

## 本期导读

方大集团荣获“广东省五一劳动奖状”称号

全国人大代表、方大集团董事长熊建明在江西省工商联系统学习  
全国两会精神报告会（南昌）上作宣讲

方大集团华东基地在上海松江举行开工仪式

匠心创精品——方大建科荣获四项中国建筑工程装饰奖



# 深圳特区报、中国证券报、证券时报、上海证券报 特别报道全国人大代表、方大集团董事长熊建明 两会建议



今年两会期间，全国人大代表、方大集团董事长熊建明在《关于加大力度推动传统产业转型升级的建议》里面提到，没有落后的产业，只有落后的技术，建议将传统技术和信息技术融合，全面实现从“制造业”到“制造业”的升级。深圳特区报、中国证券报、证券时报、上海证券报进行了特别报道。

## 紧跟时代的步伐，坚定信心，不断前行

■ 本刊编辑部

春回大地，万物勃发。三、四月的神州大地，到处都是勃勃生机的景象。

三月，中国举行 2019 全国两会，世界的目光聚焦于此。来自五湖四海的“两会”代表把代表人民的“好声音”汇集起来传达给党中央。数千名代表委员共聚一堂积极建言献策、认真履职尽责。

四月，第二届“一带一路”国际合作高峰论坛如期举行，世界目光再次聚焦中国。首届高峰论坛后，“一带一路”在基础设施建设、贸易等多个领域取得了积极的成果。本次论坛在“一带一路”取得成果的基础上召开，目的是推动共建“一带一路”合作实现高质量发展，进一步完善合作理念、明确合作重点，强化合作机制，为世界经济增长带来新的发展格局。

全国人大代表、方大集团董事长熊建明在今年两会期间提出了多项议案建议，其中《关于加大力度推动传统产业转型升级的建议》里面提到，没有落后的产业，只有落后的技术，建议将传统技术和信息技术融合，全面实现从“制造业”到“制造业”的升级，创新推动传统行业的发展。在这方面，方大集团正是这样实践的，公司车间里使用机器人进行产品制造，既提高产能效率，又保证了产品质量。智能制造为企业发展带来了实实在在的好处。

方大集团作为一家集研发、生产、销售及服务为一体的大型综合性的高科技集团公司，始终坚持“科技为本，创新为源”的经营理念，紧跟时代步伐，积极响应“一带一路”倡议，依靠技术品牌优势，展开全球布局。方大高端幕墙系统、新材料产业产品已应用于安哥拉罗安达新国际机场航站楼、越南 Alpha 2 项目、蒙古乌兰巴托发展大厦、卡塔尔多哈国际机场、沙特诺拉公主大学城、阿联酋迪拜双子塔、马来西亚富力公主湾、阿联酋迪拜迈丹赛马场、英国伦敦摩天大厦、泰国曼谷国际机场、阿尔及利亚机场等“一带一路”国家项目；轨道交通屏蔽门系统已应用于印度新德里地铁诺伊达线、印度孟买地铁 3 号线、印度艾哈迈达巴德地铁一期、新加坡地铁大士延长线、马来西亚吉隆坡地铁 2 号线、泰国曼谷地铁金色线等“一带一路”国家和地区项目。产品覆盖了“一带一路”沿线数十个国家和地区，为“一带一路”的发展作出了贡献，企业也因此受益。

当今世界正面临着百年未有之大变局，世界充满着机遇和挑战，企业要想持续发展，必须紧跟时代的步伐，坚定信心，不断前行。



方大集团股份有限公司 主管 主办

内部资料性出版物准印证：  
(粤B)L006030027



灯下文字

业精于勤，荒于嬉；行成于思，毁于随。——韩愈  
凡事都要脚踏实地去作，不驰于空想，不骛于虚声，而惟以求真的态度作踏实的工夫。以此态度求学，则真理可明，以此态度作事，则功业可就。

——李大钊

优于别人，并不高贵，真正的高贵应该是优于过去的自己。

——海明威

本刊摘选的文章/图片，如未能与作者取得联系，请您即联系本刊，即付稿酬。

# 目 录 CONTENTS

## ● 卷首语

紧跟时代的步伐，坚定信心，不断前行 本刊编辑部 /01

## ● 图 片

深圳特区报、中国证券报、证券时报、上海证券报特别报道全国人大代表、方大集团董事长熊建明两会建议 封二

方大代表队参加2019深圳市南山区第二届企业红色运动会 封三

印度新德里地铁诺伊达线 封底

## ● 本刊专递

方大集团荣获“广东省五一劳动奖状”称号 本刊记者 /04  
全国人大代表、方大集团董事长熊建明在江西省工商联系统学习全国两会精神报告会（南昌）上作宣讲 本刊记者 /05  
深圳市南山区税务局党委委员、总会计师熊艳一行莅临方大集团座谈交流 本刊记者 /06

深圳市物业管理行业协会会长曹阳一行莅临方大集团调研 本刊记者 /07

方大集团荣获“创新中国·百强上市公司”奖 本刊记者 /08  
方大集团获评深圳市“质量强市骨干企业”、“质量诚信示范单位” 本刊记者 /09

方大集团华东基地在上海松江举行开工仪式 本刊记者 /10

方大集团举行2019年中高层管理人员培训 本刊记者 /11

匠心创精品——方大建科荣获四项中国建筑工程装饰奖 本刊记者 /12

方大建科人才队伍建设成效显著，荣获深圳市装饰行业四奖项 本刊记者 /15

江西新材获评“2018年度南昌高新技术产业开发区标准化工作先进单位” 本刊记者 /17

方大建科获评“2019深圳建筑门窗幕墙行业学术交流先进单位” 本刊记者 /18

方大建科承建的深圳汉京金融中心获评“我最喜爱幕墙工程” 本刊记者 /19

倡导传播工匠精神——方大建科举办“方大讲堂”培训 本刊记者 /22

方大集团开展“三八”妇女节多彩活动 本刊记者 /24

## ● 特别报道

熊建明：从“制造业”到“智造业”，创新推动传统行业发展 深圳晚报记者 邱志东 /27

众志成城，攻坚克难——广州凯达尔枢纽国际广场项目施工侧记 建科公司 申家玮 /31

# 方大电子月刊

www.fangda.com  
欢迎阅读

## 《方大》月刊编辑部

地址：深圳市南山区科技南十二路  
方大科技大厦20楼

邮编：518057

电话：0755-26788571-5589

传真：0755-26788353

电子邮件：bjb@fangda.com

互联网址：http://www.fangda.com

深圳市绍永福印刷有限公司印刷

编委会名誉主任：熊建明

编委会主任：周志刚

编辑及版面设计：陈意红

## 通讯员：

吴宇华 田斌 刘邦文 周自立

叶香耀 李敬 王永康 汪松涛

胡荣 孔明珠 陈燕文 吴兴思

2019年05月06日出刊

本刊文章版权受法律保护，如欲转载，敬请致电编辑部联系。

## 方大集团荣获“广东省五一劳动奖状”称号

■ 本刊记者



“劳动最光荣、劳动最崇高、劳动最伟大、劳动最美丽。”在五一国际劳动节到来之际，4月29日，广东省总工会在广州隆重举行庆祝“五一”国际劳动节暨劳模表彰大会，大会对积极践行新发展理念，辛勤劳动、诚实劳动、创造性劳动，为推动全省经济社会平稳健康发展作出重要贡献的先进集体和先进个人进行了表彰，方大集团荣获“广东省五一劳动奖状”称号。

方大集团全面贯彻落实党的十九大精神，积极践行新发展理念，为国家经济建设、社会建设、生态文明建设贡献方大力量。在全体员工的辛勤努力下，截止2018年底，与公司成立初期相比，方大营业收入增长了596.84倍，总资产增长了509.99倍，营业收入及总资产每年分别以28.96%和26.61%的复合增长率快速增长，为推动全省经济社会平稳健康发展作出了贡献。

方大集团大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，公司每年举办“方大工匠”、“金牌项目经

理”、“金牌设计师”评选，每周举办“方大讲堂”培训，为员工营造劳动光荣的社会风尚和精益求精的社会风气。为激励广大员工光荣劳动、爱岗敬业，公司每年对公司作出突出贡献的先进集体和先进个人进行表彰奖励，对员工的劳动成果表示尊重和感谢，进一步增强了员工的自豪感和使命感。

方大集团用辛勤劳动、诚实劳动、创造性劳动创造经济价值的同时，积极回报社会，倡导环保，关爱员工，履行社会责任，积极参与精准扶贫，已累计向社会捐资捐物1.37亿元，用于精准扶贫、建设“希望小学”、公益助学、抗击非典、资助农村医疗、赈灾救灾、环境保护等诸多方面。

在五一国际劳动节到来之际，荣获“广东省五一劳动奖状”称号，是方大集团的至高荣誉，也是在劳动节之际献给全体方大人的最美赞歌，愿我们再接再厉，不忘初心、牢记使命，继续做新时代的奋斗者。在此，祝愿奋斗在全球各地的方大员工五一劳动节快乐。FANGDA

## 全国人大代表、方大集团董事长熊建明在江西省工商联系统学习全国两会精神报告会（南昌）上作宣讲

■ 本刊记者



3月21日，江西省工商联系统学习全国两会精神报告会（南昌）在红谷滩会议中心举行，全国人大代表、方大集团董事长熊建明应邀宣讲全国两会精神和习近平总书记全国两会期间的重要讲话精神。江西省委统战部副部长、省工商联党组书记李青华，南昌市委常委、市委统战部部长乐文红，南昌市委统战部副部长、市工商联党组书记熊冬燕出席，南昌市政协副主席、市工商联主席熊志刚主持报告会。

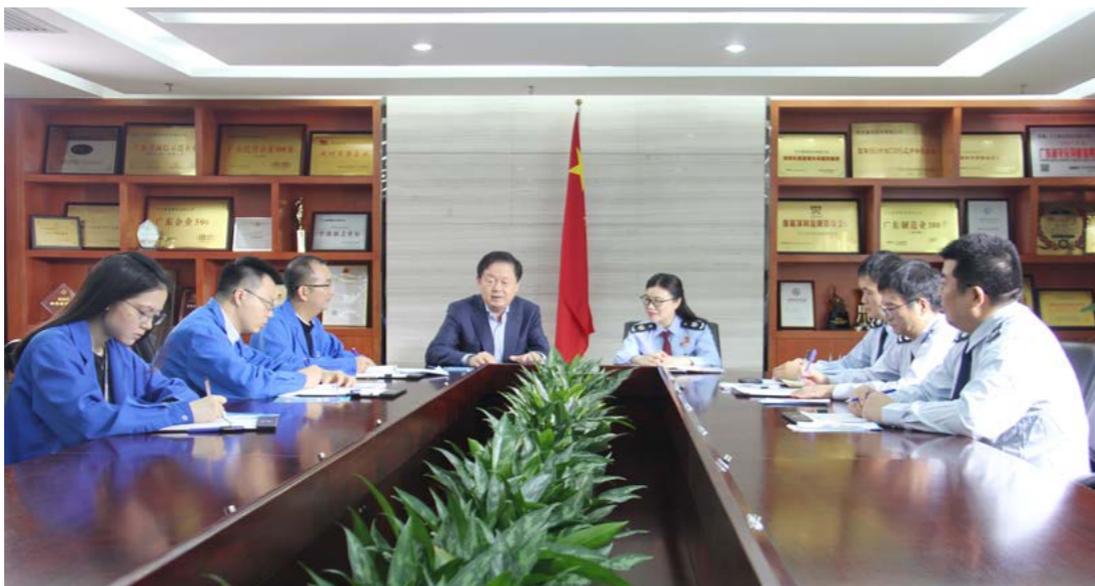
熊建明董事长在宣讲报告中传达了两会期间习近平总书记参加代表团审议时的重要讲话精神，传达了十三届全国人大二次会议、全国政协十三届二

次会议精神，传达了中央领导参加代表团审议时的讲话精神。他结合自身参会履职情况和工作实际，详细讲解了政府工作报告、两高工作报告的重点、亮点等，并从参会、履职情况、媒体关注度等方面介绍了江西代表团的主要活动。整场报告政治站位高、精神领会透、联系实际多，为广大企业家开阔了视野、提振了信心、坚定了决心。

南昌市工商联领导班子成员，江西省、南昌市民营企业家和基层商会代表，南昌市各县区、开发区、新区工商联（商会）负责人以及市工商联全体机关干部等400余人聆听了报告。FANGDA

## 深圳市南山区税务局党委委员、总会计师熊艳一行 莅临方大集团座谈交流

■ 本刊记者



4月19日，全国人大代表、方大集团董事长熊建明在集团公司总部深圳方大大厦会见了深圳市南山区税务局党委委员、总会计师熊艳一行，并举行座谈会。

熊建明在座谈中指出，对比其他城市，深圳营造了更好的营商环境，更好地保障民营企业发展壮大。方大是我国第一家A、B股股票上市的民营企业，拥有5家国家高新技术企业，一路发展得到了税务部门的大力支持和帮助。今年，国家出台减税降费政策，进一步优化营商环境，为企业带来实实在在的改革红利，用于企业新产业、新产品的研发、生产。税务部门通过国地税合并、税务信息化、税收法规宣传指导等举措为企业提供更优质便捷的

服务，让企业受益颇多。他结合企业实际和行业形势，对与外地税务机关的对接、提高深圳软实力等方面提出了意见和建议。

熊艳表示，今年减税降费力度特别大，前所未有的。此次走访方大集团，走访人大代表，目的是听取企业和代表的声音，收集意见和建议，进一步完善税局的工作，及时准确为企业提供税收宣传辅导，为企业解决经营过程中遇到的问题。他指出，南山区税务局近期将推出白名单，将为在白名单里的企业提供快速通道，提供更加高效便捷的纳税服务。

深圳南山区税务局办公室主任王向荣，税源管理二科科长郑浩杰、副科长骆飞，方大集团副总裁林克槟和财务部负责人参加座谈会。

## 深圳市物业管理行业协会会长曹阳一行 莅临方大集团调研

■ 本刊记者



3月4日，深圳市物业管理行业协会会长曹阳、副会长兼秘书长吕维一行莅临方大集团调研。方大集团总裁助理董格林、方大物业总经理刘盛龙陪同调研。

方大集团总裁助理董格林向曹阳会长一行介绍了方大集团的发展情况，随着公司房地产的发展，方大物业业务迅速扩展，物业管理面积近50万平方米。方大物业坚持“科技为本、创新为源”的发展理念，致力于以科学的管理手段来提高工作效率

和服务质量，为客户提供高品质、专业化的服务，希望深圳市物业管理行业协会一如既往给予方大物业指导和支持。

曹阳会长充分肯定了方大集团的发展成就。他指出，方大集团已经发展成一家大型综合性的科技公司，具备科技企业的典型特征。他肯定了方大物业当前取得的成绩，行业协会将继续关注方大物业的发展并给予支持。

## 方大集团荣获“创新中国·百强上市公司”奖

■ 本刊记者



近日，全景网和复旦大学授予方大集团股份有限公司 2018 年“创新中国·百强上市公司”奖。

本次“创新中国·百强上市公司”考察范围为全部 A 股市场上市公司，通过对比提取上市公司最近三年的公开数据，以同行业、相近市值规模进行竞争排名为准则，依托客观数据导入量化模型，推选出一百家上市公司。方大集团凭借优秀的创新能力和良好的盈利能力获此殊荣。

方大集团 1991 年 12 月 28 日创立于改革开放的前沿——深圳蛇口，1996 年 4 月 15 日在 A 股上市，成为国内最早一批登陆 A 股市场的民营企业。方大集团成立 28 年以来，始终坚持“科技为本、创新为源”的经营理念，每年投入不低于销售额 5% 的资金，支持新技术、新产品的研发，先后取得近千项专利和软件著作权，主编和参与编制国家及行业标准 38 项，获得省部级以上科技

成果 15 项，承担了 5 项国家 863 计划、国家重大攻关计划、国家火炬计划等国家级重大科技项目，在全国同行业中率先设立了企业博士后工作站、工程技术中心、幕墙研究设计院等研发机构，创造了 28 项“中国企业新纪录”，先后荣获“建设创新型国家杰出企业”、“中国最受尊敬的 50 家上市公司”、“广东省知识产权优势企业”等荣誉。方大集团拥有 5 家国家级高新技术企业。凭借强大的技术创新能力、核心竞争力，方大集团的高端幕墙系统、轨道交通屏蔽门系统、PVDF 铝单板、光伏建筑一体化等产品的市场占有率连续多年居世界同行业前列，2016 年至 2018 年，公司实现净利润分别为 6.98 亿元、11.44 亿元、22.46 亿元，保持了良好的发展态势，实现了有质量、有效益的增长。



## 方大集团获评深圳市“质量强市骨干企业”、“质量诚信示范单位”

■ 本刊记者



4 月 28 日，深圳市质量强市促进会主办的 2019 年深圳市质量强市促进大会暨质量强市建设年度盛典在市民中心举行，大会表彰了为深圳质量发展做出贡献的先进企业等，方大集团获评“深圳市质量强市骨干企业”、“2018 年度深圳市质量诚信示范单位”。

为树立质量诚信典范、质量强市企业标杆，发挥榜样引领作用，激励深圳市企业积极践行推进“质量强市”，坚定不移走质量效益型发展之路，深圳市质量强市促进会组织开展“深圳市质量强市骨干企业”、“2018 年度深圳市质量诚信示范单位”评选活动。方大集团凭借先进的质量管理体系、良好的盈利能力和可持续发展能力、良好的守法诚信记录和社会声誉、强烈的社会责任感荣获深圳市“质量强市骨干企业”、“质量诚信示范单位”。



方大集团自成立以来，坚守“创一流企业、创一流产品、创一流服务”的承诺，积极构建完善、先进的质量保证体系，是国内同行业第一家通过 ISO9001 质量管理体系认证的企业。方大集团建立了具有世界先进水平的大型检测试验中心和引进了先进的生产设备，推出“方大工匠”实施计划，挖掘和培育“执着创新、精益求精”的方大工匠精神。方大集团强大的质量体系和方大工匠精神铸造了卓越的方大品质，先后荣获“全国质量效益型先进企业”、“全国建设信用 AAA 级诚信企业”、“广东省诚信守法示范企业”、“广东省守合同重信用企业”、以及世界质量大奖——“白金明星奖”（全国唯一连续两次获得的企业）、“2003 年欧洲质量奖”等荣誉。



## 方大集团华东基地在上海松江举行开工仪式

■ 本刊记者



3月15日，方大集团华东基地建设开工仪式在上海松江经济技术开发区东部园区隆重举行。方大集团副总裁林克槟出席仪式并讲话，上海经开区党工委书记、管委会常务副主任袁球坤、方大建科集团董事长熊建伟、上海分公司总经理叶志青等出席仪式。

方大华东基地项目位于上海松江经济技术开发区，占地2.38万平方米，总建筑面积约4.3万平方米，将建设高端节能幕墙现代化产业和轨道交通设备制造基地，由厂房、生产配套用房等组成，计划于2019年年底完成建设。

随着一带一路倡议、长江经济带发展等作为国家重大战略全面深入推进，作为行业知名企业，方大集团品牌影响力、竞争力不断提升，产品受到广大客户青睐。方大集团在华东地区承接了众多知名项目订单，高端幕墙及材料项目有上海外滩SOHO、上海花旗集团大厦、上海万科七宝广场、上海浦东船厂二三期、上海金地九亭中心、南京江苏银行总部大厦、南京新华日报新闻中心、杭州阿

里巴巴西溪园区四期、杭州华硕国际科研中心、苏州苏南万科阳山北二期等，地铁屏蔽门系统有南京地铁1号线、上海地铁1号线、杭州至临安城际铁路等。截止2018年年末，公司订单储备46.35亿元，较上年末增长14.02%，是2018年公司销售收入的152.03%。为满足公司业务增长需求，公司在生产基地建设等硬件方面持续投入。方大集团华东基地项目的建设，将进一步提升公司节能环保幕墙和轨道交通设备的产能，助力方大集团在长三角的进一步发展，完善、升级公司在全国的产业布局，为公司增产、增收、持续快速发展创造条件，同时也为上海松江经济技术开发区建设贡献力量。

华东基地建成后方大集团将形成以深圳为总部、华南地区以东莞松山湖、佛山为基地、北方地区以北京为基地、西南地区以成都为基地、华东地区以上海为基地、华中地区以南昌为基地的全国产业布局，为提高市场占有率及综合竞争力提供了重要保障。



## 方大集团举行 2019 年中高层管理人员培训

■ 本刊记者

阳春三月，草长莺飞。方大集团各公司各部门紧紧围绕年初确定的目标，有序开展各项工作。为加强遵纪守法与反腐倡廉建设，协助中高层管理人员系统了解产业转型升级和科创趋势，提升中高层管理人员的综合素质，增强综合管理能力，确保各项工作的稳步推进，3月1日、2日，方大集团在深圳总部方大大厦一楼报告厅举办2019年中高层管理人员培训，集团公司及下属企业部门助理及以上人员参加培训，驻外企业采用视频连线的形式参加培训。

本次培训邀请了宋腊梅、金玲、胡冰、张岩鸿、高山五位深圳市委党校教授，分别就《权利制约与反腐倡廉》《压力认知与管理能力》《沟通协调与冲突处理》《提高领导干部工作创新能力》《科学决策与民主决策》《转型升级、新兴产业与科技创新》六大课题进行授课：

《权利制约》从“权利”和“人性”的定义引申出权利制约的概念，让在座员工对权利制约有更深刻的理解，讲师以生动的案例讲述我国权利运行制约和监督体系的现状，解析了如何形成有效的权利制约和协调机制；

《压力认知与管理能力》结合案例分析了造成压力的原因，讲解了不同压力的应对方式，讲述了如何抗压的方法；

《沟通协调与冲突处理》从正确认识冲突、正确认识沟通、正确认识人三个方面切入，让大家学习沟通与冲突处理方式的多元化，并在沟通技巧上给出了实际性的建议；

《提高领导干部工作创新能力》讲解了创新思



维的五个误区，让大家对创新和创新思维有更深刻的理解，并对如何创新思维进行详细地讲解；

《科学决策与民主决策》讲解了科学在决策中的角色与作用，分析了影响有效决策的因素，对比分析了不同的决策模式，针对如何管理群体决策给出方法与建议；

《转型升级、新兴产业与科技创新》详细讲述了深圳的产业转型升级历程，分析了新形势下深圳在粤港澳大湾区的定位及发展目标。

五位老师通过课堂互动、案例分析等多种方式对课题进行全面系统地讲解，并结合现状，紧密结合思想和工作实际，及时引导在座的中高层管理人员，让大家对新知识、新方法多思多想，学深悟透，在今后工作中能学以致用。

本次培训由集团公司人力资源部组织实施。通过培训，集团中高层管理人员提高了领导角色的认知，增进了沟通协调能力，提升了工作创新能力，强化了自我品质修养，并对当前形势的发展有更清晰的认识。中高层管理人员应不断地学习知识技能和提高道德水平，将自己打造成一个适应社会发展和企业需求的管理者。



## 匠心创精品——方大建科荣获 四项中国建筑工程装饰奖

■ 本刊记者



近日，中国建筑装饰协会颁发了 2017-2018 年度中国建筑工程装饰奖的获奖证书，方大集团股份有限公司全资子公司深圳市方大建科集团有限公司承建的四项幕墙工程荣获中国建筑工程装饰奖——方大广场（一期）、深业上城（南区）塔 2、中国储能大厦、中国南方电网有限责任公司生产科研综合基地。

中国建筑工程装饰奖是由中国建筑装饰协会主办的评选活动，自 2001 年起每年进行评选，是建设部批准设立的中国建筑装饰行业的最高荣誉奖。方大建科承建的四项幕墙工程获此奖项，是对公司

精湛的幕墙设计能力和先进的施工工艺的充分肯定。

### 深圳·方大广场（一期）

方大广场位于深圳市南山区华侨城内，由四栋 110 米-200 米高度不等的塔楼和其底部裙楼组成，总建筑面积达 33 万平方米，一期项目幕墙面积约 7 万平方米，幕墙类型主要是新型单元式玻璃幕墙、新型单元式格栅幕墙。建筑外立面采用方大制造的 LOW-E 中空双银玻璃幕墙，防辐射、高效隔热。铝型材装饰条在安装过程中选配合理的装配方法及



深圳·方大广场（方大城）

对装配进行优化设计，美观和安全兼具，并有效阻挡阳光直射、降低空调能源消耗。裙楼异型及弧形部分较多，施工过程的每道工序必须严格把控，考量每一个细节，特别是在异型部位测量定位时，轴线尺寸要严格控制。裙楼复杂如漩涡般的造型将四栋塔楼融为一体，不仅气势磅礴，律动的曲线也赋予建筑流动性，让人、建筑、自然环境融为一体。

### 深圳·深业上城（南区）塔 2

深业上城（南区）塔 2 位于深圳市福田区的中心，建筑高度 300 米，大厦的外形简洁，通过内部空间和外立面高水准细节设计来展现建筑的优雅魅力。建筑的外立面为纯净的全超白玻璃幕墙，标准单元板宽度 3 米、高度 4.5 米，达到通常分格（1.5 米）的两倍，最大的单元板块高度达 8 米，为用户提供无遮挡视觉效果。为了降低风荷载，在塔楼四

角做了内凹处理，L 型的转角板块为 1.5+3 米。方大建科在施工过程中，对超高单元板块垂直运输、安装等难点认真分析并给出了最优的施工方案，通过生产、施工环节的质量控制实现了玻璃及板块平整度的极致效果。项目完成后，建筑水平与垂直线条勾勒出秩序均衡美，简练、宁静外立面体现人与自然和谐融合。



深圳·深业上城

## 方大建科人才队伍建设成效显著， 荣获深圳市装饰行业四奖项

■ 本刊记者

### 深圳·中国储能大厦

中国储能大厦位于深圳市南山区科技园南区，是一座功能齐全、技术领先、风格独特、绿色低碳的“智慧大厦”。该建筑高度 300 米，塔楼为单元式玻璃幕墙，四个转角部位为对称渐变的单元式圆弧幕墙。屋顶为开放式对称斜坡屋顶框架幕墙，与主楼平滑相接，造型新颖别致。圆弧渐变单元玻璃板块的加工运输与吊装是该项目的重难点，项目团队严格检测、控制铝型材拉弯精度、中空钢化玻璃弯弧精度、弧形单元框体和弧面玻璃的组装精度，加以先进、合理的运输吊装方案实现了外立面平整、协调的效果。中国储能大厦简洁、明快及绿色的建筑风格体现了现代生活快节奏、简约和实用，又富有朝气的的生活气息。



深圳·中国储能大厦

### 广州·中国南方电网有限责任公司生产科研综合基地

中国南方电网有限责任公司生产科研综合基地位于广州市开发区科学城内，是集电力科学研究实验、节能服务研究、新能源利用等为一体的综合性示范园区。该项目由多栋单体建筑组成，幕墙系统种类繁多，结构复杂，包括玻璃幕墙、石材幕墙、铝板吊顶、铝合金格栅等类型，幕墙面积 9.7 万平方米。其中，主入口大跨度玻璃幕墙的面板尺寸最大为 5.7\*2.1m，单重约 550kg，采用长 13.2m，单重 1045kg 的钢立柱焊接，运输、吊装、安装难度大。项目团队针对该项目施工的重难点在设计上尽善尽美，生产上保质保量，施工上安全优质，实现了幕墙的通透性、安全性、美观性，打造出一个现代大气的精品工程。

方大以“匠心品质”打造出四项高端幕墙工程并赢得行业的认可，彰显了方大品质。方大将继续对工程品质一如既往的高标准、严要求，为全国打造更多的优质幕墙工程。



广州·中国南方电网有限责任公司生产科研综合基地



3 月 28 日，深圳市装饰行业协会九届三次会员大会暨 2018 年度总结表彰大会在深圳五洲宾馆召开，大会对行业内表现突出的优秀个人等进行了表彰，方大集团股份有限公司全资子公司深圳市方大建科集团有限公司总经理魏越兴荣获 2018 年度深圳市装饰行业“创新型人才”奖、区域经理张建辉荣获 2018 年度深圳市装饰行业“十大优秀项目经理”奖、高级设计师胡光洲荣获 2018 年度深圳市装饰行业“十大青年设计师”奖、幕墙制作工徐秀辉荣获 2018 年度深圳市装饰行业“十大明星工匠”奖。

### 方大建科总经理魏越兴——2018 年度深圳市装饰行业“创新型人才”

魏越兴 1996 年加入方大建科，先后从事幕墙设计、幕墙项目管理以及公司经营管理工作，自 2006 年至今担任总经理职务，拥有二十多年的行业经验，是对幕墙设计技术、工程项目管理以及公司经营管理等领域拥有深刻理解的全面创新型人才，先后荣获中国建筑装饰三十年功勋人物、第二届深圳百名行业领军人物、2011-2018 年度深圳市产业发展与创新人才等荣誉称号。魏越兴充分发挥自己的管理才能和创新理念，在企业生产、经营管

理中采用创新的生产方式和经营管理模式，不仅带领方大建科在高端幕墙市场上迈上新的台阶，也为装饰行业的发展做出了贡献。在其带领下，方大建科始终秉承“科技为本，创新为源”的经营理念，深耕高端幕墙市场，取得了明显成效。2018年，方大建科进一步提升了公司的核心竞争力，积极申报专利、参与制订行业标准、发表技术论文；公司高质量完成了一批标志性项目，获得业界、业主的肯定；新签订单数量、质量明显提升。

#### 方大建科区域经理张建辉——2018年度深圳市装饰行业“十大优秀项目经理”

张建辉 2007年加入方大建科，从事幕墙行业12年，现任方大建科区域经理职务，先后参与国内十多个重点项目的幕墙施工管理工作，拥有丰富的幕墙知识、良好的过程把控能力、优秀的组织计划能力。他参与管理的项目先后荣获全国建筑工程装饰奖、中国建筑幕墙精品工程、广东省优秀建筑装饰工程奖、宁波市甬江杯、深圳市装饰工程金鹏奖等荣誉。2018年，由方大建科承建幕墙工程的金利通金融中心项目按期保质完成，张建辉作为项目经理，带领项目团队及时解决合作中碰到的问题，克服了工期紧、任务重、质量高等种种困难，交给业主一份满意的答卷，公司也因此获得了深圳金利通投资有限公司“2018年度优秀供应商”的荣誉称号。

#### 方大建科高级设计师胡光洲——2018年度深圳市装饰行业“十大青年设计师”

胡光洲 2008年加入方大建科，从事建筑幕墙设计工作11年，现任高级设计师职务，具备扎实的专业理论知识、较高的专业设计水平和独立的设计创新能力，先后荣获公司“优秀设计师”、“技术标兵”、“金牌项目设计师”等荣誉称号。在设计工作中，胡光洲始终把安全责任放在第一位，时

刻保持严谨的工作态度，严格把控设计关口，以创新、美观、合理的设计理念，设计出一件件漂亮的“外衣”，装扮着深圳的高楼大厦。胡光洲凭借其出色的设计能力和严谨的工作态度完成了深圳能源大厦（变形体锯齿状单元式玻璃+波纹铝板幕墙）、深圳华侨城大厦（钻石体幕墙）、深圳万科滨海置地大厦（锯齿状单元式玻璃+蜂窝石材+穿孔铝板幕墙）、深圳腾讯数码大厦（单元式玻璃幕墙、铝板幕墙、石材幕墙）等一批在深圳市内有影响的幕墙项目。

#### 方大建科幕墙制作工徐秀辉——2018年度深圳市装饰行业“十大明星工匠”

徐秀辉 2008年加入方大建科，从事幕墙打胶工种，拥有幕墙制作工二级技师证书。在工作中，徐秀辉充分发挥工匠精神，不断改善自己的工艺，提升自己的技能，先后荣获公司“方大工匠”、“生产标兵”、“先进个人”等荣誉称号，在技术创新、攻克技术难关、传承传统工艺等方面做出较大成绩，具有良好的职业道德和敬业精神，并在公司里产生良好的经济效益。2018年，在大成基金项目中，按常规方法打结构胶损耗量大且注胶不满，徐秀辉改用铜制折弯枪嘴打胶，在打满胶的同时节约了20%的材料，既保证了产品的质量又为公司节省了成本。

此次荣获深圳市装饰行业四奖项，是业界对方大人才队伍建设成果的充分肯定。方大自成立以来，一贯注重人才培养建设，公司每年举办“方大工匠”的评选，每周举办“方大讲堂”培训，不定期举办中高层管理人员、项目管理人员、新入职员工等培训，持续提升整个团队的知识、能力水平，保证公司技术管理创新能够持续深入推进，为企业和行业的健康发展作出了积极贡献。

## 江西新材获评“2018年度南昌高新技术产业开发区标准化工作先进单位”

本刊记者

3月16日，中共南昌高新技术产业开发区工委、南昌高新技术产业开发区管理委员会召开南昌国家高新技术产业开发区2019年经济工作暨科技创新大会，会议对南昌高新区发展作出突出贡献的企业和个人进行了表彰，方大集团股份有限公司全资子公司方大新材料（江西）有限公司获评“2018年度南昌高新技术产业开发区标准化工作先进单位”。

江西新材是最早进驻南昌高新区的企业之一，多年来秉承“科技为本，创新为源”的经营理念，在技术和管理上不断创新，从原材料进厂到产品研发、生产、销售等各个环节形成了一套完善、科学的技术、管理、工作标准，标准化工作取得了显著的成果，公司科学技术水平不断提高、管理实践能力不断提升，先后取得专利、软件著作权41项；自主研发的热塑性胶粘剂荣获“中国企业新纪录”荣誉；研发的多项产品荣获“江西省优秀新产品奖”荣誉；参编了10个国家、行业技术规范及标准，其中2018年参编的标准有《建筑装饰用高抗划铝板》、《建筑装饰用单涂层氟碳铝板》、《建筑装饰用不燃级铝复合板》、《建筑装饰用氟碳覆膜金属板》。

江西新材是国家高新技术企业、江西重点企业，建有全球最大的铝单板生产基地，产品在欧、美、亚、非、澳等100多个国家和地区的数千项工程中应用，赢得了国内外用户的广泛赞誉，是业内首选高端品牌。2018年，江西新材中标签约了亚投行北京总



部、华为苏州研究所、杭州阿里巴巴西溪园区四期、武汉融创中心三期、南京江心洲科技岛、马来西亚富力公主湾、沙特利雅得BRT等一大批在国内外有影响的项目，充分反映了公司的综合实力和品牌影响力。

此次荣获“2018年度南昌高新技术产业开发区标准化工作先进单位”称号，是南昌市对江西新材在技术创新、经营管理、产品质量、品牌影响等多方面的综合肯定，也是江西新材发展的新动力。

## 方大建科获评“2019 深圳建筑门窗幕墙行业学术交流先进单位”

■ 本刊记者



近日，由深圳市建筑门窗幕墙学会、深圳市土木建筑学会门窗幕墙专业委员会主办的 2019 深圳市门窗幕墙行业学术交流会在深圳科学馆举行，会议对门窗幕墙工程的设计、施工、BIM 技术和新材料新技术应用等方面进行了交流、研讨，并公布了学术交流先进单位名单，方大集团股份有限公司全资子公司深圳市方大建科集团有限公司获评“2019 深圳建筑门窗幕墙行业学术交流先进单位”。

本次学术交流会上，方大建科发表了文林编写的《竖向大线条插接型单元幕墙设计浅析》、黄晓青、邓军华编写的《汉京金融中心大厦幕墙工程设计施工要点浅析》、杨全新编写的《新型工业化幕墙的发展思路》共三篇论文并入选《现代建筑门窗幕墙技术与应用—2019 科源论文集》，其中《竖向大线条插接型单元幕墙设计浅析》与《汉京金融中心大厦幕墙工程设计施工要点浅析》被评为优秀论文。

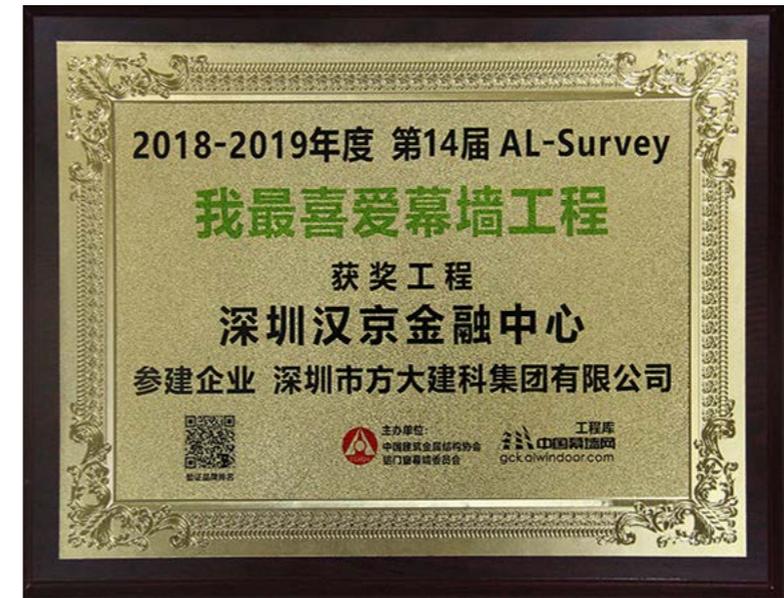
方大建科成立 28 年来，始终坚持“科技为本、创新为源”的经营理念，在全国同行业中较早设立了企业博士后工作站、工程技术中心、幕墙研究设计院等研发机构，取得幕墙系统及材料产业的专利

数达 440 项（其中发明专利 37 项），参与编写了 22 个国家、行业技术规范及标准，自主创新能力和技术水平始终保持同行业前列。方大建科将在创新发展的道路上继续前行，为推动高端幕墙行业的技术进步与发展做出贡献。



## 方大建科承建的深圳汉京金融中心获评“我最喜爱幕墙工程”

■ 本刊记者



3 月 3 日，由中国建筑金属结构协会主办，中国幕墙网承办的第十四届“我最喜爱幕墙工程”评选活动颁奖仪式在广州南丰国际会展中心举行。方大集团股份有限公司全资子公司深圳市方大建科集团有限公司承建幕墙工程的深圳汉京金融中心凭借“新、奇、高、大”被广大网友和专家共同评为“我最喜爱幕墙工程”。

汉京金融中心位于深圳市南山区高新技术园区深南大道北侧，毗邻腾讯大厦，是集商业、办公于一体的超甲级地标写字楼。汉京金融中心超越传统形式与材质的界限，以“新、奇、高、大”的独特

建筑气质，成为深圳西门户的第一建筑。

“新”

汉京金融中心突破传统形式，建筑主体大胆使用无钢筋混凝土核心筒外置的全钢结构，将交通核和主要服务空间移到大楼北侧，在交通核和南侧的主体办公区域之间通过连桥塑造出社交空间，既造就高质量的工作空间，给予使用者宽敞广阔的感觉，又提供了城市景观、室内绿化空间和静思的场所。

为了获得更多的自然光和外部景观，汉京金融中心南面塔楼外立面整面采用单元式玻璃幕墙，室



内为铝合金门窗，形成一体化的双层幕墙。建筑南塔平整、大气的玻璃幕墙或身披白云，或倒映青天，融入到自然环境中，让建筑与人与城市产生和谐共生的关系。

解决了大面的倾斜式单元板块安装以及折线部位的异型板块加工运输等难题，完美呈现出建筑动态折叠的三维效果，以棱角和折线诠释出汉京金融中心的独特气质。

### “奇”

汉京金融中心极具雕塑感的建筑外形加大了幕墙的设计施工难度，建筑南立面玻璃幕墙呈上下折线结构，是由凹面单元幕墙、凸面单元幕墙及倾斜面单元幕墙组成。大厦 15F-56F 之间整体呈向内倾斜结构，15F 以下及 56F 以上呈向外倾斜结构，两个大面交接为一条空间直线。项目团队结合我司丰富的施工经验，根据现场条件精心组织施工方案，

### “高”

汉京金融中心作为汉京集团的总部大厦，是深南大道上崛起的一座近八十层“新地标建筑”，是目前为止，全球最高的核心筒外置全钢结构建筑。该建筑南塔 350 米，北塔 340 米，其主要核心筒设置在建筑主体位置 9 米处，一系列的天桥和支架与之相连，幕墙施工与主体结构施工交叉部位多，必须有合理的吊装方案、先进的施工技术和安全的

防护措施，完成众多幕墙高空作业。

### “大”

汉京金融中心幕墙面积超过 16 万平方米，高宽比远超其它同类型建筑，核心筒外置的建筑结构和南塔整面的玻璃幕墙实现了最大化自然采光。

本工程南、北塔楼间连桥平面上呈不规则布置，每层均设置一到两个连桥连接南北塔楼，每层连桥在平面上呈现相互交错关系，需根据实际情况灵活选用施工措施。南北塔楼间采用长 1 米，宽 0.8 米

的巨型钢柱连接，此钢柱每隔数层间歇布置，施工难度大。汉京金融中心多达 71 个的空中连桥幕墙和钢结构包柱幕墙，以及超过 3 万平方米的单元式氧化铝板幕墙都是业内乃至全球之最。

汉京金融中心在结构和外观上赢得赞誉，以国际化的标准筑成“深南大道创意地标建筑”。作为高端幕墙的精品供应商，方大建科也会一如既往的以高标准、高要求、高水准为客户打造更多的精品工程。

## 倡导传播工匠精神——方大建科举办“方大讲堂”培训

■ 本刊记者



“功以才成，业由才广”，为不断提升员工的能力、知识水平，造就一支高素质、高本领、高追求和敢于创新的人才队伍，3月16日，方大集团股份有限公司全资子公司方大建科以“倡导传播工匠精神”为主题的方大讲堂培训第一讲在深圳总部方大大厦正式开讲，方大集团副总裁、方大建科总经理魏越兴在开讲式上发表了热情洋溢的讲话。方大讲堂第一讲特邀教授级高工杜继予、闭思廉授课，方大建科部门副经理以上管理人员，工程总部区域经理、项目经理、项目副经理、安全专项施工方案编制人员，方案所设计师及以上人员、施组编制人员，设计院设计师及以上人员参加课程学习，驻外

企业以视频接入形式参加课程学习。

报告厅座无虚席，学习氛围浓厚。魏越兴在开讲式上强调，幕墙行业随着改革开放发展了40年，方大建科在改革开放的进程中成立，并伴随着改革开放和幕墙行业的发展而成长。方大建科成立于1991年，28年来，能够在改革开放的进程中稳健发展并立于中高端幕墙市场，根本原因是我们始终坚持“科技为本、创新为源”的经营理念。这个理念引领方大建科在技术上、管理上不断地创新，形成了方大独特的创新文化，培养了公司的核心竞争力，也为行业的发展做出了贡献。面对当前幕墙行业的发展形势，我们更要坚持“科技为本、创新

为源”的发展理念。为了营造有利于创新的良好工作环境，方大建科将在今后定期举办方大讲堂，邀请行业的专家、公司内部的专家等分享知识，员工通过分享，学习幕墙的基础理论、设计、新材料的应用、施工方法等知识，提高方大整个团队的知识水平，培养员工的创新能力，通过创新加强公司的核心竞争力。魏越兴对到来的两位授课老师表示了衷心的感谢，对积极参加课程学习的员工的学习热情表示了充分的肯定。



方大集团副总裁、方大建科总经理魏越兴致辞

中国建筑金属结构协会铝门窗幕墙委员会专家、中国建筑装饰协会幕墙工程分会专家、深圳市土木建筑学会门窗幕墙专业委员会专家、中国国家标准化管理委员会（SAC/TC448）委员杜继予为大家讲授《建筑门窗幕墙标准的编制及应用》，杜老师从技术标准及工程标准体系、行政法律法规、建筑门窗幕墙标准的编制与应用、建筑门窗幕墙及标准的发展四个方面讲述，让在座的学员通过对建筑门窗幕墙标准编制过程的了解，从另一个侧面去认识、和读懂现行的标准规范，启发大家在工程设

计过程中能通过对所遇问题进行独立分析并合规的处理问题的能力。

中国建筑金属结构协会铝门窗幕墙委员会专家、中国建筑装饰协会幕墙工程分会专家、深圳市土木建筑学会门窗幕墙专业委员会专家、中国国家标准化管理委员会（SAC/TC448）委员闭思廉为大家讲授《幕墙设计方案安全性评审及幕墙工程施工专项方案评审要点》，闭老师从幕墙设计方案安全性评审的目的、依据、条件开始讲述，分析了幕墙设计方案安全性报告的要点；对比分析了施工专项方案与施工组织设计的区别，详细阐述了专项施工方案的内容及要点，并对专项施工方案常见的问题进行详细地解答，让大家在今后工作中能更加专业、准确、高效地编制专项方案。

通过方大讲堂第一讲《建筑门窗幕墙标准的编制及应用》与《幕墙设计方案安全性评审及幕墙工程施工专项方案评审要点》的学习，加强了员工之间对专业知识的学习、交流、研讨，同时调动了广大员工学习方大讲堂第二讲关于“擦窗机知识”、第三讲关于“铝型材知识”的课程积极性。方大建科将通过方大讲堂系列课程培训，为员工开启学习之路，把“方大讲堂”同“方大工匠”、“金牌项目经理”、“金牌设计师”的评选一起作为企业文化建设的重点，持续有力地举办下去，在公司继续倡导传播工匠精神，也在行业内为客户传播工匠精神，同时在行业里进一步推广工匠精神，推动行业的进步。FANGDA

## 方大集团开展“三八”妇女节多彩活动

■ 本刊记者



集团公司及各驻深企业“三八”妇女节活动照片

春回大地，风光旖旎，在这生机勃勃的季节里，我们迎来了第109个国际劳动妇女节。3月8日，方大集团为女性员工组织丰富多彩的庆祝活动，送上温馨有爱的节日礼品，借此传递公司对她们辛勤付出的敬意与感谢。

在深圳，集团公司及各驻深企业组织全体女



北京分公司“三八”妇女节活动照片

员工前往方大城观看精彩的电影，并为每位女员工准备了鲜花和精美的礼物。下午2点，驻深企业女员工一行百余人在方大城集结完毕，拍照留影之后，一起体验方大城全新的娱乐、美食、消遣的时尚空间。大家三五成群，有的前往安静文艺的书店，或动手做些小饰品，或翻阅自己喜爱的图书；有的前



上海分公司“三八”妇女节活动照片

往精致别样的商店，细细地欣赏各式各样的物品；有的前往美食店，享受舌尖上的美味。大家度过一段舒心惬意的游览时光后，齐聚方大城华谊兄弟影院观看《惊奇队长》，在这特殊的日子，一起体验“惊奇”的时光。

在北京，北京分公司全体女员工齐聚在古色古香的方大城山山小馆，一起品尝丰富的特色美食，感受茶香书韵，大家在优雅静谧的环境里细谈自己对生活的所思所想，惬意非常。茶余饭后，大家前往轰趴馆唱歌游戏，释放压力，不让工作生活的弦绷得太



成都公司“三八”妇女节活动照片

紧，从而在工作生活中获取更大的弹力。

在上海，上海分公司全体女员工前往影院观看《绿皮书》，体验一段跨越种族、阶级的友谊的故事。在屏幕前，去发现一个不曾了解的世界，以新的角度去运用我们的思想，释放我们的情感，去欣赏，去学习，去增加生活的深度。观看电影之后，女员工们齐聚一堂，共享丰富的晚餐。

在成都，成都公司为女员工准备了丰富的午餐，大家边品尝美食，边交流沟通，一改平日工作的严肃形象，对工作生活的感触畅所欲言，不时有“金句”



江西新材“三八”妇女节活动照片



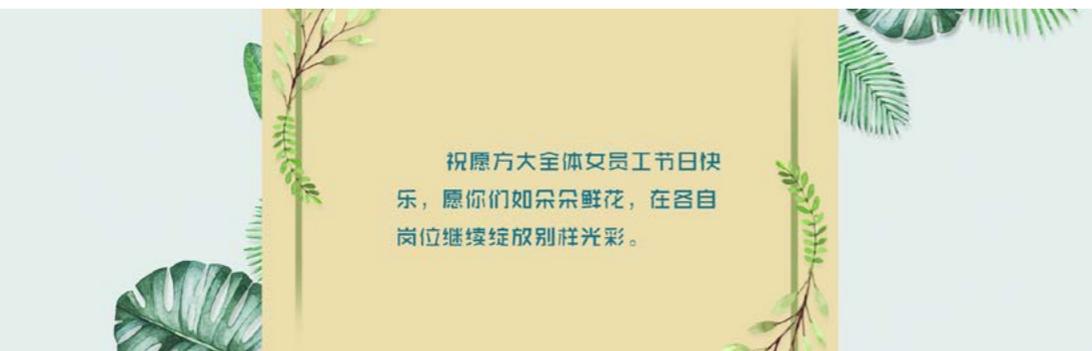
东莞公司“三八”妇女节活动照片

出现引起大家的共鸣，现场欢声笑语，热闹非凡。享受美食过后，大家前往影院观看了引人深思的《绿皮书》，一起体验了一段精彩的故事。

在南昌，江西新材为女员工组织了趣味蛋糕烘焙 DIY 活动，在专业甜品老师的指导下，女员工们化身蛋糕 DIY 小达人，有序地准备材料、分离蛋清、搅打奶泡等一系列步骤，每一位女员工都制作出了美味可口的蛋糕，她们脸上洋溢的笑脸，是这个节日最好的祝愿。

在东莞，东莞公司组织女员工观看《惊奇队长》，大家在屏幕前跟着主人公一起冒险，观察一个未曾触及的社会，在那里，腐朽化为神奇，平常变成非凡。每一位女员工不惧工作的辛苦劳累，奋斗在生产线上时，她们也“惊奇”了自己的生活。

方大集团成立 28 年来，关注女性的成长与发展，广大女员工在方大这个大舞台上施展才华、不断进步，与男员工一道，在科学技术创新和企业经营管理等方面，为方大集团的发展壮大做出了卓越的贡献。再次祝愿方大全体女员工节日快乐，愿你们如朵朵鲜花，在各自岗位继续绽放别样光彩。



4 月 26 日，深圳晚报刊发熊建明董事长专访报道《熊建明：从“制造业”到“智造业”，创新推动传统行业发展》  
以下为报道全文：

## 熊建明：从“制造业”到“智造业”， 创新推动传统行业发展

■ 深圳晚报记者 邱志东

1988 年 4 月，31 岁的我来到深圳。2019 年已是我在深圳的第 32 年，我把青春和热血献给这片土地，深圳为我提供了施展才华的平台，我既是深圳发展的参与者，也是受益者。在深创业 28 年，我切身感受到这座城市给予企业自由发展的环境，这是我愿意把方大扎根深圳的重要原因。

熊建明

江西南昌人，1957 年 4 月出生，方大集团股份有限公司董事长。工商管理哲学博士，高级工程师。现任第十三届全国人大代表、深圳市第六届人大代表，深圳市半导体照明产业促进会创会会长、深圳市江西商会会长、深圳市南山区慈善会名誉会长等职。2009 年被评为“建设创新型国家杰出人才”“全国推动自主创新企业家”，2010 年被评为“中国企业自主创新十大人物”“中国上市公司最受尊敬 10 大功勋企业家”“深圳经济特区成立 30 周年 30 位杰出人物”，2018 年被评为“致敬改革开放 40 年影响中国的功勋深商领袖”。

壹

快速发展的深圳给我带来了震撼和启示，社会要持续健康地发展，必然离不开科技与环保。

人生两个重大的决定

1977 年，我进入江西工学院（现南昌大学）

土建系工民建专业学习。毕业后，我在江西省机械工业设计研究院工作。1985 年，我来深圳参加一个专业会议，第一次与深圳这座城市打了照面。往昔的情景至今仍深深地刻在脑子里，当时深圳热火朝天的建设景象让我大开眼界，工地遍地开花，连政府建设管理部门的人都到工地干活。一心求发展的深圳吸纳了全国建筑设计界的人才，我深受震撼。这里才是真正能创造出价值的地方，我来深圳的念头开始萌芽。

这个念头在之后几次深圳之行中不断滋长。1988 年的 4 月，我终于等来了这个机会。那时，深圳经济特区建设如火如荼，正是用人之际。深圳到南昌招贤纳士时，我被引进深圳，担任当时蛇口区管理局主任工程师。在蛇口工作 3 年，我的专业能力得到充分发挥，在参与蛇口的规划和建设中学到了许多新的建筑设计理念和新材料运用的新思路。

快速发展的深圳给我带来了震撼和启示，社会要持续健康地发展，必然离不开科技与环保。因此，我一直在思考如何把自己的专业与节能、环保、低碳等理念相结合，希望做些有利于社会发展的事业。

1991 年，我辞去安稳的政府公职，开始“下海”创业。我带着自己的 6 项专利，自筹 3 万元创办了方大集团的前身——深圳蛇口方大新材料有限公司，开始研发生产彩板幕墙等建筑新材料。一次

选择来深圳，一次选择辞职“下海”，当时包括家人在内的很多人都不理解我的选择，但现在看来，这都是我人生中重大的决定。

### 科技为本，创新为源

方大成立时，我为公司提出的宗旨是“科技为本，创新为源”，到今天我们还一直在坚持着。当时，国内对于彩板幕墙还很陌生，市场一片空白。彩板幕墙相比于传统的建筑材料，具有节能、环保、抗震、质轻、耐用、安装简便等明显优势，我觉得其发展潜力巨大，但中国内地和香港地区都没有样板工程，推广起来并不容易。

在迎来第一位客户之前，方大的创业始终处于胶着状态。当我决定集中公司全部力量研发彩板幕墙新产品时，发现幕墙研发需要专业的技术人才，当时在国内很难招到专才。在人手不够的情况下，从设计到搬运材料再到生产加工，我都得亲力亲为，手把手培养起公司的核心团队。

资金只出不进，公司很快陷入了缺钱的窘境，最困难时，几万块钱的工资都拿不出来。幸好得到了政府的支持，公司从银行贷款 3000 万元买进了机器和工厂建设用地。在那个年代，3000 万元着实是个不小的数目，这成为方大起步的重要基础。现在回想起来，我仍感激当年包括政府、银行、顾客在内的创业生态圈，如果没有他们对一个新产业的信任和支持，彩板幕墙产业不可能从无到有做起来。

在那段磨嘴皮子也拉不来订单的日子里，我备受煎熬，不敢有丝毫动摇。坚持最终有了回报，当时蛇口工业区要建风华大剧院，业主愿意给方大一次竞标的机会。为了证明材料的可靠性，我们花了 20 万港元请香港的专家，给幕墙检测抗风压、水密性、气密性等性能。检测证明幕墙性能达标后，我们再把业主请到现场，观察第二次检测。检测结

果赢得了大家的信任，方大终于拿下第一单。

只用了 3 个月的时间，方大就顺利交付产品，建成中国第一座真正意义上的彩板幕墙大楼。这一单的顺利完成为方大迅速打开市场做了铺垫，之后，蛇口电视台、深圳中华自行车厂等地标式大楼的订单蜂拥而至，我们还中标完成了当时全国最高的超高层彩板幕墙建筑——深圳新闻大厦，方大的知名度也因此逐日攀升。事实证明我的预判是正确的，彩板幕墙不久即获得市场热捧。到 1994 年，方大的资产总额、销售额年增 100%，占据国内彩板幕墙行业的显著地位。

### 贰

深圳在这方面的思想解放，造就了今天各种类型企业的百花齐放盛况。

#### 深圳是方大的“伯乐”

上世纪 90 年代，企业要上市是需要指标的。在深圳，指标分配是以“公开赛马”的方式，从企业发展各方面去衡量。当时还有深圳几家大型国有企业竞争，论名气、论规模，成立 3 年的民企方大都无法比。但是，当时的深圳市政府却把宝贵的指标给了方大。

获得了上市指标并不一定能上市成功。方大是国内同行业第一家取得 ISO9001 质量管理体系国内国外双重认证的企业。事实上，这一荣誉其实是被逼出来的。我们早在 1994 年就曾考虑通过发行 B 股为方大融资，当时请的香港知名证券中介机构作为保荐人。但对方在方大看了半小时，什么都没说就准备回香港。我鼓足勇气问了声，对方很不客气地回答说方大不可能上市，产品没有质量保险，生产和管理也没有进行标准认证。

我也是“哑巴吃黄连”，当时国内的都没有人做这些，民营企业也是刚起步，完全不懂这些

管理模式。但我明白，证券中介机构指出的都是痛点。于是，我们斥资 60 万元请一家德国公司做 ISO9001 认证。同时，请中国人民保险公司给产品新设置第三者责任险，方大因此成为国内同行业第一家给自己产品买保险的公司。

1995 年 11 月，方大 B 股在深交所成功上市，次年 4 月，A 股又率先在业内登陆深交所，方大集团由此成为第一家同时登陆 A 股、B 股资本市场的民营企业。资本市场对方大的发展有着不可估量的作用。因此，我特别感谢深圳市政府这位“伯乐”，不分国企与民企，选择了方大。深圳在这方面的思想解放，造就了今天各种类型企业的百花齐放盛况。方大这样的民营企业只有在深圳，才能够短短 4 年里实现上市，这就是深圳与国内其他城市与众不同的地方。

#### 创新求发展，开发新产业

早年我去法国出差，看到他们的地铁有屏蔽门装置，我就觉得这不和玻璃幕墙差不多吗？两块玻璃，两个门，没什么难。回来一研究，哪有那么简单，里面还有信号、软件、通讯、DCU（驱动控制单元）、滑道、门体等七大系统，方大当时就只能做最外面那个看得见的门。所以我们花了非常多的时间研究，从 1999 年开始，一步一步走，到 2002 年拿到屏蔽门的第一个单——上海地铁一号线马戏团站屏蔽门系统。目前，方大集团具有完全自主知识产权的轨道交通屏蔽门系统已在全球 41 个城市的 75 条轨道交通线路中应用，市场占有率近 5 年连续居全球第一。

除此之外，方大同时还是国内最早一批进入太阳能光伏发电、半导体照明等产业的企业，建成了我国第一栋真正意义上的光伏建筑一体化（BIPV）工程——深圳方大科技大厦，研制出国内第一颗大功率高亮度 LED 芯片，打破了国外对大功率高

亮度 LED 芯片核心技术的垄断。

作为大型高科技企业，我们没有退路，像彩板幕墙、PVDF 铝单板、地铁屏蔽门系统、光伏建筑一体化（BIPV）、大功率高亮度 LED 芯片，这些都是我们在中国创造的新兴产业，国内没有先例可学，必须通过创新求发展。企业不创新就走不远，做不大，创新永远在路上。

### 叁

对我们民营企业来说，能为政府分忧是义不容辞的责任。

#### 为政府分忧

##### 如期建好深圳大运会馆区

2011 年 10 月，举世瞩目的第 26 届世界大学生夏季运动会在深圳成功举办。深圳大运中心体育馆工程的外围护结构工程造型复杂，应用了多种新型节能材料，防水性能要求高，设计及施工难度堪比北京奥运会的鸟巢。别致新颖的设计让所有人眼前一亮，但想让它紧张的工期内完工并达到预期效果，却并非是一件容易的事。业主方联系了多家国外幕墙公司，但对方均未接手。在省、市政府有关领导的带领下，业主方找到了方大，通过多方研究，组委会最终决定把深圳大运中心和深圳湾体育中心两个项目交给方大，当时这两个项目在全世界都是难度非常高的。

办好“大运会”是当时深圳乃至广东省的头等大事，政府相关领导带着业主与我们反复研究解决方案，并要求我们无论如何都要在 8 个月内完工，这对我们来说真是“压力山大”。但对于我们民营企业来说，能为政府分忧是义不容辞的责任。所以，我们接下了这个任务，并立刻开展技术攻关，大家夜以继日，研发出一批新产品、新工艺，解决了多项生产、施工方面的难题，最终如期完工，并在施

工过程中取得了多项创新成果，这块璀璨夺目“水晶石”深圳大运中心和深圳湾体育中心现已成为深圳亮丽的风景。

### 稳健发展，每位员工都是兄弟姐妹

从创业至今，方大一直稳健发展，我认为其得益于“三个没有变”：主营业务没有变，大股东没有变，管理层没有变。我们的管理团队，无论是正常退下来的，还是新晋升的，我们做到了喜新不厌旧。员工对企业忠心耿耿，才能确保企业持续平稳发展。如今的方大员工队伍已经壮大到数千人，其中有近百人是从方大创业之初就一直跟随我们走过来的。二十多年来，员工们都很专注，做钳工就做钳工，做焊工就做焊工，一辈子就做一件事。当然，企业壮大的同时，员工队伍也扩大了，有的人离开过，想回来也欢迎。

方大是一个有温度的企业，要把每个职工都当成自己的兄弟姐妹，为此，我们作为管理层一直想方设法提高员工福利待遇，从工作到生活处处为职工着想。为解决应届生住宿问题，公司在深圳市区交通便利、配套完备的区域租下了多栋民房，重新改造装修，加装空调、热水器等，供应应届生入住。在东莞投资建厂时，公司还向当地政府争取到了 100 余套商品房，以低廉的价格出售给员工安家，同时提供客车供员工通勤。

### 肆

因为创新，方大不断发展壮大。因为创新，如今的深圳知名大企业云集，中小企业如雨后春笋。

### 履职全国人大代表，建议受到重视

2018 年，我首次履职全国人大代表。我就企业创新、减轻企业税负、规范企业治理、支持绿色产业发展等方面提出了多条建议，受到国务院和相关部门的高度重视。其中，关于减轻企业税负的提

议，很快就收到了政府相关部门的反馈。2019 年两会，作为一名民营企业家的代表，听到政府工作报告中计划给企业减税，减费放权，为企业办实事方面，我特别激动。比如说将制造业等行业适用税率由 16% 降至 13%，这一幅度较大，给广大企业家带来了实实在在的福利。

今年两会，在《关于加大力度推动传统产业转型升级的建议》里面我提到，没有落后的产业，只有落后的技术，建议将传统技术和信息技术融合，全面实现从“制造业”到“制造业”的升级。在这方面，方大已有所实践，公司车间里现在使用机器人做一些工艺处理，一是提高产能，二是提高产品质量，同时便于信息化处理产品信息，方便跟踪产品后续可能出现的质量问题。

### 创新推动发展，感恩深圳创业环境

我每天至少要思考一小时，方大有没有危机，方大的危机在哪里？人和动物一样，生存是第一本能。所有动物一睁开眼就开始奔跑，追赶猎物，逃避天敌，慢一步就可能丢掉性命。它们的生存是艰辛的，一生几乎都在历险。企业也一样，从诞生的那天起，就面临着无数艰险，要在艰险中不断地超越自我，就要不停地奔跑，不停地穿越险阻。我希望方大能成为百年老店，成为具有全球竞争力的世界一流企业，同时也带动我们的上下游企业一起走出去，这是我作为一个企业家的梦想。

深圳开放程度较高，不受传统文化和地域文化的束缚，鼓励创新、宽容失败，各种新思想、新创意不会轻易被排斥。在深圳，方大靠创新推动发展，激发活力。因为创新，方大不断发展壮大，因为创新，如今的深圳知名大企业云集，中小企业如雨后春笋般出现。深圳这种富有时代特征的创新文化，为创业者提供了良好的氛围，这种氛围我觉得还可以无限地延伸下去。

## 众志成城，攻坚克难—— 广州凯达尔枢纽国际广场项目施工侧记

■ 建科公司 申家玮



凯达尔枢纽国际广场 (International TOD/Traffic Center, 简称 ITC) 位于广州东部交通枢纽轴心位置，总建筑面积 36 万平方米，九大轨道横贯其中，成为中国首个集高铁、地铁、城轨等多种公共交通方式的枢纽型城市综合体，被广东省、广州市、增城区三级政府列为重点工程。

广州凯达尔枢纽国际广场（下称凯达尔）由裙楼和两栋塔楼组成，东塔高度 255 米、西塔高度 210 米，幕墙总面积 17.8 万平方米。作为华南地区的地标建筑、未来粤港澳大湾区的核心枢纽之一，凯达尔项目对质量标准的要求远高于一般工程，按照鲁班奖的评选要求制定了凯达尔裙楼的建设标准，按照国家优质工程奖的要求制定了塔楼的建设标准。方大作为凯达尔项目的幕墙专业分包工程的承建方，合理利用公司资源以高标准、高要求将其打造成精品、亮点、样板工程，这对公司贯彻实现“创一流企业，创一流产品，创一流服务”的承诺

也有很强的现实意义。

凯达尔项目是广州东部交通枢纽的重中之重，4 条地铁、2 条城际、3 条高铁贯穿其中，项目的特殊性让幕墙施工面临着建筑结构跨度大、重量大及施工环境复杂等特点。

### 幕墙系统、结构复杂

凯达尔项目裙楼幕墙工程规模大、结构复杂，幕墙面积约为 7.2 万平方米，主要包括大面玻璃幕墙、下沉广场石材幕墙及玻璃、铝板雨篷幕墙系统、铝板、百叶等幕墙系统，幕墙交叉分布，转角位置多，整体施工难度大，项目部根据各大幕墙系统的结构特点采用不同的施工方法。

框架式玻璃幕墙屋顶花园位置和城市走廊高度低于 6 米的位置采用活动门式架进行施工，城市走廊高度高于 6 米的位置搭设满堂架进行立面及吊顶的施工。低层商业外装及办公大堂外装幕墙长达两米的大装饰条在玻璃幕墙施工后安装，

在现场双排架的基础上在外围增加一排架子，装饰条跟随落架自上往下进行分单元整体安装。玻璃雨篷幕墙系统悬空高度大，面积、跨度大，项目部在主钢结构上搭设平铺架、底部挂设安全兜网的方式进行雨篷次骨架及面板的安装，在确保安全的情况下进行施工作业。面对复杂的幕墙系统和建筑结构，项目部结合公司丰富的施工经验对项目特点进行分析，对不同幕墙系统确定出合理的施工措施，有效降低了施工成本和提高了施工效率。

本工程下沉广场位置大面为石材幕墙，为了展现石材幕墙的整体外观效果，我司从石材幕墙的下料生产到加工控制都有严格的要求，并且将加工好的石材，根据生产批次数量、编号、色号，按照安装顺序进行排版，不仅提高了石材幕墙的安装效率还清出了色差比较大和色斑明显的石材面板。

#### 主体施工单位多、交叉作业多

凯达尔项目施工中与其他单位交接多，地下联通着地铁 13 号线及未动工的地铁 16 号线。地上，穗莞深城际轨道贯穿凯达尔项目中央，中交一公局在凯达尔项目内施工城轨地基和桥梁，将凯达尔项目东西区一分为二。城轨建设完成后，在其上方还要进行凯达尔项目退台主体钢结构的施工，交叉施工贯穿了整个东区退台部分。以上不仅限制了项目的施工现场场地，而且给施工作业带来了非常大的难度，在整个施工过程中，须紧密和各方联系，及时对出现的问题沟通协调，确保工程的顺利进行。

项目部按总体进度计划制定控制节点，组织协调工作会议，检查本节点的实际工作情况，主管计划和施工的项目经理及时沟通反馈各参见单位的信息，出现问题及时调解。同时，项目部以周为单位，提出工程简报，向业主、监理和各单位反映、通报工程进展状况及需要解决的问题，使有关各方

了解工程的进度情况，及时解决施工中出现的困难和问题。项目还根据工程进展不定期召开各种协调会，协助业主协调与社会各部门的关系以确保工程顺利进行。

#### 工期节点要求高

本工程施工面积大、造型复杂，总幕墙施工工期紧，业主对本工程工期节点要求高，项目部采取分区的施工方法进行施工并进行工期管理，将塔楼工程分为东区、中区和西区三个部分，分别制定工期目标，安排施工计划、人力资源计划等，并安排一支大型施工队伍进行本工程施工，保证本工程的劳动力供应。

同时，项目部充分运用方大在大型项目施工中积累的丰富经验和技術优势，确保顺利实现项目工期。运用全站仪测量技术对平面统一规划控制，测量精度高，提高施工作业效率。利用微机查询、优化方案，快速传递施工信息。钢构件采用 CAD 设计、钢架制作和安装施工仿真技术，攻克钢构件设计、施工难点。

为了不影响工期，项目部预先根据施工进度计划制定施工各阶段的材料及周转材料用量计划，要求材料及周转材料组严格按计划进行采购和发放，并随时掌握现场材料及周转材料消耗的情况，根据现场实际情况及时对材料及周转材料计划进行修改和补充。

项目部众志成城，攻坚克难，克服了幕墙系统、结构复杂，主体施工单位多、交叉作业多，工期节点要求高等难点，解决了一个又一个难题，确保了幕墙工程的顺利推进。每个项目都是所学校，解决困难的同时，也给所有项目部成员积累了宝贵的经验，这是一笔宝贵的财富。



## 方大代表队参加 2019 深圳市南山区第二届企业红色运动会





由方大智创承建屏蔽门系统的  
印度新德里地铁诺伊达线