力构建装饰公司生产部团结友爱、积极进取、和谐共荣的团队氛围，认真做好车间员工的管理工作。⑤

火灾现场安全警戒的重要性

■ 集团公司安委会 尚清波



我司员工正在消防演习中学习灭火器使用方法

一场大火发生后，火灾现场常会出现极为混乱的场面，这和火灾现场人员的心理素质和消防安全意识有很大的关系。尤其是在消防救援人员还未到达火场之前，如果现场安全警戒不当、控制不力，将会影响到整个灭火战斗的胜利，甚至造成不必要的财产损失和人员伤亡。

火灾发生后，必须要有专门的人员负责火场警戒，这可由起火单位临时人员组成。其职责是负责火场外围安全警戒、火灾报警、消防车道疏通、人员和交通管制。在火灾现场警戒时，火灾现场200米以内不得有人员围观，已经从火场疏散出来的人员，决不能让其“二次”进入火灾现场。火场安全警戒，必须认

真做好火灾现场的财产保护，做好防盗抢、防哄抢、防无关人员进入火灾现场，不得阻碍和影响消防人员灭火。

1993年2月14日13时15分，唐山市林西百货大楼发生特大火灾，死80人，伤54人，直接财产损失400余万元。在此且不论事故教训，就谈火灾现场安全警戒。大火发生后，现场十分混乱，人们只顾灭火，而未考虑到现场正确警戒，使疏散出来的人员“第二次”进入火场，再次受到伤害。很多群众直接冲进商场内哄抢物品，连消防人员从大楼内疏散出来的衣物，一下子都被抢光了。有很多市民是在抢东西时受伤的。他们这样做不仅很危险，而且严重的影响了消防队员

灭火救援。据报道，不久前，广东一家电子工厂宿舍楼发生火灾。一名女员工在起火的第一时间，已经从火场内逃生出来了，可是她出来以后发现自己是穿睡衣出来的，钱包忘记拿了。然后，她又重返火场去取钱包，结果她再也没有出来。消防队员找到她时，她已经窒息在宿舍的衣柜旁。

上述两起火灾事故案例，都反映出了火灾现场安全警戒的重要性。因为一旦发生火灾事故，火灾现场任何事情都会发生。通过火灾现场安全警戒，减少火灾现场造成的“二次损失”十分重要和必要。⑥

政策“靴子落地” 建筑节能市场今年有看头

■ 摘自《上海证券报》

作为“十二五”节能减排的重要一环，今年一季度建筑节能领域获得的政策推动前所未有。建筑节能涉及建筑设计、建材、智能管理等多个领域，业内人士认为，在各级政府推动下，一个有着上万亿元商机的建筑节能市场正加速形成。

为此，建筑节能市场成为上证报“一季度产业景气度系列调查”的一个重点领域。在本期报道中，本报记者调查发现，所谓建筑节能，最普遍的就是给建筑物“穿衣、戴帽、戴口罩”，即从三方面入手进行强化被动节能：外墙保温、绝缘外窗系统和建筑遮阳；相应的，生产幕墙及外窗系统的相关企业或将率先受益。

多项政策措施一季度“落地”

作为我国“十二五”期间的重点工作，节能减排不仅成为

全社会关注的热点，更被列入政府业绩考核的重要指标。而随着从中央到地方一系列相关工作计划与规划的出炉，也意味着今年建筑节能大有可为。其中最受关注的是3月6日住建部下发的《关于印发住房城乡建设部建筑节能与科技司2012年工作要点的通知》（以下简称《通知》）。该《通知》对建筑节能工作做出多项部署。其中指出，今年将制定建筑节能“十二五”专项规划，加快可再生能源建筑领域规模化应用；大力推动绿色建筑发展，实现绿色建筑普及化；积极促进新型材料推广应用和绿色照明推广应用。

具体而言，今年要加大北方采暖地区既有居住建筑供热计量及节能改造力度，启动1.9亿平方米北方采暖地区既有居住建筑供热计量及节能改造，在重点市县推动实施“节能暖房工程”；启动夏热冬冷地区既有建

筑节能改造。

对于绿色建筑发展，《通知》要求，深入研究制定绿色建筑行动方案，积极与相关部门合作，研究支持绿色建筑发展的财税政策。推动有条件地区开展强制性推广绿色建筑试点，启动绿色建筑区域推广示范工作。

而在地方，由于节能减排被作为政府业绩考核的重要指标，施行目标责任制，各地对建筑节能领域的贯彻力度之大，前所未有。记者汇总了各地节能建筑相关政策发现，从去年年底到今年一季度，全国共有20余个地方政府陆续出台了建筑节能相关政策和地方性规范，对建筑节能提出具体要求，有的甚至明确如果建筑节能设计要求不达标就不得施工、不得验收的硬标准。

以北京为例。据有关人士透露，北京保障房建设将强制使用太阳能设备。考虑到近年来，可再生能源的利用还处于发展推

广阶段，北京并不会通过立法强制规定新建保障性住房安装太阳能热水系统等太阳能设备，但不装用热计量装置新建建筑不能竣工验收。

此外，天津、四川、深圳、合肥等各地都推出了各地的建筑节能标准。业内人士认为，地方政府在绩效考核、问责制的重压下，陆续出台建筑节能领域强硬标准，这无疑将成为节能行业最扎实的发展助推力。

建筑节能“蛋糕”过万亿

根据住房和城乡建设部统计，建筑能耗占我国能源消费总量28%以上。在既有的近400亿平方米建筑中，99%均属于高耗能建筑，单位面积采暖所耗能源相当于纬度相近的发达国家的

2~3倍。按照国际经验和我国目前建筑用能水平发展预测，到2020年，我国建筑能耗占全社会总能耗的比例将达到35%左右，超越工业用能，成为用能的第一领域。推行建筑节能由此成为“十二五”节能减排目标能否顺利完成的重头戏。

分析人士认为，“十二五”期间将再次加大对重点节能工程的扶持和监督，针对“耗能大户”的建筑节能服务作为国家未来10年重点培育的战略性新兴产业国民经济支柱产业之一，将面临前所未有的大好机遇，预计有上万亿元巨大市场会加速形成。

当前建筑节能的方式多种多样，如对采暖、空调、热水供应、照明、炊事、家用电器、电梯等方面进行升级改造、提高新

型节能系统的使用率等，国家也在资金等方面对节能降耗工程进行了多重鼓励。有统计数据显示，如果对既有建筑中近20亿平方米的大型公共建筑进行全面的节能改造，那么可带动形成近4000亿元的建筑节能产业链。

业内人士预测，2011-2013年建筑节能每年市场规模约为5000亿-5600亿元，减排任务的贯彻将使建筑能耗升级改造的比例不断提升。

住房和城乡建设部副部长仇保兴也表示，当前中国有400亿平方米既有的建筑，估计至少有三分之一（约130多亿平方米）需要进行节能改造，既有建筑的节能改造任重道远。中国绿色建筑前景广阔，预计今后10年产值可以达到1.5万亿元人民币。^①





牛粪也要认真捡

■ 河南/赵皇

美国南达科他州有个叫艾伦的小男孩，从小就跟父母生活在城里。但每年的暑假，他都在乡下爷爷那儿度过。爷爷是个农场主，经营着很大的一片农庄。那儿，是他的童年乐园。

10岁那年，爷爷对他说：“艾伦，你现在也不小了，如果我给你找份临时工，你愿不愿意干？”小艾伦本来就是懂事的孩子，听爷爷这么一说，就惊喜地问道：“爷爷，您给我找了份什么样的工作呢？”爷爷笑了：“活儿不重，但是要做好却并不容易！”艾伦歪着小脑袋：“你能告诉我那是一份什么工作吗？”爷爷显得很神秘：“你明天来农场看看就知道了！”第二天，艾伦一早就去了爷爷的农场。爷爷把他领到牧场边，指着那些悠闲地啃着青草的牛儿对艾伦说：“你的工作就是赤手把牛粪饼捡起来，运到储物间里。这份活儿很脏的，你愿不愿意干？”爷爷等待着艾伦拒绝，没想到，他答应得如此爽快：“我当然愿意干了！”

从那天起，艾伦就在爷爷的农场里赤手捡牛粪。小艾伦似乎一点也不害怕牛粪刺鼻的臭味，相反，他干得十分的认真，并没有对这份又脏又累的工作表现出一丝的厌倦。仅仅一个假期，爷爷的储物间里，就堆满了他赤手捡来的牛粪饼。第二年的暑假，艾伦又去了爷爷的农场打工。这次，爷爷不再让他捡牛粪饼，而是骑马放牧，这份工作可比捡牛粪饼轻松、干净多了。但艾伦不明白爷爷为什么要给他换工作。他问爷爷：“爷爷，是我去年干得不好吗？”爷爷捏了捏他的小脸蛋：“孩子，去年夏天你捡牛粪时表现得极了，所以我才要你去干更重要的工作呀！”第一次因为工作出色得到爷爷的肯定，第一次在“工作”岗位上得到提升，艾伦很开心。

25岁那年，艾伦大学毕业，他找了一份肉铺帮工的工作，虽然每星期只挣1个美元，虽然这份工作在别人看来很脏很累，但是艾伦却没有嫌弃，仍然努力做好肉铺师傅下达的每项任务。在他看来，肉铺帮工和捡牛粪饼一样，都是工作，都需要付出自己的努力！

一次偶然的机会，美联社的人听到他小时候的捡牛粪饼的故事，邀请他到美联社工作。这样，他成了美联社的一名新闻实习生。一年后，工作认真的艾伦正式成为美联社记者。正是因为始终坚持用“捡牛粪的态度”去干好每一项工作的人生信条，20年后，他成了美国最大的传媒集团的首席执行官和全美销量最大的报纸《今日美国》的总裁。

回想起自己的人生经历，这位白手起家的亿万富翁曾经感叹道：如果面对又脏又臭的牛粪饼，你都能义无反顾地赤手去捡，并且努力做到最好，还有什么事情你不能做好的呢？诚如斯言！任何工作都值得我们去努力去做，别轻视你做的每一件事，哪怕是像捡牛粪饼一样别人不愿做的小事，你也要竭尽全力、尽善尽美地做好。因为人生中没有一项工作是卑微的、不重要的，眼下极不起眼的一小步，往往就是通往成功之巅峰的一大步。①

春雨润无声

■ 江苏/姚桂芳

早晨起来，走到阳台打开窗帘，看看天色，丝毫没有放晴的样子。想起前两天因为下雨，而没能锻炼身体，全身感觉酸酸的。也许现在还在下吧？再细细看看，却不见太大太急的雨点，天台上也并没有过多的积水，倒是花池里的泥土黑黝黝湿漉漉的，花池边的冬青叶上挂满了晶莹剔透的水珠，欲坠欲滴，滋润鲜活。这场雨啊，纷纷扬扬的下了一天两夜，因为细而不骤，所以下得久，下得透。这标志着已经步入了春天，因为上次还是下的雪呢，一夜之间，虽是无声无息，却把寒冷变成的万物复苏的春天。

一天两夜的细雨，公园里没有因此而冷清。清冽冽的空气像洗过的一样，清新洁净的无法形容，这也许就是春的独有的魅力吧？经过了一个冬天的天寒地冻，大地掀开了洁白的雪花被，露出了还不算美丽的外表。而经过这一天两夜的春雨滋润，竟然有了别样的感觉，黝黑肥沃而丰富滋润的耐人寻味起来了，好像无论你给他多少的种子，他都能给你长成栋梁似的，那么的深厚，那么的博大，那么的自信独到。

公园里，低垂的柳枝也不觉挺了挺腰身，把那枝枝条条使劲的伸了又伸，展了又展，在春风中，你碰碰我，我拉拉你，不停地嬉戏着，相互拥抱着，轻吻着，还相互观看对方作装的颜色，看春姑娘给谁先穿上新衣。树叶芽芽们努着小嘴儿、握着小拳头跃跃欲试的样子，甚是好玩，但等到她们都由嫩芽舒展成漂亮的叶片的时候，她们就不再相争了。

小路边，昔日萎黄的小花、小草、干枯的小树枝也尽情的伸展着自己的肢体，努力地吸取着上天给她们送来的，春的甘露。会完了这场春的套餐，她们悠闲地随风舞动，快活的像过年的孩子一样。

远远望去，那像极了水墨画的树群颜色似乎浅了许多，细看近处的还泛了似灰似绿又似黄的，说不清楚的颜色。再看看山群，往日形象模糊地连在一起的那群山，今天竟然有了如此端庄的形状，线条清晰，轮廓分明，真有一些山的气势。那楼那房那烟囱，那井架也好像更加的挺拔了许多。

春就是个小心翼翼的艺术家，她先是小心地用画笔巧妙地一朵朵的往外画。不紧不慢的，沾上黄色，就画出迎春花，一朵朵，一枝枝，甚是耀眼、鲜亮，再衬上娇嫩的绿，抢先给大地报了一个警。沾上紫色，就画出紫罗兰，把她的颜色奇异的涂点在树枝上，先点点，后斑斑，最终画出一串串，一片片。春总是沾上不同的颜色，诗意般的去涂去画，该深的深，该浅的浅，该快的快，该慢的慢。桃花，杏花——还有许多叫不上名字的花儿，许是春早就给她们安排好了时间，争先跑在画家的笔下，不过也用不了几天，就都会给画出来的，到那时，大地将是一片花的海洋。

“吹面不寒杨柳风”，走在公园的小路上，感受着徐徐的春风，拂过面颊，轻拨发梢，调皮的扬起那几丝碎发。处身在那密密茸茸、细细绵绵、无声无息的春雨中，踩着脚下细细的沙石，每踩一步都会露出一片新的黄色，那么细腻光滑，像是油漆匠新的杰作。

看着这一切，我心中一阵激动，春雨啊，你蕴育着勃勃生机，给了这世界一个又一个新的轮回，有多少希望都种植在你的怀中，又有多少希望都寄托在你的身上，你滋润着田野，也滋润着我们的心田。

俗话说，“一年之计在于春，”这一年你将如何打算，这是我们每个有心人的思考，春雨知道自己该做什么，春风她也知道，人们啊，你想好了吗！②



哲理故事

飞翔的蜘蛛

信念是一种无坚不摧的力量，当你坚信自己能成功时，你必能成功。

一天，我发现，一只黑蜘蛛在后院的两檐之间结了一张很大的网。难道蜘蛛会飞？要不，从这个檐头到那个檐头，中间有一丈余宽，第一根线是怎么拉过去的？后来，我发现蜘蛛走了许多弯路--从一个檐头起，打结，顺墙而下，一步一步向前爬，小心翼翼，翘起尾部，不让丝沾到地面的沙石或别的物体上，走过空地，再爬上对面的檐头，高度差不多了，再把丝收紧，以后也是如此。

温馨提示：蜘蛛不会飞翔，但它能够把网凌结在半空中。它是勤奋、敏感、沉默而坚韧的昆虫，它的网制得精巧而规矩，八卦形地张开，仿佛得到神助。这样的成绩，使人不由想起那些沉默寡言的人和一些深藏不露的智者。于是，我记住了蜘蛛不会飞翔，但它照样把网结在空中。奇迹是执着者造成的。



笑话三则

儿子与爸爸

有个父亲看见儿子跟别家的小孩打架，怒不可遏地揪起孩子就打，边打边骂：小小年纪就打人，老子今天非打死你不可！

儿子痛得嗷嗷直叫，连连求饶。

父亲气呼呼地问：你还敢打人不？

儿子哭着回答：现在不敢打了，等长大当上爸爸再打。

老师的评语

每到期末考试完毕，学校都要为每个学生写评语，学习成绩排在前几名的同学的评语就不必说了，什么学习成绩优秀、学习成绩优异等等，可对于成绩总是排在最后一名的学生的评语，总是让老师费一番脑筋，最后，老师终于想出了一句评语，对其进行了恰当的评价：“该同学学习成绩稳定。”

西红柿是水果还是蔬菜？

一次上英语课，我正在半梦半醒。

老师问我：“西红柿是水果还是蔬菜？”

晕，俺怎么知道，只好猜一个，“嗯，水果……”

老师的声音高了八度，“什么？”幸亏俺机灵，赶紧见风使舵，“是蔬菜，蔬菜！”

老师终于不能忍了：“我是让你翻译这句话！”

下面笑翻了一片同学。

方大集团组织 公文基础知识培训



为提高集团整体办公效率、规范公文处理流程，提高企业员工职业形象，2012年4月21日，集团在方大城科技楼六楼培训室组织《企业公文基础知识》专题培训。

本次培训由集团总裁办公室邢彤担任培训讲师，主要针对我司公文写作及公文处理当中存在的问题，讲解了企业公文基础知识、我司公文审批及发布流程规范等内容，收到了良好的培训效果。